

A man wearing a bright yellow-green high-visibility vest and dark trousers is walking away from the camera along the side of a train. The train consists of several white, multi-windowed railcars. The car closest to the man is loaded with wooden pallets stacked high with boxes of Tommasti wine. The boxes are purple and white, with the brand name 'TOMMASTI' clearly visible. The scene is set outdoors on a clear day with a blue sky. A large red rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing the text 'Vuosikertomus 2025' in white.

**Vuosikertomus**  
**2025**

# Nurminen Logistics

## lyhyesti

Nurminen Logistics on suomalainen logistiikkayhtiö, joka tarjoaa korkealaatuisia rautatiekuljetuksia sekä terminaal- ja multimodaaliratkaisuja Aasian ja Euroopan välillä, Pohjoismaissa ja Baltian alueella.

Yhtiön liikevaihto oli noin 109 miljoonaa euroa vuonna 2025 ja palveluksessamme työskentelee 181 logistiikan ammattilaista. Nurminen Logisticsin osake noteerataan Nasdaq Helsingin päälistalla.

Vuonna 2026 juhlimme 140-vuotista historiaamme katse tulevaisuuden kasvussa ja vastuullisissa logistiikkaratkaisuissa.

### SISÄLTÖ

|                              |    |
|------------------------------|----|
| Vuosi 2025 lyhyesti          | 2  |
| Toimitusjohtajan katsaus     | 3  |
| 140 vuotta raiteilla         | 5  |
| Hallituksen toimintakertomus | 7  |
| Tilinpäätös                  | 15 |

# Vuosi 2025:

## Kannattavaa kasvua haastavassa markkinassa

- Liikevaihto kasvoi 4,4 % 109,4 miljoonaan euroon.
- Kannattavuus säilyi korkealla vertailukelpoisen EBITA-liikevoiton\* ollessa 18,3 miljoonaa euroa.
- Geopoliittiset epävarmuudet hidastivat kuljetusten kysynnän kehitystä.
- Investoinnit kansainväliseen kasvuun ja palveluverkoston vahvistamiseen jatkuivat.
- Nurminen Logisticsin maine ja tunnettuus vahvistuivat ja asiakaskunta laajeni.
- Markkinoiden kasvunäkymät vuodelle 2026 vaihtelevat alueittain.
- Nurminen Logisticsin kilpailukyky on vahva.
- Hallitus ehdottaa enintään 0,03 euron pääoman palautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Liikevaihto, 1 000 EUR

**109 375**

(104 766)

Liiketulos, 1 000 EUR

**14 590**

(19 293)

Oman pääoman  
tuotto, %

**16**

(30)

Omavaraisuusaste, %

**44**

(30)

Pääoman  
palautus\*, EUR

**0,03**

(0,06)

\* Hallituksen ehdotus

Henkilöstö

**181**

(178)

<sup>\*)</sup> Vaihtoehtoinen tunnusluku = taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-normistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Vertailukelpoisen liikevoiton silta-laskelma on esitetty taulukkomuodossa sivulla 12.





## Toimitusjohtajan katsaus

OLLI POHJANVIRTA

Vuonna 2025 Nurminen Logistics jatkoi kannattavaa kasvua tehden vahvan 18,3 milj. euron vertailukelpoisen liikevoiton (16,7 % liikevaihdosta) sekä vahvan 20,1 milj. euron operatiivisen kassavirran. Vuoden 2025 liikevaihto, 109,4 milj. euroa, kasvoi 4,4 % edellisestä vuodesta. Suomen ja Ruotsin liiketoiminnot kasvoivat hyvin niin orgaanisesti, kuin vuoden 2024 lopussa toteutetun Essinge Rail Ab:n yrityskaupan vetäminä. Useat geopolittiset epävarmuudet sekä kansainvälisten tavavirtojen uudelleenreititykset vaikuttivat negatiivisesti Baltian liiketoimintaan ja volyymit laskivat selvästi.

### INVESTOINTEJA KASVAVILLE MARKKINOILLE

Vaikka markkina-alueiden taloudellinen kehitys oli heikkoa, pystyimme tekemään kaikilla osa-alueilla hyvää tulosta ja jatkamaan investointeja kansainväliseen kasvuun, erityisesti rautatielogistiikassa. Tavoittelimme

kasvua kehittämälläme uudella rautatiekuljetuspalvelulla Göteborgin sataman ja Pohjois-Suomen välillä. Palvelu otettiin nopeasti käyttöön kansainvälisten asiakkaiden keskuudessa, mutta Suomen markkinoiden kysyntä jäi ennakoitua rajallisemmaksi. Tämän vuoksi arvioimme reitin kasvupotentiaalin uudelleen ja päätimme lopettaa liikennöinnin.

Strateginen ratkaisumme keskittää kasvuinvestoinnit suuremmille markkinoille Manner-Eurooppaan ja Ruotsiin hyödyntää vahvaa rautatielogistiikan osaamistamme ja ohjaa resurssit alueille, joilla kysyntä kasvaa. Tämä osoittaa yhtiön rohkeutta kokeilla uutta, oppia nopeasti ja tehdä päätöksiä, jotka tukevat pitkäjänteistä ja vahvaa kasvua tulevana vuosina.

Panostimme esihenkilöiden koulutukseen ja koko henkilökunnan kansainvälistymistä tukeviin kielikoulutuksiin. Näiden koulutusten avulla vahvistimme johtamista, tiimiyhteistyötä sekä henkilöstömme valmiuksia

toimia monikielisessä ja kasvavassa toimintaympäristössä. Haluamme varmistaa, että sitoutunut henkilöstömme saa parhaat mahdolliset edellytykset kehittyä yhtiön mukana. Ruotsissa vahvistimme erityisesti myynnin ja rautatieoperoinnin toimintoja. Helmikuun lopussa avasimme oman viikoittaisen blokkijunayhteyden Pohjois-Italian ja Ruotsin välille. Blokkijunassa kulkevat kontit, katetut vaunut ja trailerit, ja palvelu kattaa laajan asiakaskunnan.

#### LAADUKAS KOKONAISPALVELU OSANA KILPAILUKYKYÄMME

Yhtiömme kilpailukyky perustuu hyvään markkina-asemaan, laaja-alaiseen logistiikkaosaamiseen ja kattavaan reittiverkostoon, joita tukevat syvä asiakasymmärrys ja korkeatasoinen palvelu. Tarjoamme asiakkaillemme kokonaispalvelun terminaalitoiminnoista ovelta ovelle -kuljetuksiin, jotka pystymme tuottamaan kilpailukykyisesti ja kapasiteettia joustavasti skaalaten. Suomessa kasvava junaoperointimme oli toimialamme täsmällisintä ja tehokkainta kärkeä 96 %:n toimitusvarmuudella. Hyvä ja tasainen laatu varmistetaan sertifioituilla prosesseilla, koulutuksilla, yhtenäisillä toimintamalleilla ja jatkuvalla asiakaspalautteen seurannalla.

#### VUONNA 2026 PÄÄSEMME KESKITTYMÄÄN KANSAINVÄLISEEN KASVUUN

Olemme päässeet aloittamaan vuoden 2026 operatiivisesti hyvistä lähtökohdista. Odotamme kasvun tulevan yhä enemmän kansainvälisiltä markkinoilta, ja hyvä kilpailukykyimme mahdollistaa kasvun jatkumisen Keski- ja Pohjois-Euroopan välisessä logistiikassa. Ruotsin talouden ja kuluttajakysynnän vahvistuminen tukee kasvuamme. Baltian tai Suomen markkinoilla emme odota tapahtuvan vielä merkittävää käännettä parempan.

Pitkäaikaiset sopimukset useiden asiakkaiden kanssa turvaavat vakaan kannattavuuden lähivuosille. Kassa ja taseemme mahdollistavat

Odotamme kasvun  
tulevan yhä enemmän  
kansainvälisiltä markkinoilta,  
ja hyvä kilpailukykyimme  
mahdollistaa kasvun  
jatkumisen Keski- ja  
Pohjois-Euroopan  
välisessä logistiikassa.

jatkossakin kasvuhankkeiden toteuttamisen ja niihin liittyvän hallitun riskinoton.

Haluan osoittaa lämpimän kiitokseni omistautuneelle ja innovoivalle henkilöstöllemme sekä kiittää asiakkaitamme ja kumppaneitamme luotamuksesta. Tänä vuonna juhlimme Nurminen Logisticsin 140-vuotista matkaa, mikä muistuttaa meitä ainutlaatuisesta perinnöstämme ja velvollisuudestamme edetä rohkeasti kohti uusia avauksia, kasvua ja tulevaisuuden mahdollisuuksia.

# 140 vuotta raiteilla

# 140

Years on track

Olemme pitäneet maailman raiteillaan vuodesta 1886. Tänään yhdistämme Pohjoismaat, Euroopan ja Aasian tehokkaasti ja vastuullisesti raiteita pitkin.

## 1886



### TARINAMME ALKAA

Johan Nurminen perustaa sekatavarakaupan Raumalle, ja varustamotoiminta käynnistyy pian. Ensimmäisen maailmansodan aikaan John Nurminen on Suomen suurin huolintaliike.

## 1930



### MATKAILUBUUMISSA MUKANA

Vuonna 1935 yhtiö aloittaa Matkatoimisto Kaleva Oy:n osakkaana. Vuonna 1967 Nurminen-Lento aloittaa Helsinki-Vantaalla Suomen ensimmäisenä lentorahtihuolitsijana.

## 1970



### KANSAINVÄLISTYMMME

Suezin kriisin jälkeen yhtiö siirtyy varustamotoiminnasta kansainväliseen huolintaan ja kuljetuksiin, 1990-luvulla perinteisestä huolinnasta ja kuljetuksesta luovutaan.

## 2000



### LOGISTIikka KESKIÖÖN

Yhtiö keskittyy logistiikkaan palveluihin ja kasvaa Itämeren alueen johtavaksi ajoneuvologistiikan toimijaksi sekä Suomen suurimmaksi sairaankuljettajaksi. Vuonna 2007 muurataan Vuosaaren logistiikkakeskuksen peruskivi.

## 2008



### PÖRSSIIN

Nurminen Logistics Oy listautuu Helsingin Pörssiin listattuaan logistiikkatoiminnot omaksi toiminnokseen ja muuttaa Vuosaaren uuteen logistiikkakeskukseen. Oma rautatiekalusto on kooltaan jo lähes tuhat vaunua.

## 2010



### AASIAN JUNALIIKENNE ALKAA

Konttijunaliikenne Kiinaan alkaa 2018 ja kasvaa nopeasti säännölliseksi yhteyksiksi Helsingistä ja Kotkasta useisiin Aasian kaupunkeihin. 2020-luvulle tultaessa palvelulla on jo yli 1 000 asiakasyritystä, ja vuonna 2021 yhteydet laajenevat Japaniin ja muualle Kaukoitään.

## 2023



### KASVAMME YRITYSKAUPOILLA

Vuonna 2023 kasvamme Suomen suurimmaksi yksityiseksi rautatieyhtiöksi ostamalla North Rail Oy:n. 2024 ostamme ruotsalaisen Essinge Rail AB:n.

## 2026



### RUOTSI-ITALIA YHTEYDEN AVAUS

Avaamme suoran ja säännöllisen rautatieyhteyden nopealla kuljetusajalla Ruotsin ja Italian välille.

# Sisällysluettelo

## Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

|                                                                     |           |                                                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Hallituksen toimintakertomus</b>                                 | <b>7</b>  | <b>Osakkeiden omistusmääräjakauma 31.12.2024</b>                                                                      | <b>50</b> |
| <b>Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS</b>                          | <b>15</b> | <b>Emoyhtiön tuloslaskelma</b>                                                                                        | <b>51</b> |
| <b>Konsernitase, IFRS</b>                                           | <b>16</b> | <b>Emoyhtiön tase</b>                                                                                                 | <b>51</b> |
| <b>Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS</b>                            | <b>17</b> | <b>Emoyhtiön rahavirtalaskelma</b>                                                                                    | <b>52</b> |
| <b>Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS</b>            | <b>18</b> | <b>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</b>                                                                           | <b>53</b> |
| <b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS</b>                     | <b>19</b> | <b>Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet</b>                                                                   | <b>53</b> |
| 1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet                       | 19        | <b>Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot</b>                                                                           | <b>54</b> |
| 2. Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet                               | 25        | <b>Emoyhtiön taseen liitetiedot</b>                                                                                   | <b>55</b> |
| 3. Liiketoiminnan muut tuotot                                       | 25        | <b>Emoyhtiön muut liitetiedot</b>                                                                                     | <b>58</b> |
| 4. Liiketoiminnan kulut                                             | 25        | <b>Emoyhtiön henkilöstöä ja toimielimiä koskevat liitetiedot</b>                                                      | <b>59</b> |
| 5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                             | 26        | <b>Emoyhtiön tunnusluvut</b>                                                                                          | <b>59</b> |
| 6. Poistot ja arvonalentumiset                                      | 26        | <b>Hallituksen voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä</b> | <b>60</b> |
| 7. Rahoitustuotot ja -kulut                                         | 26        | <b>Tilintarkastuskertomus</b>                                                                                         | <b>61</b> |
| 8. Tuloverot                                                        | 27        | <b>Riippumattoman tilintarkastajan raportti ESEF-tilinpäätöksestä</b>                                                 | <b>64</b> |
| 9. Osakekohtainen tulos                                             | 27        |                                                                                                                       |           |
| 10. Tytäryritykset ja osakkuusyritykset                             | 28        |                                                                                                                       |           |
| 11. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                            | 29        |                                                                                                                       |           |
| 12. Aineettomat hyödykkeet                                          | 30        |                                                                                                                       |           |
| 13. Vuokrasopimukset                                                | 31        |                                                                                                                       |           |
| 14. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin | 32        |                                                                                                                       |           |
| 15. Omaisuuserien arvonalentuminen                                  | 33        |                                                                                                                       |           |
| 16. Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset                   | 34        |                                                                                                                       |           |
| 17. Pitkäaikaiset saamiset                                          | 34        |                                                                                                                       |           |
| 18. Laskennalliset verosaamiset ja -velat                           | 35        |                                                                                                                       |           |
| 19. Myyntisaamiset ja muut saamiset                                 | 36        |                                                                                                                       |           |
| 20. Rahavarat                                                       | 36        |                                                                                                                       |           |
| 21. Omaa pääomaa koskevat tiedot                                    | 37        |                                                                                                                       |           |
| 22. Osakeperusteiset maksut                                         | 38        |                                                                                                                       |           |
| 23. Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt                                 | 40        |                                                                                                                       |           |
| 24. Korolliset velat                                                | 41        |                                                                                                                       |           |
| 25. Ostovelat ja muut velat                                         | 42        |                                                                                                                       |           |
| 26. Rahoitusriskien hallinta                                        | 42        |                                                                                                                       |           |
| 27. Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vastuista              | 46        |                                                                                                                       |           |
| 28. Vakuudet ja vastuusitoumukset                                   | 46        |                                                                                                                       |           |
| 29. Johdannaissopimukset                                            | 46        |                                                                                                                       |           |
| 30. Lähipiiritapahtumat                                             | 47        |                                                                                                                       |           |
| 31. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot                               | 48        |                                                                                                                       |           |
| 32. Oikeudenkäynnit                                                 | 49        |                                                                                                                       |           |
| 33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat                          | 49        |                                                                                                                       |           |

# Hallituksen toimintakertomus

Vuonna 2025 Nurminen Logistics jatkoi kannattavaa kasvua tehden vahvan 18,3 milj. euron vertailukelpoisen liikevoiton (16,7 % liikevaihdosta) sekä vahvan 20,1 milj. euron operatiivisen kassavirran. Vuoden 2025 liikevaihto, 109,4 milj. euroa, kasvoi 4,4 % edellisestä vuodesta. Suomen ja Ruotsin liiketoiminnot kasvoivat hyvin niin orgaanisesti, kuin vuoden 2024 lopussa toteutetun Essinge Rail Ab:n yrityskaupan vetäminä. Useat geopolittiset epävarmuudet sekä kansainvälisten tavaravirtojen uudelleenreititykset vaikuttivat negatiivisesti Baltian liiketoimintaan ja volyymit laskivat selvästi. Vaikka markkina-alueiden taloudellinen kehitys oli heikkoa, pystyimme tekemään kaikilla osa-alueilla hyvää tulosta ja jatkamaan investointeja kansainväliseen kasvuun, erityisesti rautatielogistiikassa. Vahvistimme edelleen taseasemaamme, joka mahdollistaa kasvustrategiamme toteutuksen kansainvälisessä liikenteessä sekä orgaanisesti että yrityskaupoilla. Kassavaramme olivat tilikauden lopussa 20,3 miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 43,9 % ja nettovelat ilman IFRS16 eriä suhteessa käyttökatteeseen olivat 0,24.

Vuonna 2025 tavoittelimme kasvua kehittämälläme uudella rautatiekuljetuspalvelulla Göteborgin sataman ja Pohjois-Suomen välillä. Palvelu otettiin nopeasti käyttöön kansainvälisten asiakkaiden keskuudessa, mutta Suomen markkinoiden kysyntä jäi ennakoitua rajallisemmaksi, minkä vuoksi arvioimme reitin kasvupotentiaalin uudelleen ja päätimme lopettaa liikennöinnin sekä kirjata -1,8 milj. euron poistamatot kehittämismenot alas.

Strateginen ratkaisumme keskittää kasvuinvestoinnit suuremmille markkinoille Manner-Eurooppaan ja Ruotsiin hyödyntää vahvaa rautatielogistiikan osaamistamme ja ohjaa resurssit alueille, joilla kysyntä kasvaa. Tämä osoittaa yhtiön rohkeutta kokeilla uutta, oppia nopeasti ja tehdä päätöksiä, jotka tukevat pitkäjänteistä ja vahvaa kasvua tulevina vuosina. Kassa ja taseemme mahdollistavat jatkossakin kasvuhankkeiden toteuttamisen ja niihin liittyvän hallitun riskinoton, jota ilman ei synny tulevaisuuden merkittävää kasvua eikä sitä menestystarinaa, jota määrätietoisesti rakennamme.

Näemme kansainvälisen rautatieliiketoimintamme kasvunäkymät hyvinä, sillä palveluverkoston laajeneminen, asiakaskunnan kasvu ja brändimme tunnettuuden vahvistuminen luovat selkeät edellytykset kehitykselle.

Panostimme vuonna 2025 henkilöstön osaamisen kehittämiseen eri koulutuksilla. Lisäksi selkeytimme johtamisrakenteita tehostaaksemme toimintaa. Ruotsissa vahvistimme erityisesti myynnin ja rautatieoperaation toimintoja ja avasimme tätä varten toimipisteen Pohjois-Italiaan. Näillä toimenpiteillä luomme paremmat edellytykset kansainväliselle kasvulle ja avaamme helmikuun lopussa oman viikoittaisen blokkijunayhteyden Pohjois-Italian ja Ruotsin välille. Blokkijunassamme kulkevat kontit, katetut vaunut ja trailerit, ja palvelu kattaa laajan asiakaskunnan. Tarjo-

amme asiakkaillemme kokonaispalvelun terminaalitoiminnoista ovelta ovelle kuljetuksiin, jotka pystymme tuottamaan kilpailukykyisesti ja kapasiteettia joustavasti skaalaten. Tämä avaus luo perustan vastaavien reittien avaamiselle muualla Euroopassa ja tukee tulevien vuosien kansainvälistä kasvua. Palvelun toteutus ja lanseeraus vastaavat perinteisessä mielessä laajuudeltaan logistiikan rakennushankkeita.

Suomessa kasvava junaoperointimme oli toimialamme täsmällisintä ja tehokkainta kärkeä 96 %:n toimitusvarmuudella.

Terminaalitoiminnoissa Suomessa olemme onnistuneet merkittävästi kasvattamaan asiakaskuntaa erityisesti vihreän siirtymän sähköistys- ja datakeskushankkeissa, joissa on hyvät kasvunäkymät. Näemme vuoden 2026 vakaana Suomen toimintojen osalta.

Uskomme, että laaja ja syvä osaamisemme auttaa meitä erottautumaan asiakkaidemme eduksi ja tuottamaan heille konkreettista lisäarvoa tulevaisuudessakin. Kasvun näemme tulevan yhä enemmän kansainvälisiltä markkinoilta, ja hyvä kilpailukykyimme mahdollistaa kasvun jatkumisen Keski- ja Pohjois-Euroopan välisessä logistiikassa.

Vuoden 2025 viimeinen neljännes oli operatiivisesti vertailukautta vahvempi ja olemme päässeet aloittamaan vuoden 2026 operatiivisesti hyvistä lähtökohdista. Ruotsin talouden ja kuluttajakysynnän vahvistuminen tukee kasvuaamme, vaikka emme odota vielä vuonna 2026 Baltian tai Suomen liiketoimintaolosuhteissa merkittävää käännettä parempaan.

Yhtiömme kilpailukyky perustuu hyvään markkina-asemaan, laaja-alaiseen logistiikkaosaamiseen ja kattavaan reittiverkostoon, joita tukevat syvä asiakasymmärrys ja korkeatasoinen palvelu. Tämä kokonaisuus luo vahvan perustan omistaja-arvon pitkäjänteiselle kasvattamiselle.

Haluamme osoittaa lämpimän kiitokseni omistautuneelle ja innovoivalle henkilöstöllemme sekä kiittää asiakkaitamme ja kumppaneitamme luotamuksesta. Tänä vuonna juhlimme Nurminen Logisticsin 140-vuotista historiaa, merkittävää virstanpylvästä, joka muistuttaa meitä ainutlaatuisesta perinnöstämme ja velvollisuudestamme edetä rohkeasti kohti uusia avauksia, kasvua ja tulevaisuuden mahdollisuuksia.

## MARKKINATILANNE JA TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Nurminen Logistics arvioi, että konsernille relevantin logistiikkamarkkinan kehitys vahvistuu vuoden 2026 aikana erityisesti Keski-Euroopan uusien reittien ja asiakkaiden ajamina mahdollistaen konsernin liiketoiminnan positiivisen kehityksen vuonna 2026. Keskeisten instituutioiden ennustama talouden ja kuluttajakysynnän elpyminen erityisesti Ruotsissa tukee Nurminen Logisticsin palveluiden kysyntää.

Uskomme, että erityisesti strategiamme keskiössä olevan junarahdin kysyntä lisääntyy konsernin kohdemarkkinoilla, mitä tukee tiukentuvan regulaation ajama ympäristöarvojen merkityksen kasvu päätöksenteossa sekä kasvava energiaraaka-aineiden kuljetusliiketoimintamme. Korko-



ympäristön vakiintuminen ja rahoituksen saatavuuden paraneminen tukee asiakkaiden tavaroiden sekä investointihyödykkeiden kysyntää, mikä tukee osaltaan Nurminen Logisticsin palveluiden kysyntää. Nurminen Logistics on ylläpitänyt valmiutta käynnistää nopeasti suorat rautatiekuljetukset Kiinan ja Suomen välillä palvellakseen Pohjoismaiden ja Keski-Euroopan markkinoita. Markkinalla on selkeä tarve tälle palvelulle, sillä se tarjoaa asiakkaille merkittävän kilpailuedun.

Nurminen Logistics jatkaa panostuksia kansainvälisiin rautatiepalveluihin kansainvälisesti, jonka odotamme olevan konsernin kasvumoottori tulevaisuudessa. Konsernin pitkäaikaiset sopimukset useiden asiakkaiden kanssa turvaavat vakaan kannattavuuden lähivuosille.

Erittäin vahva taserakenne, voimakkaasti positiivinen kassavirta sekä merkittävät likvidit varat mahdollistavat orgaaniset kasvuhankkeet ja mahdolliset yrityskaupat.

### LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuonna 2025 rakensimme yhtiön tulevaisuutta integroimalla Essinge Railin osaksi Nurminen Logisticsin brändiä ja laajentamalla palveluvalikoimaamme Euroopassa mm. projektikuljetuksilla Tsekeistä, Puolasta ja Italiasta. Kotimaanliiketoiminnassa fokusalueemme oli tehokkuuden jatkuva parantaminen ja korkea toimitusvarmuus, jossa onnistuimme hyvin.

Laajan asiakaskunnan, vahvan osaamisemme, eurooppalaisen terminaaliverkoston sekä käytettävissämme olevan vaunupoolin ansiosta pystymme kasvattamaan liiketoimintaa nopeasti ja pääomakevyesti. Tämä näkyy rautatieliiketoiminnassa, jossa liikevaihto on jatkanut kaksinumeroista prosenttikasvua ja kannattavuus on parantunut kolminumeroisin prosentein. Näillä panostuksilla mahdollistamme merkittävien volyymien kuljettamisen laajemmalle markkina-alueelle. Näemme erityisesti konttikuljetuksissa kasvupotentiaalia Keski-Euroopan rautatiemarkkinassa, joka on noin 17 miljardin euron kokoinen verrattuna Suomen noin 300 miljoonan euron markkinaan. Lisäksi ylläpidämme valmiudet käynnistää tulevaisuudessa junakuljetukset Pohjoismaiden ja Kiinan välillä vastataksemme olemassa olevaan asiakastarpeeseen.

Vuonna 2025 liiketoiminnan kassavirta oli erittäin vahvaa ja saavutimme 20,1 miljoonaa euroa (11,9) , joka nosti likvidit varamme 20,3 miljoonaan euroon (16,3) tilikauden lopulla. Jatkoimme konsernin taseen vahvistamista ja nostimme uusia lainoja 3 miljoonaa euroa samalla, kun olemassa olevia velkoja lyhennettiin 6,3 miljoonalla eurolla. Konsernin omavaraisuusaste 43,9 % (40,7 %), nettovelkaantumisaste laski ollen 50,2 % (71,7 %) ja korolliset nettovelat suhteessa käyttökatteeseen olivat 0,87. Oman pääoman tuotto oli 15,6 % (30,0 %).

Muutoin hyvää kasvuvauhtiimme heikensi Baltian liiketoimintoihin vaikuttaneet geopolittiset haasteet, joka tarkoitti -16,8 miljoonan euron liikevaihdon laskua vertailukauteen nähden. Baltian liikevaihdon lasku saatiin kuitenkin kurottua umpeen konsernin muilla liiketoiminta-alueilla ja koko vuoden kasvu oli 4,6 miljoonaa euroa tai 4,4 %.

### RAHOITUS JA TASERAKENNE

Liiketoiminnan rahavirta oli +20,1 miljoonaa euroa. Loka-joulukuun osuus liiketoiminnan rahavirrasta oli +6,0 miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan oli +1,3 miljoonaa

euroa. Nettoinvestointien rahavirta oli -6,8 miljoonaa euroa. Nettoinvestointien rahavirtaan vaikuttivat pääasiassa hankittuihin liiketoimintoihin liittyvät maksut.

Rahoituksen rahavirta oli -9,3 miljoonaa euroa, jossa suurimpina erinä vaikuttivat 3,0 miljoonaa euroa pitkäaikaisten lainojen nosto, -3,2 miljoonaa euroa pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu, pääomanpalautus -2,4 miljoonaa euroa, määräysvallattomille omistajille maksetut osingot ja pääomanpalautukset -3,7 miljoonaa euroa sekä vuokrasopimusvelkoihin liittyvät maksut -3,0 miljoonaa euroa. Katsauskauden lopussa konsernin likvidit rahavarat olivat 20,3 miljoonaa euroa. Baltian liiketoimintojen osuus likvideistä varoista oli 3,1 miljoonaa euroa.

Tilinpäätöksen omaisuusarvosuuren arvostus perustuu jatkuvuuden oletamaan sekä markkinahintatasoihin eikä niihin liity tilinpäätöshetkellä alaskirjausriskejä. Konsernin johto arvioi, että kassavirta riittää kattamaan nykyisen liiketoiminnan ja vastuut seuraavan 12 kuukauden ajan.

Konsernin korollinen nettovelka ilman IFRS 16 -standardin mukaisia velkoja oli 6,0 miljoonaa. IFRS 16 -standardin mukaiset velat olivat yhteensä 15,5 miljoonaa euroa ja ne liittyvät yhtiön liiketoimintayksiköiden vuokraamiin liiketiloihin. Konsernin lyhytaikaiset korolliset velat, yhteensä 10,4 miljoonaa euroa, koostuvat 3,1 miljoonan euron kauppahintavelasta, pankkilainoista ja 3,5 miljoonan euron IFRS-vuokravastuuveloista. Lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin sisältyy 3,9 miljoonaa euroa rahoituslaitoksilta otettua lainaa ja 3,1 miljoonaa euroa Essinge Rail AB:n hankintaan liittyviä vastuuta. Pitkäaikaiset korolliset velat ovat 31,4 miljoonaa euroa, josta 19,4 miljoonaa euroa on pitkäaikaisia lainoja ja 12,0 miljoonaa euroa liittyy IFRS 16 -standardin mukaisiin liiketoiminnan käytössä olevien tilojen vuokravastuisiin.

Pitkäaikaiset rahoitusvelat ovat 31,4 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisissa lainoissa on Nurminen Logistics Oyj:n Finnveralta ottamaa lainaa 0,9 miljoonaa euroa, Nurminen Logistics Oyj:n Ilmariselta ottamaa lainaa 1,3 miljoonaa euroa, Nurminen Logistics Oyj:n Danskebankilta ottamaa lainaa 5,3 miljoonaa euroa, ja North Rail Oy:n Hoplon Opportunities Fund II SCSp:ltä ottamaa lainaa 11,8 miljoonaa euroa.

Oma pääoma oli tilikauden lopussa 42,7 miljoonaa euroa kun se edellisen tilikauden lopussa oli 41,2 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste säilyi hyvällä tasolla 43,9 prosentissa (40,7 %). Taseen loppusumma oli 97,3 miljoonaa euroa (101,5).

### INVESTOINNIT

Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen olivat katsauskauden aikana 1,4 miljoonaa euroa (2,0) eli 1,3 % (1,9 %) liikevaihdosta. Poistot olivat 8,2 miljoonaa euroa (5,4) eli 7,5 % (5,2 %) liikevaihdosta. IFRS 16-standardin mukaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöoikeusomaisuuspoistot olivat katsauskaudella 3,4 miljoonaa euroa (1,3).

### KONSERNIRAKENNE

Konserniin kuuluvat emoyhtiö Nurminen Logistics Oyj sekä sen suoraan tai välillisesti omistamat tytär- ja osakkuusyhtiöt (omistusosuus suluissa): Nurminen Logistics Services Oy (100 %), Nurminen Logistics Services

AB (100%), Kiinteistö Oy Kotkan Siikasaarentie 78 (100 %), Kiinteistö Oy Luumäen Suoanttilantie 101 (100 %), Kiinteistö Oy Vainikkalan Huo-  
lontatie 13 (100 %), North Rail Holding Oy (79,8 %), North Rail Oy (79,8%),  
Pelkolan Terminaali Oy (20 %), Nurminen Maritime Latvia SIA (51 %),  
Nurminen Maritime UAB (51 %) Essinge Rail AB (100%).

### HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Konsernin oman henkilöstön määrä oli tilikauden lopussa 181 kun se  
31.12.2024 oli 178. Ulkomailla työskenteli 51 henkilöä.

Henkilöstökulut olivat vuonna 2025 yhteensä 14,3 miljoonaa euroa  
(13,2 miljoonaa euroa).

Johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025: Olli Pohjanvirta, toimitusjohtaja,  
Niklas Nordström, CFO, Marjut Linnajärvi, myyntijohtaja ja kansainvälisen  
rautatie liiketoiminnan johtaja ja Toni Mäkelä, North Rail Oy:n toimitus-  
johtaja.

HR johtaja Suvi Kulmala jätti yhtiön tilikauden lopulla.

### JOHDON LIIKETOIMET

Nurminen Logistics tiedotti:

- 15.1.2025 toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenen Olli Pohjanvirran  
luovutusilmoituksen 200 000 osakkeesta.
- 31.1.2025 hallituksen jäsenen Juha Nurminen määräysvalta yhtiön JN  
Uljas Oy:n luovutusilmoituksen 1 000 000 osakkeesta.
- 27.6.2025 hallituksen jäsenen Karri Koskelan vastaanottoilmoituksen  
18 553 osakkeesta.
- 27.6.2025 hallituksen jäsenen Erja Sankarin vastaanottoilmoituksen  
18 553 osakkeesta.
- 27.6.2025 toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenen Olli Pohjanvirran  
vastaanottoilmoituksen 18 553 osakkeesta.
- 27.6.2025 hallituksen jäsenen Irmeli Rytöksen vastaanottoilmoituksen  
27 829 osakkeesta.
- 29.7.2025 hallituksen jäsenen Per Sandbergin vastaanottoilmoituksen  
18 553 osakkeesta.

### LIPUTUSILMOITUKSET

Nurminen Logistics ei vastaanottanut tilikauden aikana liputusilmoituksia.

Kaikki ilmoitukset pörsssidotetaan ja ne ovat saatavilla Nurminen  
Logisticsin internet-sivuilta osoitteessa [www.nurminenlogistics.com](http://www.nurminenlogistics.com).

### OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Nurminen Logistics Oyj:n osake on noteerattu nykyisellä nimellään Nas-  
daq Helsinki Oy:n päälistalla 1.1.2008 alkaen. Yhtiö toteutti 2 339 756  
uuden yhtiön osakkeen suunnatun osakeannin 13.12.2024 Essinge Rail  
AB:n myyjille osana kauppahinnan maksua. Uudet osakkeet on rekiste-  
roity kaupparekisteriin 9.1.2025. Yhtiö toteutti 7.5.2025 uuden 40 250  
yhtiön osakkeen suunnatun annin palkkio-osakkeiden maksua varten.  
Yhtiö toteutti 16.6.2025 uuden 102 041 yhtiön osakkeen suunnatun annin  
palkkio-osakkeiden maksua varten. Nurminen Logistics Oyj:n rekisteröity  
osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli 80 695 211 osaketta ja osakepää-  
oma 4 214 521 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla  
on yhtenäiset ääni- ja osinko-oikeudet. Yhtiö oli 31.12.2007 asti nimeltään  
Kasola Oyj. Yhtiö listautui Helsingin pörssiin 1987.

### SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2025

|                                             | Osakemäärä<br>Kpl | Osuus<br>osakkeista<br>ja äänistä % |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
| Suka Invest Oy                              | 12 108 419        | 15,01                               |
| Keskinäinen<br>Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 11 655 795        | 14,44                               |
| Nurminen Juha                               | 7 016 049         | 8,69                                |
| K. Hartwall Invest Oy Ab                    | 5 967 585         | 7,40                                |
| Avant Tecno Oy                              | 4 139 375         | 5,13                                |
| Railcap Oy                                  | 2 710 574         | 3,36                                |
| Verman Holding Oy                           | 2 524 297         | 3,13                                |
| Relander Pär-Gustaf                         | 1 757 686         | 2,18                                |
| Pohjanvirta Olli                            | 1 337 728         | 1,66                                |
| Jocer Oy Ab                                 | 1 176 132         | 1,46                                |
| <b>10 suurinta omistajaa<br/>yhteensä</b>   | <b>50 393 640</b> | <b>62,46</b>                        |
| Hallintarekisteröityä                       | 8 426 626         | 10,44                               |
| Muut                                        | 21 874 945        | 27,10                               |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>80 695 211</b> | <b>100</b>                          |

### OSAKKEENOMISTAJAT SEKTOREITTAIN 31.12.2025

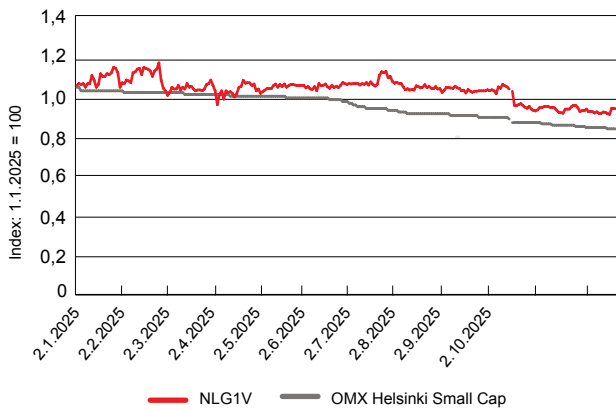
|                                        | Osakemäärä<br>Kpl | Osuus kokonais-<br>määrästä % |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Yritykset                              | 32 112 492        | 39,8 %                        |
| Rahoitus- ja<br>vakuutuslaitokset      | 10 466 396        | 13,0 %                        |
| Julkisyhteisöt                         | 11 655 795        | 14,4 %                        |
| Kotitaloudet                           | 24 802 188        | 30,7 %                        |
| Voittoa tavoittelemattomat<br>yhteisöt | 202 476           | 0,3 %                         |
| Ulkomaat                               | 1 455 864         | 1,8 %                         |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>80 695 211</b> | <b>100 %</b>                  |
| Näistä hallintarekisteröityä           | 8 426 626         | 10,4 %                        |

Nurminen Logistics Oyj:n osakkeiden vaihto 1.1.–31.12.2025 oli  
14 249 199 kappaletta, joka on 17,7 % osakkeiden kokonaismäärästä.  
Vaihdon arvo oli 14 978 tuhatta euroa. Tilikauden alin kurssi oli 0,90 euroa  
osakkeelta ja ylin 1,20 euroa osakkeelta. Kauden päätöskurssi oli 0,95  
euroa osakkeelta, ja koko osakekannan markkina-arvo oli kauden  
lopussa 76 418 tuhatta euroa. Yhtiöllä oli vuoden 2025 lopussa 6 563  
osakkeenomistajaa. Vuoden 2024 lopussa osakkeenomistajia oli 6 738.

Yhtiön hallussa oli vuoden 2025 lopussa 0 kappaletta omia osakkeita.

Osakasluettelon 31.12.2025 mukaan Nurminen Logistics Oyj:n hallitus  
omisti 6,4 % yhtiön osakkeista (sisältää lähipiiriyhteisöjen omistukset).  
Toimitusjohtaja Olli Pohjanvirran lisäksi yhtiön johtoryhmästä Toni Mäkelä  
omisti yhtiön osakkeita 31.12.2025.

Nurminen Logisticsin osakkeen kurssikehitys 1.1.2025–31.12.2025



| Hallitus         | Osakkeita kpl    | Osuus osakkeista ja äänistä % |
|------------------|------------------|-------------------------------|
| Olli Pohjanvirta | 1 337 728        | 1,7                           |
| RailCap Oy       | 2 710 574        | 3,4                           |
| VGK Invest Oy    | 648 000          | 0,8                           |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>4 696 302</b> | <b>5,8</b>                    |
| Irmeli Rytönen   | 279 440          | 0,3                           |
| Karri Koskela    | 80 242           | 0,1                           |
| Erja Sankari     | 80 242           | 0,1                           |
| Per Sandberg     | 18 553           | 0,0                           |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>5 154 779</b> | <b>6,4</b>                    |

### OSINGONJAKOPOLITIikka

Yhtiön hallitus on 7.4.2025 määrittänyt yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2025–2027. Tavoitteiden mukaan Nurminen Logistics Oyj pyrkii jakamaan vuosittain kasvavan euromääräisen osingon.

### OMISTUKSEEN JA ÄÄNIVALLAN KÄYTTÖÖN LIITTYVÄT JÄRJESTELYT

Yhtiön tiedossa ei ole Nurminen Logistics Oyj:n omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia.

### VARSAINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Nurminen Logistics Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 16.4.2025 tehtiin seuraavat päätökset:

#### TILINPÄÄTÖKSEN VAHVISTAMINEN JA VASTUUVAPAAUS

Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen, käsitelli toimielinten palkitsemisraportin ja myönsi tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.2024–31.12.2024.

### OSINGONMAKSU

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että 31.12.2024 päättyneen tilikauden voitto lisätään kertyneisiin voittovaroihin. Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 4 833 175,20 euron pääomanpalautuksen jakamisesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, yhtiön rahoitusaseman niin salliessa.

### HALLITUKSEN KOKOONPANO JA PALKKIOT

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu viisi jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Irmeli Rytönen, Olli Pohjanvirta, Erja Sankari ja Karri Koskela. Uudeksi jäseneksi valittiin Per Sandberg.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön hallituksen jäsenille, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen, maksetaan seuraavat vuosipalkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa ja kullekin muulle hallituksen jäsenelle 40 000 euroa.

Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiona hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista 1 500 euroa kokoukselta ja muille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiona hallituksen ja sen valiokuntien kokouksista 1 000 euroa kokoukselta. Mikäli hallituksen jäsenenä kokoukseen osallistuu ulkomailla asuva henkilö, maksetaan hänelle kokouspalkkiona 1 500 euroa kokoukselta, kun kokous järjestetään fyysisenä Suomessa. Vuosipalkkiosta 50 % maksetaan Nurminen Logistics Oyj:n osakkeina ja loppuosa rahana. Hallituksen jäsen ei saa luovuttaa vuosipalkkiona saamia osakkeita kolmeen vuoteen niiden vastaanottamisesta lukien.

### HALLITUKSEN VALTUUTTAMINEN PÄÄTTÄMÄÄN OSAKEANNEISTA SEKÄ OPTIO-OIKEUKSIEN JA MUIDEN OSAKKEISIIN OIKEUTTAVIEN ERITYISTEN OIKEUKSIEN ANTAMISESTA

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeanneista ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa tai luovuttaa osakkeita ja/tai erityisiä oikeuksia määrän, joka vastaa enintään 15 000 000 uutta osaketta siten, että sanottuja osakkeita ja/tai erityisiä oikeuksia voitaisiin käyttää muun muassa yritys- ja liiketoimintakauppojen tai muiden liiketoiminnan järjestelyiden ja investointien rahoittamiseen, omistusrakenteen laajentamiseen, hallituksen palkkioiden maksamiseen ja/tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta osakeannista. Valtuutus päättää maksuttomasta osakeannista sisältää oikeuden päättää myös osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön ja sen tytäryhteisöjen hallussa voi kulloinkin olla yhteensä enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista ehdoista osakeanteja ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia koskien. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta joka suhteessa samalla tavoin kuin yhtiökokous

uskin voisi näistä päättää, mukaan lukien sen, että hallituksella on oikeus päättää myös suunnatuista osakeanneista ja/tai erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30. kesäkuuta 2026 asti. Valtuutus kumoaa aikaisemmat voimassaolevat osakeantivaltuutukset.

#### TILINTARKASTAJA

Tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy valittiin yhtiön tilintarkastajaksi toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### YMPÄRISTÖTEKIJÄT

Nurminen Logistics etsii ympäristöystävällisiä ja tehokkaita kuljetusratkaisuja osana palveluidensa kehittämistä. Kiinan konttijuna on tutkitusti ympäristöystävällisin tapa kuljettaa tavaraa Kiinan ja Euroopan välillä.

Kaikilla yhtiön tarjoamilla palveluilla Suomessa on ISO 14001:2004 standardin vaatimukset täyttävä sertifioitu ympäristöjärjestelmä.

#### PITKÄN TÄHTÄIMEN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Hallitus on vuonna 2025 vahvistetun konsernin päivitetyn strategian pohjalta asettanut konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet vuosille 2025-2027: EBITA-% yli 13 %, OPO % yli 40 %, Gearing alle 80 %, nettovelat / EBITDA alle 2 ja kasvava euromääräinen osinko.

Taloudelliset tavoitteet vuosille 2025-2027 on asetettu ottaen huomioon omistaja-arvon kestävä kasvu. Lisäksi on huomioitu rautatieliiketoiminnan Suomen sisäiset ja kansainväliset kasvunäkymät sekä valmiudet yritysostoihin Suomessa ja ulkomailla.

#### TALOUDELLINEN OHJEISTUS VUODELLE 2026

Konserni arvio, että vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto jäävät vertailukaudesta, koska Baltian liiketoiminnan elpymisen ajankohta on vielä epävarma. Lisäksi Keski-Euroopan liiketoiminnan kasvattamiseen tekemiemme panostusten vaikutusten arvioidaan näkyvän vasta toisesta vuosineljänneksestä alkaen. Tulemme tarkentamaan tilikautta koskevaa ohjeistusta puolivuositarkastuksen julkaisun yhteydessä 24.7.2026.

#### LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Geopoliittisten epävarmuuksien aiheuttama Euroopan talouden heikentyminen nykytilanteesta ja kansainvälisten konfliktien jatkuminen voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin palvelujen kysyntään ja sitä kautta tulokseen. Mikäli Suomen tai Ruotsin ulkomaankauppa edelleen vähenee, sillä on vaikutusta palveluiden kysyntään. Rautatieliiketoiminnassa maailmalle kriittisten ruokahuoltoon liittyvien lannoitteiden tai vihreään siirtymään tarvittavien metallien joutuminen pakotteiden kohteeksi vaikuttaisi negatiivisesti EU:n alueella suoritettavaan rautatieliiketoimintaan. Konserni ei näe että ilmastonmuutokseen liittyvät riskit, kuten äärimmäiset sääilmiöt, vaikuttaisivat Nurminen Logisticsin liiketoimin-

taan. Tarkemmat tiedot konsernin riskienhallinnasta löytyvät Sijoittajille -sivulta Nurminen Logisticsin internetsivuilta osoitteesta <https://www.nurminenlogistics.com/fi/sijoittajille/>.

#### TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Nurminen Logisticsilla ei ole ollut olennaisia tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

#### HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2025 on 33 423 109,34 euroa, josta tilikauden voitto on 2 493 769,32 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle pääoman palautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta enintään 0,03 euroa kutakin ulkona olevaa osaketta kohden. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään pääomanpalautuksen maksuajankohdan ja lopullisen määrän.

Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään omaan vapaaseen pääomaan.

#### SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Nurminen Logistics Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan 12.3.2026 yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.nurminenlogistics.com/fi/sijoittajille/>.

#### HALLITUKSEN JA HALLITUKSEN TARKASTUSVALIOKUNNAN KOKOUKSET

Hallitus kokoontui vuonna 2025 kaksikymmentäyksi kertaa. Hallituksen tarkastusvaliokunnalla oli neljä kokousta.



**Vertailukelpoisen liikevoiton siltalaskelma**

| <b>1 000 EUR</b>                                                                          | <b>1–12/2025</b> | <b>1–12/2024</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Liikevoitto                                                                               | 14 590           | 19 293           |
| Yritysjärjestelyihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot                          | 782              |                  |
| EBITA-liikevoitto                                                                         | 15 372           | 19 293           |
| Henkilöstöön liittyvät uudelleenjärjestelykulut                                           | 190              | 282              |
| Yritysjärjestelyihin liittyvät kertaluonteiset kulut                                      | 121              | 422              |
| IT-järjestelmiin liittyvät alaskirjaukset                                                 | 367              |                  |
| Uuden liiketoiminnan avaamiseen liittyvät selvityskulut                                   | 380              |                  |
| Ratapihaonnettomuuden ja virheellisen polttoaineen aiheuttamat kulut                      | 84               |                  |
| Nurminen Logistics Services AB:n aineettomien hyödykkeiden alaskirjaus                    | 1 774            |                  |
| Kontti- ja vaunukalustoon liittyvät kertaluonteiset kulut                                 |                  | 1 016            |
| Luumäen kiinteistöön liittyvän oikeudenkäynnin päättymisen johdosta tehdyt alaskirjaukset |                  | 117              |
| Kiinteistöosakeyhtiö Satamakaari 24 myyntituotot                                          |                  | -2 033           |
| ILP Group Logistics Oy:n hankintaan liittyvä edullisen kaupan tuloutus                    |                  | -40              |
| Vertailukelpoinen oikaistu liikevoitto                                                    | 18 288           | 19 057           |

Vertailukelpoinen oikaistu liikevoitto on Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ESMA:n tarkoittama vaihtoehtoinen tunnusluku.

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

|                                                                                                                                                              | 2023       | 2024       | 2025       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Liikevaihto, 1 000 EUR                                                                                                                                       | 127 951    | 104 766    | 109 375    |
| Liikevaihdon muutos, %                                                                                                                                       | 4,4 %      | -18,1 %    | 4,4 %      |
| Liiketulos, (EBIT) 1 000 EUR                                                                                                                                 | 33 091     | 19 293     | 14 590     |
| % liikevaihdesta                                                                                                                                             | 25,9 %     | 18,4 %     | 13,3 %     |
| Tulos rahoituserien jälkeen, 1 000 EUR                                                                                                                       | 29 342     | 16 211     | 9 727      |
| % liikevaihdesta                                                                                                                                             | 22,9 %     | 15,5 %     | 8,9 %      |
| Tilikauden tulos, 1 000 EUR                                                                                                                                  | 23 273     | 13 070     | 6 527      |
| % liikevaihdesta                                                                                                                                             | 18,2 %     | 12,5 %     | 6,0 %      |
| Oman pääoman tuotto %                                                                                                                                        | 66,5 %     | 30,0 %     | 15,6 %     |
| Sijoitetun pääoman tuotto %                                                                                                                                  | 42,8 %     | 21,4 %     | 17,0 %     |
| Omavaraisuusaste, %                                                                                                                                          | 41,8 %     | 40,7 %     | 43,9 %     |
| Nettovelkaantumisaste, %                                                                                                                                     | 77,6 %     | 71,7 %     | 50,2 %     |
| Nettovelkaantumisaste, % ilman IFRS 16                                                                                                                       | 56,5 %     | 35,6 %     | 14,2 %     |
| Korolliset nettorahoitusvelat, 1 000 EUR                                                                                                                     | 35 599     | 29 526     | 21 444     |
| Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16, 1 000 EUR                                                                                                       | 25 989     | 14 563     | 5 986      |
| Korolliset nettorahoitusvelat / käyttökate (12 kk rullaava)                                                                                                  | 0,93       | 1,19       | 0,87       |
| Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 EUR                                                                                                                          | 25 373     | 11 868     | 20 099     |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, 1 000 EUR                                                                                                              | 1 121      | 1 995      | 1 400      |
| % liikevaihdesta                                                                                                                                             | 0,9 %      | 1,9 %      | 1,3 %      |
| Taseen loppusumma, 1 000 EUR                                                                                                                                 | 113 771    | 101 546    | 97 294     |
| Henkilöstön määrä keskimäärin                                                                                                                                | 196        | 178        | 178        |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, 1 000 EUR                                                                                                              | 13 571     | 13 218     | 14 336     |
| <b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>                                                                                                                            |            |            |            |
| Tulos/osake (EPS), EUR, laimentamaton                                                                                                                        | 0,18       | 0,09       | 0,04       |
| Tulos/osake (EPS), EUR, laimennettu                                                                                                                          | 0,18       | 0,09       | 0,04       |
| Oma pääoma/osake, EUR                                                                                                                                        | 0,35       | 0,42       | 0,43       |
| Osinko/osake, EUR                                                                                                                                            | 0,00*      | 0,00*      | 0,00*      |
| Osinko/tulos, %                                                                                                                                              | 0,0 %      | 0,0 %      | 0,0 %      |
| Efektiivinen osinkotuotto, %                                                                                                                                 | 0,0 %      | 0,0 %      | 0,0 %      |
| Pääoman palautus/osake, EUR                                                                                                                                  | 0,03       | 0,06       | 0,03       |
| Hinta/voitto -suhde (P/E)                                                                                                                                    | 6,97       | 11,48      | 25,59      |
| Osakkeiden laimennettu lkm keskimäärin, kpl                                                                                                                  | 78 076 485 | 79 721 952 | 82 068 171 |
| Osakkeiden laimennettu lkm tiliv. lopussa, kpl                                                                                                               | 78 127 855 | 79 769 164 | 82 310 211 |
| Osakkeiden laimentamaton lkm keskimäärin, kpl                                                                                                                | 78 076 485 | 78 165 952 | 80 582 788 |
| Osakkeiden laimentamaton lkm tiliv. lopussa, kpl                                                                                                             | 78 127 855 | 78 213 164 | 80 695 211 |
| * Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle pääoman palautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta enintään 0,03 euroa kutakin ulkona olevaa osaketta kohdin. |            |            |            |
| <b>Osakkeen kurssikehitys</b>                                                                                                                                |            |            |            |
| Osakkeen kurssikehitys                                                                                                                                       |            |            |            |
| – ylin kurssi                                                                                                                                                | 1,26       | 1,38       | 1,20       |
| – alin kurssi                                                                                                                                                | 0,60       | 0,77       | 0,90       |
| – keskimurssi                                                                                                                                                | 0,91       | 1,02       | 1,05       |
| – tilinpäätöspäivän päätöskurssi                                                                                                                             | 1,26       | 1,05       | 0,95       |
| Osakekannan markkina-arvo, milj. EUR                                                                                                                         | 98,1       | 82,1       | 76,4       |
| Osakkeiden vaihto kpl tilikauden aikana                                                                                                                      | 12 770 526 | 14 076 734 | 14 249 199 |
| Osakkeiden vaihto %                                                                                                                                          | 16,3 %     | 18,0 %     | 17,7 %     |
| Osakkeenomistajien lukumäärä                                                                                                                                 | 5 585      | 6 738      | 6 563      |

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

|                                                                  |                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oman pääoman tuotto (%) =                                        | $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$                                                                 |
| Sijoitettu pääoma =                                              | Taseen loppusumma – korottomat velat                                                                                                                                |
| Sijoitetun pääoman tuotto (%) =                                  | $\frac{\text{Tilikauden tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Sijoitettu pääoma (tilikauden alun ja lopun keskiarvo)}} \times 100$              |
| Omavaraisuusaste (%) =                                           | $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$                                                                                    |
| Nettovelkaantumisaste (%) =                                      | $\frac{\text{Korolliset velat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$                                                                                          |
| Nettovelkaantumisaste (%) ilman IFRS 16 =                        | $\frac{\text{Korolliset velat ilman IFRS 16 – rahavarat}}{\text{Oma pääoma – IFRS 16 -vaikutus omaan pääomaan (poistot, vuokratulot ja rahoituskulut)}} \times 100$ |
| Korolliset nettorahoitusvelat =                                  | Korolliset velat – pitkäaikaiset korolliset saamiset – rahavarat                                                                                                    |
| Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16 =                    | Korolliset velat ilman IFRS 16 -standardin mukaisia velkoja – pitkäaikaiset korolliset saamiset – rahavarat                                                         |
| Korolliset nettorahoitusvelat /<br>käyttökate (12 kk rullaava) = | $\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Käyttökate (12 kk rullaava)}}$                                                                                    |
| Tulos/osake (EPS) =                                              | $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tuloksesta}}{\text{Ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo}}$                                |
| Oma pääoma/osake =                                               | $\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$                                           |
| Osinko/tulos (%) =                                               | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$                                                                                       |
| Efektiivinen osinkotuotto (%) =                                  | $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilinpäätöspäivänä}} \times 100$                                                          |
| Hinta/voitto -suhde (P/E) =                                      | $\frac{\text{Pörssikurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos per osake}}$                                                                                                 |
| Osinko/osake =                                                   | $\frac{\text{Tilikauden osingot}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita}}$                                                  |

# Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

| 1 000 EUR                                                                                               | Liitetieto | 1.1.–31.12.2025 | 1.1.–31.12.2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIVEVAIHTO</b>                                                                                      | 2          | <b>109 375</b>  | <b>104 766</b>  |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                                              | 3          | 327             | 2 160           |
| Aineiden ja palveluiden käyttö                                                                          | 4          | -58 755         | -59 322         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut                                                                    | 5          | -14 336         | -13 218         |
| Poistot ja arvonalentumiset                                                                             | 6          | -10 007         | -5 420          |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                                               | 4          | -12 013         | -9 673          |
| <b>LIIKETULOS</b>                                                                                       |            | <b>14 590</b>   | <b>19 293</b>   |
| Rahoitustuotot                                                                                          | 7          | 293             | 654             |
| Rahoituskulut                                                                                           | 7          | -5 073          | -3 649          |
| Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta                                        | 16         | -84             | -87             |
| Rahoitustuotot ja -kulut sekä osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksesta yhteensä |            | -4 864          | -3 082          |
| <b>TULOS ENNEN VEROJA</b>                                                                               |            | <b>9 727</b>    | <b>16 211</b>   |
| Tuloverot                                                                                               | 8          | -3 199          | -3 140          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                                                                                 |            | <b>6 527</b>    | <b>13 070</b>   |
| <b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>                                                                        |            |                 |                 |
| Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:                                                  |            |                 |                 |
| Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen                                             | 23         | -20             | 4               |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:                                            |            |                 |                 |
| Muuntoerot                                                                                              |            | 858             | 67              |
| <b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>                                                                  |            | <b>7 365</b>    | <b>13 141</b>   |
| Tilikauden tuloksen jakautuminen                                                                        |            |                 |                 |
| Emoyrityksen omistajille                                                                                |            | 3 091           | 7 100           |
| Määräysvallattomille omistajille                                                                        |            | 3 436           | 5 970           |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen                                                                 |            |                 |                 |
| Emoyrityksen omistajille                                                                                |            | 3 929           | 7 171           |
| Määräysvallattomille omistajille                                                                        |            | 3 436           | 5 970           |
| Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos                         |            |                 |                 |
| Tulos/osake, laimentamaton EUR                                                                          | 9          | 0,04            | 0,09            |
| Tulos/osake, laimennettu EUR                                                                            | 9          | 0,04            | 0,09            |



## Konsernitase, IFRS

| 1 000 EUR                                               | Liitetieto | 31.12.2025    | 31.12.2024     |
|---------------------------------------------------------|------------|---------------|----------------|
| <b>VARAT</b>                                            |            |               |                |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                              |            |               |                |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                    | 11         | 33 213        | 36 329         |
| Käyttöoikeusomaisuus                                    | 11,13      | 14 838        | 14 678         |
| Liikearvo                                               | 12,15      | 8 161         | 7 356          |
| Muut aineettomat hyödykkeet                             | 12         | 3 913         | 6 192          |
| Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset           | 16         | 0             | 84             |
| Pitkäaikaiset saamiset                                  | 17         | 74            | 71             |
| Laskennalliset verosaamiset                             | 18         | 4 124         | 5 422          |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                     |            | <b>64 322</b> | <b>70 131</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                              |            |               |                |
| Vaihto-omaisuus                                         |            | 1 106         | 1 146          |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                         | 19         | 10 393        | 12 861         |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset |            | 1 130         | 1 110          |
| Rahavarat                                               | 20         | 20 342        | 16 297         |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                     |            | <b>32 972</b> | <b>31 414</b>  |
| <b>VARAT YHTEENSÄ</b>                                   |            | <b>97 294</b> | <b>101 546</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                              |            |               |                |
| <b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>      | 21         |               |                |
| Osakepääoma                                             |            | 4 215         | 4 215          |
| Ylikurssirahasto                                        |            | 86            | 86             |
| Vararahasto                                             |            | 2 376         | 2 376          |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                  |            | 30 757        | 33 174         |
| Muuntoero                                               |            | 907           | 49             |
| Kertyneet voittovarot                                   |            | -3 948        | -7 345         |
| <b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>      |            | <b>34 394</b> | <b>32 555</b>  |
| <b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>             | 10         | <b>8 333</b>  | <b>8 598</b>   |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                              |            | <b>42 727</b> | <b>41 153</b>  |
| <b>VELAT</b>                                            |            |               |                |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                              |            |               |                |
| Laskennalliset verovelat                                | 18         | 1 301         | 1 633          |
| Muut velat                                              | 23         | 44            | 23             |
| Rahoitusvelat                                           | 24,31      | 19 373        | 22 739         |
| Vuokrasopimusvelat                                      | 13,26      | 11 990        | 12 374         |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                     |            | <b>32 708</b> | <b>36 770</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                              |            |               |                |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat    |            | 755           | 1 164          |
| Rahoitusvelat                                           | 24,31      | 6 955         | 8 122          |
| Vuokrasopimusvelat                                      | 13,26      | 3 469         | 2 589          |
| Ostovelat ja muut velat                                 | 25         | 10 680        | 11 748         |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                     |            | <b>21 859</b> | <b>23 623</b>  |
| <b>Velat yhteensä</b>                                   |            | <b>54 567</b> | <b>60 393</b>  |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                     |            | <b>97 294</b> | <b>101 546</b> |

# Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

| 1 000 EUR                                                                | Liitetieto | 1.1.–31.12.2025 | 1.1.–31.12.2024 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                          |            |                 |                 |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                                          |            | <b>6 527</b>    | <b>13 070</b>   |
| <b>Oikaisut:</b>                                                         |            |                 |                 |
| Poistot ja arvonalentumiset                                              | 6          | 10 007          | 5 420           |
| Realisoitumattomat kurssivoitot (–) ja -tappiot (+)                      |            | 28              | -33             |
| Muut tuotot (–) ja kulut (+), joihin ei liity maksua                     |            | 498             | -1 858          |
| Rahoitustuottoja (–) tai kuluja (+) koskevat oikaisut                    | 7          | 4 780           | 2 995           |
| Tuloverokulua koskevat oikaisut                                          | 8          | 3 199           | 3 140           |
| Muut oikaisut                                                            |            | 292             | 87              |
| <b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>                            |            | <b>25 332</b>   | <b>22 822</b>   |
| <b>Käyttöpääoman muutos:</b>                                             |            |                 |                 |
| Vaihto-omaisuuden lisäys(–) / vähennys(+)                                |            | 39              | -52             |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (–) / vähennys (+)      |            | 2 294           | 2 860           |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (–)            |            | -1 026          | -6 736          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>             |            | <b>26 639</b>   | <b>18 895</b>   |
| Maksetut korot liiketoiminnasta                                          |            | -3 577          | -3 363          |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                            |            | 60              | 67              |
| Muut rahoituserät liiketoiminnasta                                       |            | -295            | -481            |
| Maksetut verot liiketoiminnasta                                          |            | -2 728          | -3 250          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                          |            | <b>20 099</b>   | <b>11 868</b>   |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                           |            |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin                  |            | -1 400          | -1 981          |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitulot                      |            | 393             | 0               |
| Tytäryhtiöiden hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla        | 31         | -5 764          | -6 553          |
| Tytäryhtiön myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla                | 31         | 0               | 10 801          |
| Investoinnit muihin sijoituksiin ja niistä saadut maksut                 |            | 0               | 975             |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                           |            | <b>-6 771</b>   | <b>3 242</b>    |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                             |            |                 |                 |
| Luotollisen pankkitililimiitin muutos                                    |            | 0               | -2 652          |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                                           |            | 3 000           | 21 132          |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                                   |            | -3 167          | -17 343         |
| Pääoman palautus                                                         |            | -2 417          | -4 691          |
| Vuokrasopimusvelkoihin perustuvat maksut                                 |            | -3 003          | -1 159          |
| Määräysvallattomille omistajille maksetut osingot ja pääoman palautukset |            | -3 701          | -6 927          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                             |            | <b>-9 288</b>   | <b>-11 639</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                                |            | <b>4 041</b>    | <b>3 471</b>    |
| Rahavarat tilikauden alussa                                              |            | 16 297          | 12 814          |
| Rahavarojen muutos                                                       |            | 4 041           | 3 471           |
| Rahavarojen muutoksen kurssierot                                         |            | 4               | 12              |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                                      |            | <b>20 342</b>   | <b>16 297</b>   |

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

| Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma                       |                 |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               |                                                |                        |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|------------------------|
| 1 000 EUR<br>1–12/2025                                            | Liite-<br>tieto | Osake<br>pää-<br>oma | Yli-<br>kurssi-<br>rahasto | Vara-<br>rahasto | SVOP<br>Rahasto | Muunto-<br>erot | Edellisten<br>tilikausien<br>voitto | Yhteensä      | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien osuudet | Oma pääoma<br>yhteensä |
| <b>Oma pääoma 1.1.2025</b>                                        |                 | <b>4 215</b>         | <b>86</b>                  | <b>2 376</b>     | <b>33 174</b>   | <b>49</b>       | <b>-7 345</b>                       | <b>32 555</b> | <b>8 598</b>                                   | <b>41 153</b>          |
| <b>Laaja tulos</b>                                                |                 |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               |                                                |                        |
| Tilikauden tulos                                                  |                 |                      |                            |                  |                 |                 | 3 091                               | 3 091         | 3 436                                          | 6 527                  |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>                                  |                 |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               |                                                |                        |
| Etuuspohjaisten<br>järjestelyiden arvon<br>uudelleenmäärittäminen | 23              |                      |                            |                  |                 |                 | -20                                 | -20           |                                                | -20                    |
| Muuntoerot                                                        |                 |                      |                            |                  |                 | 858             |                                     | 858           |                                                | 858                    |
| <b>Tilikauden laaja<br/>tulos yhteensä</b>                        |                 |                      |                            |                  |                 | <b>858</b>      | <b>3 071</b>                        | <b>3 929</b>  | <b>3 436</b>                                   | <b>7 365</b>           |
| <b>Liiketoimet omistajien<br/>kanssa</b>                          |                 |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               |                                                |                        |
| Pääoman palautus                                                  |                 |                      |                            |                  | -2 417          |                 |                                     | -2 417        |                                                | -2 417                 |
| Osakepalkkiot                                                     | 22              |                      |                            |                  |                 |                 | 327                                 | 327           |                                                | 327                    |
| Osingonjako                                                       | 10              |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               | -3 701                                         | -3 701                 |
| <b>Liiketoimet omistajien<br/>kanssa yhteensä</b>                 |                 |                      |                            |                  | <b>-2 417</b>   |                 | <b>327</b>                          | <b>-2 090</b> | <b>-3 701</b>                                  | <b>-5 791</b>          |
| <b>Oma pääoma 31.12.2025</b>                                      |                 | <b>4 215</b>         | <b>86</b>                  | <b>2 376</b>     | <b>30 757</b>   | <b>907</b>      | <b>-3 948</b>                       | <b>34 394</b> | <b>8 333</b>                                   | <b>42 727</b>          |

| Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma                                  |                 |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               |                                                |                        |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|---------------|------------------------------------------------|------------------------|
| 1 000 EUR<br>1–12/2024                                                       | Liite-<br>tieto | Osake<br>pää-<br>oma | Yli-<br>kurssi-<br>rahasto | Vara-<br>rahasto | SVOP<br>Rahasto | Muunto-<br>erot | Edellisten<br>tilikausien<br>voitto | Yhteensä      | Määräys-<br>vallattomien<br>omistajien osuudet | Oma pääoma<br>yhteensä |
| <b>Oma pääoma 1.1.2024</b>                                                   |                 | <b>4 215</b>         | <b>86</b>                  | <b>2 376</b>     | <b>35 591</b>   | <b>-18</b>      | <b>-14 752</b>                      | <b>27 498</b> | <b>18 395</b>                                  | <b>45 894</b>          |
| <b>Laaja tulos</b>                                                           |                 |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               |                                                |                        |
| Tilikauden tulos                                                             |                 |                      |                            |                  |                 |                 | 7 100                               | 7 100         | 5 970                                          | 13 070                 |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>                                             |                 |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               |                                                |                        |
| Etuuspohjaisten<br>järjestelyiden arvon<br>uudelleenmäärittäminen            | 23              |                      |                            |                  |                 |                 | 4                                   | 4             |                                                | 4                      |
| Muuntoerot                                                                   |                 |                      |                            |                  |                 | 67              |                                     | 67            |                                                | 67                     |
| <b>Tilikauden laaja<br/>tulos yhteensä</b>                                   |                 |                      |                            |                  |                 | <b>67</b>       | <b>7 104</b>                        | <b>7 171</b>  | <b>5 970</b>                                   | <b>13 141</b>          |
| <b>Liiketoimet omistajien<br/>kanssa</b>                                     |                 |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               |                                                |                        |
| Pääoman palautus                                                             |                 |                      |                            |                  | -4 691          |                 |                                     | -4 691        |                                                | -4 691                 |
| Osakepalkkiot                                                                | 22              |                      |                            |                  |                 |                 | 303                                 | 303           |                                                | 303                    |
| Liiketoimintojen<br>yhdistämiseen<br>liittyvä osakkeiden<br>liikkeeseenlasku | 31              |                      |                            |                  | 2 274           |                 |                                     | 2 274         |                                                | 2 274                  |
| Tytäryrityksen myynti                                                        | 31              |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               | -8 841                                         | -8 841                 |
| Osingonjako                                                                  | 10              |                      |                            |                  |                 |                 |                                     |               | -6 927                                         | -6 927                 |
| <b>Liiketoimet omistajien<br/>kanssa yhteensä</b>                            |                 |                      |                            |                  | <b>-2 417</b>   |                 | <b>303</b>                          | <b>-2 114</b> | <b>-15 768</b>                                 | <b>-17 882</b>         |
| <b>Oma pääoma 31.12.2024</b>                                                 |                 | <b>4 215</b>         | <b>86</b>                  | <b>2 376</b>     | <b>33 174</b>   | <b>49</b>       | <b>-7 345</b>                       | <b>32 555</b> | <b>8 598</b>                                   | <b>41 153</b>          |

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot, IFRS

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### KONSERNIN PERUSTIEDOT

Nurminen Logisticsin toiminta-ajatuksena on tarjota ja tuottaa korkealaatuisia ja asiakkaan kilpailukykyä vahvistavia logistiikkapalveluja Suomessa sekä kansainvälisiä säännöllisiä rautatielinjaliikennepalveluita. Konsernin emoyhtiö on Nurminen Logistics Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity osoite on Satamakaari 24, 00980 Helsinki, Suomi. Emoyhtiö on listattuna NASDAQ OMX Helsingin pörsissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön internetsivuilta [www.nurminenlogistics.com](http://www.nurminenlogistics.com). Hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.3.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös sen muuttamisesta.

### LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja, joilla tarkoitetaan EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilikausi.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ja luvut on pyöristetty lähimpään tuhanteen euroon, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvuista.

### UUDEN JA UUDISTETUN IFRS-NORMISTON SOVELTAMINEN

IFRS-normistoon ei ole tullut 1.1.2025 alkaneella raportointikaudella muutoksia joilla olisi merkittävää vaikutusta Nurminen Logisticsin konsernitilinpäätökseen.

### YHDISTELYPERIAATTEET

#### TYTÄRYHTIÖT

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty Nurminen Logistics Oyj:n ja sille kuuluvien tytäryritysten tilinpäätökset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Nurminen Logistics Oyj:n määräysvalta syntyy, kun se olemalla osallisena sijoituskohteessa altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta lähtien, kun määräysvalta syntyy siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa.

Hankitut yritykset sisällytetään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajan-

kohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina, ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta.

Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet, käypiin arvoihin arvostettuina. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyhtiöiden välinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omana eränään omassa pääomassa.

### MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS

Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Emoyhtiöllä tytäryhtiössä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Tilikauden tulos sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät on jaettu emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään erikseen omana eränään taseessa oman pääoman osana.

### OSAKKUUSYHTIÖT

Osakkuusyhtyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy yleensä silloin, kun konserni omistaa 20–50 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei valtaa määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista. Osakkuusyhtyritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos konsernin osuus osakkuusyhtyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtyritysten velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyhtyritys sijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtyrityksen välillä on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtyritysten tilikauden tuloksista esitetään omana eränään rahoituserien jälkeen.

## ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittamisvaluutta ja konsernitilinpäätöksen esittamisvaluutta.

Konserniyhtiöiden ulkomaan rahan määräiset liiketoimet kirjataan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset varat ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia ja ei-monetaariset varat ja velat, jotka arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon, muunnetaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Niiden ulkomaisten yksiköiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, laajojen tuloslaskelmien ja erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät muunnetaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Syntyvät kurssierot kirjataan omaan pääomaan muuntoeroksi. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kursseilla toisaalta tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa ja toisaalta taseessa aiheuttaa taseessa konsernin omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä luovutaan muuten, kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään luovutetulta osin tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota.

## AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Hankintamenuon sisällytetään menot, jotka aiheutuvat välittömästi aineellisen käyttöomaisuuserän hankinnasta. Ne vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat välittömästi sellaisen omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta, jonka valmiiksi saattaminen sen aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan, aktivoidaan taseeseen osana hyödykkeen hankintamenua. Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden arvioituna taloudellisenä vaikutusajana, jotka ovat seuraavat:

|                   |              |
|-------------------|--------------|
| Rakennukset       | 30–40 vuotta |
| Kuljetuskalusto   | 5–8 vuotta   |
| Koneet ja kalusto | 3–10 vuotta  |
| Veturit           | 30 vuotta    |
| Vetureiden osat   | 5–12 vuotta  |
| ICT- laitteet     | 3 vuotta     |
| Ohjelmistot       | 5–10 vuotta  |

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi, poistojen kirjaaminen lopetetaan IFRS 5-normiston mukaisesti. Myytävänä olevat käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myyntikustannuksella vähennettyyn käypään arvoon. Myyntivoitot ja -tappiot määritetään myyntihinnan ja kirjanpito-

arvon erotuksena, ja myyntivoitot ja -tappiot sisällytetään tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika ja jäännösarvo arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioinnin perusteella havaitut muutokset tulevaisuudessa saatavassa taloudellisessa hyödyssä otetaan huomioon oikaisemalla hyödykkeiden vaikutusaikaa ja jäännösarvoa. Käyttöomaisuushyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### LIKEARVO

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina, ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan kertyneillä arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

### TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi sillä tilikaudella, jolla ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan, mikäli ne täyttävät tietyt kriteerit.

### MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineeton hyödyke kirjataan taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintamenu on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Aineeton hyödyke arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Konsernin aineettomat hyödykkeet sisältävät lähinnä ohjelmistoja, joista kirjataan poistot tasapoistoin 5–7 vuodessa.

## AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN ARVON ALENTUMINEN

Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan, onko viitteitä siitä, että aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvo on alentunut. Mikäli arvonalentumisesta on viitteitä, omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan. Jos aineettoman tai aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvo ylittää hyödykkeestä kerrytettävissä olevan rahamäärän, arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi.

Liikearvon osalta arvioidaan kerrytettävissä oleva rahamäärä vähintään vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Arvonalentumista tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla eli sillä alimalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli tulevaisuudessa kertyviksi arvioituihin diskontattuihin nettorahavirtoihin.

Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Omaisuuserästä kirjattu arvonalentumistappio perutaan, jos omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämiseen käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumistappiota ei peruuteta missään tilanteessa.



**IFRS 9 -NORMISTON SOVELTAMINEN**

Arvon alentumissäännöt pohjautuvat odotettavissa oleviin luottotappiomalleihin. Arvon alentumismalleja sovelletaan muihin kuin käypään arvoon arvostettaviin rahavaroihin kuten vuokra-, myynti- ja factoring-saamisiin sekä lainasaamisiin.

**RAHOITUSINSTRUMENTIT****RAHOITUSVARAT**

Nurminen Logistics:n rahoitusvarat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaisesti seuraaviin luokkiin: rahoitusvarat jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja perustuu yhtiön soveltamaan liiketoimintamalliin rahoitusvarojen pitämisestä sekä sopimusperusteisten rahavirtojen luonteesta.

Rahoitusvaroihin kuuluvan instrumentin arvostaminen jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä ja perustuu yhtiön soveltamaan liiketoimintamalliin rahoitusvarojen pitämisestä sekä sopimusperusteisten rahavirtojen luonteesta.

Rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisina varoina, jos niiden maturiteetti on lyhempi kuin 12 kuukautta, sijoituksesta aiotaan luopua 12 kuukauden kuluessa. Muussa tapauksessa erä esitetään pitkäaikaisina varoina. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, joka arvostetaan jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisina varoina, jos niiden maturiteetti on lyhempi kuin 12 kuukautta, sijoituksesta aiotaan luopua 12 kuukauden kuluessa. Muussa tapauksessa erä esitetään pitkäaikaisina varoina. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, joka arvostetaan jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

**JAKSOTETTUUN HANKINTAMENOON KIRJATTAVAT RAHOITUSVARAT**

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisina varoina, jos niiden maturiteetti on lyhempi kuin 12 kuukautta, sijoituksesta aiotaan luopua 12 kuukauden kuluessa. Muussa tapauksessa erä esitetään pitkäaikaisina varoina. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, joka arvostetaan jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

**RAHOITUSVAROJEN LUOTTORISKIN ARVIOINTI**

Nurminen Logistics kirjaa IFRS 9 mukaisesti odotettavissa olevat luottotappiot jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisina varoina, jos niiden maturiteetti on lyhempi kuin 12 kuukautta, sijoituksesta aiotaan luopua 12 kuukauden kuluessa. Muussa tapauksessa erä esitetään pitkäaikaisina varoina. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, joka arvostetaan jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

set, asiakkaan taloudellinen tilanne ja aikaisempi maksukäyttäytyminen. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti erästä riippuen joko liiketoiminnan muihin kuluihin tai rahoituseriin.

**RAHAVARAT**

Rahavarat sisältävät käteisvarat ja pankkitilit sekä erittäin likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankinta-ajan kohtana.

**RAHOITUSVELAT**

Nurminen Logistics:n rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat sekä jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarat esitetään lyhytaikaisina varoina, jos niiden maturiteetti on lyhempi kuin 12 kuukautta, sijoituksesta aiotaan luopua 12 kuukauden kuluessa. Muussa tapauksessa erä esitetään pitkäaikaisina varoina. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäisiin kirjanpitoarvoihin, kun kyseessä on erä, joka arvostetaan jaksotettuun hankintameno- ja rahoitusvarat käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

**TULOUTUSPERIAATTEET - IFRS 15 -NORMISTON SOVELTAMINEN**

Yhtiön myyntituotot koostuvat pääosin huolintapalveluista, rautatiekuljetuksista sekä terminaalipalveluista. Yhtiö saa myös tuotteita lyhytaikaisista ja pitkäaikaisista varastointipalveluista. Liikevaihto kirjataan, kun tavarat luovutetaan tai palvelu suoritetaan tai yli ajan (rautatiekuljetukset): kun suoritevelvoite täytetään ja asiakas saa määräysvallan kyseiseen suoritevelvoitteen alla olevaan tavaraan tai palveluun. Liikevaihto tuloutetaan sillä hinnalla, johon yhtiö odottaa olevansa oikeutettu vähennettynä myynnin veroilla ja tarvittaessa muilla muuttuvilla vastikkeilla. Yhtiöiden tarjoamien palveluiden hinnat ovat kiinteitä eivätkä pääasiallisesti sisällä muuttuvia osia.

Baltian tytäryhtiöt toimivat rahdinvälittäjänä, ja liikevaihto tuloutetaan kun suoritevelvoite on täytetty eli palvelut on suoritettu.

Tuloutusperiaatteet tulovirroille on esitetty alla.

**Rautatiekuljetukset**

Yhtiö tarjoaa maiden rajat ylittäviä rautatiekuljetuspalvelua erilaisilla vaunutyypeillä, jossa tavarat kuljetetaan sovittuun määrän päähän. Raportointikauden lopussa matkalla olevien junien tai konttien sopimushinta tuloutetaan yli ajan vastaten tilinpäätöshetkellä matkalla oloaika suhteessa kokonaistoimitusaikaan. Tuloutusperiaate koskee kansainvälisen rautatieliiketoiminnan ja North Rail Oy:n tarjoamia rautatiekuljetuksia. Palvelu on yksi suoritevelvoite, joka on kuljetuspalvelu sovittuun mää-

ränpäähän, ja sopimushinta kohdistetaan kokonaisuudessaan tälle. Tuloutusperiaate perustuu IFRS 15-normiston kriteeriin että suoritevelvoite täyttyy ajan myötä suoritettaessa kuljetuspalvelua.

#### **Huolintapalvelut**

Huolintapalvelusopimus sisältävää tavarantoimitus- ja tuontitoimien sekä tullausta koskevat palvelut. Ne muodostavat yhden suoritevelvoitteen asiakasta kohtaan, joka toteutetaan pääsääntöisesti alle kuukauden sisällä palvelun sopimisesta. Yhtiö tulouttaa sopimus-hinnan, kun vientiin tai tuontiin liittyvät luovutusmääräykset saadaan ja määräysvalta tavaroina siirtyy asiakkaalle tai toiselle osapuolelle. Koko sopimushinta kohdistetaan yhdelle suoritevelvoitteelle.

#### **Terminaalipalvelut**

Terminaalipalvelut muodostuvat tavarantoimituksesta, kun tavaraa saapuu tai lähtee. Varsinainen palvelun sisältö määritellään sopimuskohtaisesti. Terminaalipalvelusopimus muodostaa kokonaisuuden, jolle kokonaishinta kohdistetaan. Sopimushinta tuloutetaan, kun tavarantoimitus siirrettiin ja käsittelyyn liittyvä työ on suoritettu.

#### **Varastointipalvelut:**

Varastointipalvelut muodostuvat tavarantoimituksen säilyttämiseen tarvittavasta lyhyt- ja pitkäkestoisesta tilan vuokrauksesta terminaalisella tai terminaalialueilla. Varastointisopimus muodostaa yhden kokonaisuuden, jolle sopimushinta kohdistetaan. Tuotot varastointipalveluista tuloutetaan ajan yli vuokratuotosten aikana, jolloin asiakas hyötyy sinä aikana palvelusta, jona sitä tuotetaan. Vuokratuotot käsitellään IFRS 15 –standardin mukaisesti silloin, kun vuokratuotot ei siirry asiakkaan hallintaan vuokratuotosten aikana.

### **SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT TASEESEEN MERKITYT MÄÄRÄT**

#### **Myyntisaamiset**

Myyntisaaminen tarkoittaa vastiketta johon yhtiöllä on ehdoton oikeus. Myyntisaamiset eivät ole korollisia ja ovat yleensä pituudeltaan 14–60 päivää, joka vastaa yhtiön antamia keskimääräisiä maksuaikoja.

#### **Sopimukseen perustuvat omaisuuserät (contract assets) tai Sopimukseen perustuvat velat (contract liabilities)**

Yhtiöllä ei ole myyntituottojen kirjaamiseen liittyen ko. eria toiminnan luonteesta johtuen.

### **TYÖSUHDE-ETUUDET ELÄKEJÄRJESTELYT**

Nurminen Logisticsin eläkejärjestelyt on luokiteltu maksupohjaisiksi sekä etuuspohjaisiksi eläkejärjestelyiksi.

Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, johon maksusuoritus liittyy. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei myöskään ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt on vakuutettu henkivakuutusyhtiössä, ja lisäksi eläkevakuutus kattaa vanhuuseläke-etuuden lisäksi mahdollisen perhe-eläke-etuuden ja haudausavustusetuuden. Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet määritellään yhtiöstä riippumattomien vakuutusmatemaatikoiden tekemien laskelmien perusteella. Arvostusperiaatteiden mukaan varat arvostetaan käypään arvoon raportointikauden päätöspäivänä,

kulut laskentamenetelmän mukaan ja kirjataan tuloslaskelmaan, lisäksi kirjataan korot rahoituseriin sekä etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä aiheutuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja -tappiot laajaan tulokseen, eikä näitä eria siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Etuuspohjainen eläkejärjestely on kuvattu tarkemmin liitetietojen kohdassa 23.

### **OSAKEPERUSTEISET MAKSUT**

Nurminen Logisticsilla on vuodesta 2022 lähtien voimassa kaksi yhtiön avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinohjelmaa, suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 ja sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026, sekä vuodesta 2023 lähtien toimitusjohtajalle suunnattu osakepalkkiojärjestelmä 2023–2027. Tarkemmin osakepohjaisista kannustinohjelmista on kerrottu liitetiedossa 22.

Palkkiot maksetaan osittain Nurminen Logistics Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkioiden rahaosuudet on tarkoitettu kattamaan osallistujille maksetuista palkkioista aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Pääsääntöisesti palkkiota ei makseta, jos osallistujan työ- tai johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksua.

Osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden määrää leikataan, jos hallituksen asettama enimmäisarvo ansaintajaksoilta 2022–2024 maksettaville palkkioille saavutetaan.

Johtoryhmän jäsen on veloitettu omistamaan 50 % ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes johtoryhmän jäsenen omistusosuus yhtiöstä vastaa 50 %:n suuruista osuutta hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Vastaavasti toimitusjohtaja on velvollinen omistamaan 50 % ansaitsemistaan netto-osakkeista, kunnes hänen omistusosuutensa yhtiöstä vastaa 100 % hänen vuotuisesta peruspalkastaan palkkion maksua edeltävänä vuonna. Kyseinen määrä yhtiön osakkeita tulee omistaa yhtä kauan kuin johtoryhmän jäsenyys tai asema toimitusjohtajana jatkuu.

Käteisvaroina maksettavia osakeperusteisia liiketoimia ovat sellaiset järjestelyt, joissa yhtiö on antanut henkilöille oikeuden vastaiseen käteismaksuun myöntämällä henkilöille oikeuden osakkeisiin, jotka ovat lunastettavissa takaisin, joko yhtiön tai työntekijän vaatimuksesta. Tällaisesta järjestelystä johtuva velka arvostetaan käypään arvoon kunkin raportointikauden päättyessä sekä velan suorittamispäivänä, ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti kyseiselle kaudelle. Järjestelyssä myönnettävät etuudet on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisjakson aikana.

### **TULOVEROT**

Laajan tuloslaskelman verokulu sisältää tilikauden veronalaiseen voittoon perustuvat verot, edellisten kausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Verokulu kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien osalta, jolloin verovaikutus kirjataan myös vastaavasti osaksi edellä mainittuja eria. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden IFRS:n mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista rahoitusinstrumenteista sekä komponenttipistoista. Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään verokantaa, josta on tilinpäätöspäivään mennessä säädetty

tai joka on käytännössä hyväksytty.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennalliset verovelat kirjataan taseeseen täysimääräisinä.

## **AINEELLISET KÄYTTÖOIKEUSHYÖDYKKEET JA VUOKRASOPIMUKSET**

IFRS 16-standardin mukaan vuokralle ottajat kirjaavat kaikki vuokrasopimuksensa taseeseen käyttöoikeuteen perustuvan mallin mukaisesti. Vuokrattuja omaisuuseriä käsitellään vuokrakauden aikana samoin periaattein kuin omistettuja ja niistä taseeseen kirjatut käyttöoikeushyödykkeet poistetaan määritetyn vuokra-ajan perusteella. Vuokramaksujen nykyarvoon perustuva velka lyhenee sitä mukaa kuin vuokria maksetaan. Konsernin käyttöoikeusomaisuus koostuu maa- ja vesialueiden, rakennusten ja koneiden ja kaluston IFRS 16-vuokrasopimusveloista.

Nurminen Logistics toimii toimialansa ja liiketoimintamallinsa vuoksi ennen kaikkea vuokralle ottajana sopimuksissa. Yhtiö soveltaa standardia pääasiallisesti maa-alueiden, toimitilojen ja terminaalivarastojen sekä terminaalikoneiden ja kaluston vuokrasopimuksiin. Vuokrasopimuksen kestoa määrittäessä yhtiö on käyttänyt harkintaa arvioidessaan vuokrasopimusten jatko-optioiden käytön todennäköisyyttä ja lukenut option kattamat kaudet mukaan vuokra-aikaan, jos option käyttö on kohtuullisen varmaa.

Vuokrasopimus erotetaan palvelusopimuksista määräysvaltaan perustuvaa mallia soveltaen. Kun järjestelyyn sisältyy yksilöity omaisuuserä, joka on asiakkaan määräysvallassa, on kyseessä vuokrasopimus. Sopimus kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuushyödykkeeksi ja siitä johtuvaksi velaksi. Palvelusopimukset kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi.

## **VUOKRASOPIMUSVELKA**

Nurminen Logistics arvostaa sopimuksen alkamisajankohtana vuokrasopimusvelan niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Maksuihin sisällytetään kiinteät vuokrat ja jäännösarvotakuut vähennettyinä mahdollisilla saatavilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla. Yhtiö huomioi vuokrasopimusten päättämisestä aiheutuvat maksut osana vuokramaksuja, jos se on ottanut huomioon vuokra-ajalla päättämisoption. Arvonlisäveroa ei sisällytetä vuokrasopimusvelan määrään ja myös hoito- ja ylläpitovastikkeet sekä muut palveluluontoiset maksut käsitellään pääsääntöisesti kuluna, jota ei voi aktivoida taseeseen. Korkokulut kirjataan tulovaikutteisesti vuokraajalle ja käyttöoikeusomaisuuserästä tehdään tasapoistot vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrat diskontataan käyttäen yhtiön arvioimaa lisäluoton korkoa. Lisäluoton korko määritellään standardin mukaan koroksi, jonka vuokralleottaja maksaisi lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin varat, jotka tarvittaisiin käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseen.

## **KÄYTTÖOIKEUSOMAISSUUSERÄ**

Nurminen Logistics kirjaa vuokrasopimuksesta käyttöoikeusomaisuuserän sopimuksen alkamisajankohtana eli päivänä, jolloin vuokralle antaja luovuttaa omaisuuserän yhtiön määräysvaltaan. Kohdeomaisuuserä arvostetaan hankintameno, josta vähennetään kertyneet poistot ja arvonalentumistappio ja jota oikaistaan vuokrasopimusvelan uudelleen arvostamisesta johtuvilla erillä. Alkuperäinen hankintameno vastaa alkuperäistä vuokrasopimusvelan määrää. Käyttöoikeusomaisuuserät ovat myös arvonalentumistestauksen kohteena.

## **HELPOTUSTEN SOVELTAMINEN JA MERKITTÄVÄT OLETUKSET**

Nurminen Logistics ei käsittele lyhytaikaisia alle 12 kuukauden vuokrasopimuksia eikä vähäarvoisia hyödykkeitä taseeseen kirjattavina käyttöoikeusomaisuushyödykkeinä vaan kirjaa niistä aiheutuvat vuokratulot tilikauden tuloslaskelmaan. Vähäarvoisiin sopimuksiin lukeutuu pääsääntöisesti IT- ja toimistolaitteet, työsuhteautot ja pienet toimitilat. Määräaikaiset vuokrasopimukset yhtiö käsittelee ei-purettavissa olevan vuokra-ajan puitteissa ja huomioi mahdolliset jatko-optiokaudet, kun yhtiöllä on riittävä varmuus niiden käytöstä. Johto käyttää harkintaa toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituuden arvioinnissa, mikä perustuu yhtiön strategiseen tilanteeseen ja markkinaolosuhteisiin sekä kustannuksiin, jotka aiheutuisivat, kun vuokrattava hyödyke korvattaisiin toisella hyödykkeellä.

Vuokrasopimukset, joissa Nurminen toimii vuokralleantajana, ovat operatiivisia vuokrasopimuksia ja ne kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Niiden vuokrasopimusten jäljellä olevat vastuut, joista ei kirjata käyttöoikeusomaisuushyödykettä eikä vuokrasopimusvelkaa taseelle, esitetään taseen ulkopuolisina vuokravastuina liitetiedossa 27.

## **LIIKEVOITTO**

Liikevoitto muodostuu kokonaisuusmyynnistä ja muista liiketoiminnan tuotoista, joista vähennetään materiaalien ja palvelujen kulut, henkilöstökulut ja muut liiketoiminnan kulut sekä poistot ja pitkäaikaisen omaisuuden arvonalentumistappiot. Käyttöpääomaeristä johtuvat valuuttakurssierot sisältyvät liikevoittoon, kun taas rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyvät kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää yhtiön johdolta tiettyjen arvioiden ja oletamusten tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tehdyt arviot ja oletukset vaikuttavat tilinpäätöksen taseen varojen ja velkojen määrään sekä tuloslaskelman tuottojen ja kulujen määrään.

Liiketoimintojen hankinnoissa arvioidaan aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käyvät arvot ja omaisuuserille määritetään poistoajat. Aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen perustuu arvioihin hyödykkeiden tulevaisuudessa tuottamista rahavirroista.

Liikearvon määrä testataan arvonalentumisen varalta vuosittain. Johdon harkintaa joudutaan käyttämään liikearvotestauksessa käytettävien kassavirtaa tuottavien yksiköiden määrittelyssä. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä. Käyttöarvon laskemisessa tehdään arvioita tulevista rahavirroista ja käytettävästä diskonttorokosta. Arviot perustuvat budjetteihin ja ennusteisiin, joiden toteutumiseen liittyy epävarmuutta.

Liiketoimintojen hankinnoissa voi syntyä edullinen kauppa kun hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen hankinta-ajankohdan nettomäärä on suurempi kuin luovutettu vastike. Edullisesta kaupasta syntyvä voitto kirjataan tulosvaikutteisesti hankinta-ajankohtana.

Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen edellyttää johdolta arvioita, etenkin kun kyseessä on konserniyhtiöiden tappioiden perusteella kirjattu laskennallinen verosaaminen tai muu väliaikainen

ero, josta kirjataan laskennallista verosaamista. Konsernin vahvistettujen tappioiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia niistä kirjataan laskennallista verosaamista varovaisuuden periaatteella.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden osalta arvioidaan vuosittain, esiintyykö viitteitä siitä, että näiden hyödykkeiden arvo saattaisi olla alentunut. Jos viitteitä esiintyy, kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet kirjataan poistoina kuluiksi niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudellista vaikutusaikaa uudelleenarvioidaan säännöllisesti. Myytävänä olevien pitkäaikaisten omaisuuserien osalta johto arvioi säännöllisesti, esiintyykö viitteitä siitä, että omaisuuserän IFRS 5 vaatimukset myynnin todennäköisyydestä 12 kuukauden kuluessa omaisuus- erän kirjauksesta myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin eivät täyty. Jos viitteitä esiintyy, omaisuuserä kirjataan pois myytävänä olevista pitkäaikaisista omaisuuseristä.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen ja tilinpäätöshetkellä käytettävissä oleviin tietoihin. Arviot ja oletukset perustuvat aikaisempiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, joiden arvioidaan olevan tämänhetkinen paras näkemys sellaisten varojen tai velkojen arvostamisessa, joille ei muista lähteistä ole saatavissa arvoja. Tulevaisuutta koskevat arviot pohjautuvat tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidettyihin oletuksiin liittyen Nurminen Logisticsin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen ja oletuksiin myynnin ja kustannustason kehittymisestä. Toteutumat voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Arvioita ja niihin liittyviä oletuksia tarkastellaan jatkuvasti. Arvioiden ja oletamusten toteutumista ja niiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia seurataan säännöllisesti käyttämällä sekä ulkoisia että sisäisiä tietolähteitä. Kirjanpidollisten arvioiden tarkistukset kirjataan sille kaudelle, jolla arviota tarkistetaan, jos arvion muutos koskee vain kyseistä kautta. Mikäli arvion muutos koskee sekä arvion muutokautta että myöhempiä kausia, arvion muutos kirjataan vastaavasti sekä muutokaudelle että tuleville kausille.

## UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT JA TULKINNAT

International Accounting Standards Board on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut, mutta joiden arvioidaan vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen. Konserni ottaa ne käyttöön standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2026 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin.

- Rahoitusinstrumenttien luokittelu ja arvostaminen - Muutokset IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -tilinpäätösstandardeihin, sovellettava 1.1.2026. Uusia vaatimuksia sovelletaan takautuvasti ja muutosten vaikutukset kirjataan avaavan taseen voittovaroihin. Muutokset selventävät rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamista. Muutokset sisältävät myös vaihtoehtoisen laatuominaisuuden kirjata rahoitusvelka pois taseesta ennen selvityspäivää, kun rahoitusvelan maksu suoritetaan käyttäen sähköistä maksujärjestelmää ja kun muut tietyt ehdot täyttyvät. Muutokset selventävät, kuinka arvioidaan ESG-sidonnaisten tai vastaavia ehdollisia ominaisuuksia sisältävien rahoitusvarojen sopimuksen mukaisten rahavirtojen ominaisuuksia. Muutokset selventävät, miten käsitellään ilman palautusoikeutta olevia rahoitusvaroja ja niihin sopimuksellisesti sidottuja instrumentteja. Muutokset edellyttävät lisätietojen antamista sellaisista rahoitusvaroista ja -veloista, joiden sopimusehdot viittaavat ehdolliseen tapah-

tumaan (mukaan lukien ESG-sidonnaiset), sekä oman pääoman ehtoista instrumenteista, jotka on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

- Muutoksilla ei ole olennaista merkitystä Nurminen Logisticsin käypään arvoon muiden laajan tuloksen kautta arvostettavista oman pääoman ehtoista instrumenteista annettaviin liitetietoihin.
- IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, sovellettava 1.1.2027 alkaen. Standardia sovelletaan takautuvasti.
- Uusi standardi IFRS 18 tuo uusia vaatimuksia tuloslaskelman esittämiseen. Yrityksen on luokiteltava kaikki tulot ja kulut tuloslaskelmassa yhteen viidestä ryhmästä: liiketoiminta, sijoitustoiminta, rahoitustoiminta, tuloverot ja lopetetut toiminnot, joista kolme ensimmäistä ovat uusia. Lisäksi IFRS 18 edellyttää, että tuloslaskelmassa esitetään seuraavat väli- ja loppusummat: liikevoitto tai -tappio, voitto ennen rahoituseriä ja tuloveroja sekä voitto tai tappio.

IFRS 18 edellyttää myös uusien johdon määrittelemien suorituskykymittareiden (MPM) esittämistä tilinpäätöksessä. Johdon määrittelemät suorituskykymittarit (MPM) on määritelty sellaisten tuottojen ja kulujen välisummaksiksi, joita yritys käyttää tilinpäätöksen ulkopuolisessa julkisessa tiedottamisessaan. Standardi vaatii, että yritys esittää yhdessä liitetiedossa tiedot kaikista johdon määrittelemistä suorituskykymittareista.

Uusi standardi tuo muutoksia myös IAS 7 Rahavirtalaskelma -standardin soveltamiseen. Epäsuorassa rahavirtalaskelmassa liiketoiminnan rahavirta alkaa erästä liikevoitto tai -tappio. Uuden standardin myötä poistuu myös valinnaisuus osinkojen ja korkojen rahavirtojen luokittelussa.

IFRS 18 -standardin käyttöönotolla odotetaan olevan vaikutusta erityisesti tietojen esittämiseen ja erittelyihin konsernin tuloslaskelmassa sekä liitetiedoissa. Tarkempi analyysi vaikutuksista Nurminen Logistics Oyj:n tilinpäätöksiin valmistuu vuoden 2026 aikana.

## SOTA UKRAINASSA JA GEOPOLIITTINEN TILANNE

Maailman kaupan yleinen heikentyminen nykytilanteesta Ukrainassa käytävän sodan jatkumisen seurauksena voi vaikuttaa negatiivisesti konsernin palvelujen kysyntään ja sitä kautta tulokseen. Lisäksi rautatieliiketoiminnassa maailmalle kriittisten ruokahuoltoon liittyvien lannoitteiden tai vihreään siirtymään tarvittavien metallien joutuminen pakotteiden kohteeksi johtuen sodasta Ukrainassa vaikuttaisi negatiivisesti North Rail Oy:n liiketoimintaan.

Venäjän hyökkäyssodan jatkuessa Ukrainassa, Venäjän kiertävän Trans-Kaspian reitin kysyntä on vakiintunut. Lisäksi tilikauden ajan kireänä ja jatkunut Punaisenmeren tilanne on lisännyt kysyntää suorille rautatiekuljetuksille Euroopan ja Aasian välillä.

Geopoliittiset tekijät, kuten esimerkiksi Lähi-Idässä puhjennut sota, lisäävät yritysten tarvetta vaihtoehtoisille ja turvallisille kuljetusreiteille. Nurminen Logistics tekee jatkuvaa aktiivista reittikehitystä ratkaistakseen asiakkaiden logistiset tarpeet muuttuvissa olosuhteissa.

## ILMASTONMUUTOKSEEN LIITTYVÄT RISKIT

Konserni ei näe että ilmastomuutokseen liittyvät riskit, kuten äärimmäiset sääilmiöt, vaikuttaisivat Nurminen Logisticsin liiketoimintaan.

## TILINTARKASTUS

Konsernin osavuositarkastukset sekä tilinpäätöstiedote kaudelta 2025 ovat tilintarkastamattomia.

## 2. LIIKEVAIHTO JA TULOUTUSPERIAATTEET

IFRS 15- standardin vaikutukset on kuvattu laskentaperiaateosiossa.

### IFRS 15: MYYNTITUOTTOJEN KIRJAAMINEN SUORITEVELVOITTEEN TÄYTTYESSÄ

| 1 000 EUR                                        | 1.1.–31.12.2025 | 1.1.–31.12.2024 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Ajan yli tuloutettu                              | 328             | 4 586           |
| Yhtenä ajankohtana tuloutettu                    | 109 048         | 100 181         |
| <b>Myyntituotot asiakassopimuksista yhteensä</b> | <b>109 375</b>  | <b>104 766</b>  |

Liikevaihto jakautui maantieteellisesti vuonna 2025 Suomen, Baltian ja Ruotsin välille.

### MAANTIEEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

| 2025 (1 000 EUR)    | Suomi  | Venäjä | Baltia | Ruotsi | Yhteensä |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|----------|
| Liikevaihto         | 62 430 |        | 30 016 | 16 929 | 109 375  |
| Pitkäaikaiset varat | 51 605 |        | 667    | 12 051 | 64 322   |
| 2024 (1 000 EUR)    | Suomi  | Venäjä | Baltia | Ruotsi | Yhteensä |
| Liikevaihto         | 57 451 |        | 46 822 | 493    | 104 766  |
| Pitkäaikaiset varat | 56 621 | 13     | 599    | 12 899 | 70 131   |

### TIEDOT SUURIMMISTA ASIAKKAISTA

Konsernin tuotot Port Rail Service L.L.C:ltä vuonna 2025 olivat 13 457 tuhatta euroa, eli 12 % konsernin liikevaihdosta. Muita yksittäisiä asiakkaita, joilta saadut tuotot liikevaihdosta ylittivät 10% konsernin liikevaihdosta, ei ollut vuonna 2025.

Konsernin tuotot Global Transport and Logistics Pte. Ltd:ltä vuonna 2024 olivat 17 749 tuhatta euroa, eli 17 % konsernin liikevaihdosta. Muita yksittäisiä asiakkaita, joilta saadut tuotot liikevaihdosta ylittivät 10% konsernin liikevaihdosta, ei ollut vuonna 2024.

## 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

| 1 000 EUR                                            | 2025       | 2024         |
|------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot | 106        | 2 047        |
| Edullisen kaupan tuloutus                            |            | 40           |
| Muut tuottoerät                                      | 221        | 73           |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>327</b> | <b>2 160</b> |

Vuoden 2024 aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot liittyvät Koy Helsingin Satamakaari 24:n myyntiin. Lisätietoa liitetiedossa 31.

## 4. LIIKETOIMINNAN KULUT

| 1 000 EUR                                 | 2025          | 2024          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Aineiden ja palveluiden käyttö</b>     | <b>58 755</b> | <b>59 322</b> |
| Vuokrakulut, lyhytaikaiset, vähäarvoiset  | 1 417         | 1 423         |
| Hallintokulut                             | 6 559         | 5 827         |
| Muut kuluerät                             | 4 037         | 2 424         |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b> | <b>12 013</b> | <b>9 673</b>  |

Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset rahoituksen rahavirrassa olivat tilikauden 2025 osalta 3 003 tuhatta euroa ja vuoden 2024 osalta 1 159 tuhatta euroa.



## TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

| 1 000 EUR       | 2025       | 2024       |
|-----------------|------------|------------|
| Tilintarkastus  | 371        | 353        |
| Muut palvelut   | 36         | 20         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>407</b> | <b>373</b> |

## 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

| 1 000 EUR                                | 2025          | 2024          |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Palkat ja palkkiot                       | 11 633        | 10 901        |
| Eläkekulut, maksuperusteiset järjestelyt | 1 589         | 1 586         |
| Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt | -5            | -27           |
| Muut henkilösivukulut                    | 793           | 456           |
| Osakeperusteiset palkkiot                | 327           | 303           |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>14 336</b> | <b>13 218</b> |

Johdon työsuhde-etuudet esitetään liitetiedossa 30. Lähipiiritapahtumat.  
Osakeperusteiset maksut esitetään liitetiedossa 22. Osakeperusteiset maksut.

## Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella

|                 | 2025       | 2024       |
|-----------------|------------|------------|
| <b>Yhteensä</b> | <b>178</b> | <b>178</b> |

## 6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

## POISTOT HYÖDYKERYHMITÄIN:

| 1 000 EUR                                   | 2025          | 2024         |
|---------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>               |               |              |
| Asiakassuhteet                              | 782           |              |
| Aineettomat oikeudet                        | 6             | 6            |
| Muut pitkävaikutteiset menot                | 552           | 384          |
| Arvonalentumiset                            | 1 847         |              |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>3 187</b>  | <b>390</b>   |
| <b>Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b> |               |              |
| Rakennukset                                 | 466           | 890          |
| Koneet ja kalusto                           | 2 914         | 2 807        |
| Muut aineelliset hyödykkeet                 | 32            | 18           |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>3 411</b>  | <b>3 716</b> |
| Käyttöoikeusomaisuuden poistot (IFRS 16)    | 3 409         | 1 314        |
| <b>Yhteensä</b>                             | <b>10 007</b> | <b>5 420</b> |

Arvonalentumiset sisältävät Nurminen Logistics Services AB:n kehittämismenojen alaskirjauksen, josta lisätietoa liitteessä 12.

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

| 1 000 EUR                             | 2025         | 2024         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Rahoitustuotot</b>                 |              |              |
| Korkotuotot                           | 60           | 72           |
| Kurssivoitot                          | 233          | 371          |
| Luovutusvoitot muista sijoituksista   |              | 211          |
| <b>Rahoitustuotot yhteensä</b>        | <b>293</b>   | <b>654</b>   |
| <b>Rahoituskulut</b>                  |              |              |
| Korkokulut                            | 2 882        | 2 577        |
| Kurssitappiot                         | 881          | 280          |
| Korot vuokrasopimusveloista (IFRS 16) | 970          | 494          |
| Muut rahoituskulut                    | 340          | 297          |
| <b>Rahoituskulut yhteensä</b>         | <b>5 073</b> | <b>3 649</b> |

Liiketuloksen yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssieroja -343 tuhatta euroa vuonna 2025 ja 45 tuhatta euroa vuonna 2024. Muihin rahoituskuluihin 2025 sisältyy efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuja transaktiokuluja 308 tuhatta euroa (2024: 40 tuhatta euroa).

## 8. TULOVEROT

## TULOSLASKELMAN VEROKULU JAKAUTUU SEURAAVASTI:

| 1 000 EUR                                      | 2025          | 2024          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero | -2 268        | -2 985        |
| Laskennalliset verot, netto                    | -931          | -156          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>-3 199</b> | <b>-3 140</b> |

## KONSERNITULOSLASKELMAN VEROKULUN JA SUOMEN VEROKANNALLA (20,0%) LASKETTUIJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTYSLASKELMA:

| 1 000 EUR                                                      | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Tulos ennen veroja                                             | 9 727         | 16 211        |
| Verokanta                                                      | 20 %          | 20 %          |
| Verot laskettuna Suomen verokannalla                           | -1 945        | -3 242        |
| <b>Oikaisut</b>                                                |               |               |
| Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat               | -84           | -1 129        |
| Tilikauden tappioista kirjaamaton verosaaminen                 | -1 214        | -229          |
| Verovapaat tuotot                                              |               | 8             |
| Vähennyskelvottomat kulut                                      | -137          | -296          |
| Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö     | 152           | 713           |
| Vahvistetuista tappioista kirjatut laskennalliset verosaamiset | -129          | -833          |
| Laskennallinen verovelka jakamattomista voittovaroista         | 219           | 1 925         |
| Muut erot                                                      | -63           | -57           |
| <b>Oikaisut yhteensä</b>                                       | <b>-1 254</b> | <b>102</b>    |
| <b>Verot tuloslaskelmassa</b>                                  | <b>-3 199</b> | <b>-3 140</b> |

## 9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

|                                                           | 2025       | 2024       |
|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tuloksesta (tuhat EUR) | 3 091      | 7 100      |
| Osakemäärä (painotettu keskiarvo), laimentamaton          | 80 582 788 | 78 165 952 |
| Tulos/osake, laimentamaton (EUR)                          | 0,04       | 0,09       |
| Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus tuloksesta (tuhat EUR) | 3 091      | 7 100      |
| Osakemäärä (painotettu keskiarvo), laimennettu            | 82 068 171 | 79 721 952 |
| Tulos/osake, laimennettu (EUR)                            | 0,04       | 0,09       |

## 10. TYTÄRYRITYKSET JA OSAKKUUSYRITYKSET

## NURMINEN LOGISTICS- KONSERNIIN KUULUVAT YRITYKSET OVAT SEURAAVAT:

| Tytäryritykset                           | Kotimaa | Omistusosuus (%) | Osuus äänivallasta (%) |
|------------------------------------------|---------|------------------|------------------------|
| Nurminen Logistics Services Oy           | Suomi   | 100,0 %          | 100,0 %                |
| North Rail Oy                            | Suomi   | 79,8 %           | 79,8 %                 |
| North Rail Holding Oy                    | Suomi   | 79,8 %           | 79,8 %                 |
| Kiinteistö Oy Kotkan Siikasaarentie 78   | Suomi   | 100,0 %          | 100,0 %                |
| Kiinteistö Oy Luumäen Suoanttilantie 101 | Suomi   | 100,0 %          | 100,0 %                |
| Kiinteistö Oy Vainikkalan Huolintatie 13 | Suomi   | 100,0 %          | 100,0 %                |
| Nurminen Maritime Latvia SIA             | Latvia  | 51,0 %           | 51,0 %                 |
| Nurminen Maritime UAB                    | Liettua | 51,0 %           | 51,0 %                 |
| Nurminen Logistics Services AB           | Ruotsi  | 100%             | 100%                   |
| Essinge Rail AB                          | Ruotsi  | 100%             | 100%                   |

| OSAKKUUS- JA YHTEISTYÖYRITYKSET | Kotimaa | Omistusosuus (%) | Osuus äänivallasta (%) |
|---------------------------------|---------|------------------|------------------------|
| Pelkolan Terminaali Oy          | Suomi   | 20,0 %           | 20,0 %                 |

Tilikauden 2025 aikana yhtiön aiemmin 100 % omistama tytäryhtiö ILP-Group Logistics Oy on sulautunut Nurminen Logistics Services Oy:öön. Nurminen Logisticsin tytäryhtiö OOO Nurminen Logisticsin purkautumismenettely saatettiin loppuun tilikauden 2025 aikana. Yhtiöllä ei ole ollut liiketoimintaa vuoden 2022 jälkeen.

Yhtiöllä on tilikauden päättyessä neljä tytäryritystä, joissa on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus. Tilikauden muutokset konsernirakenteessa on esitetty tarkemmin liitetietojen kohdassa 31. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot.

Taloudellista informaatiota koskeva yhteenveto tytäryrityksistä, joissa on konsernin kannalta olennainen määräysvallattomien omistajien osuus. Luvut on esitetty ennen konsernin sisäisiä eliminointeja. Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista on konsernissa kirjattu laskennallista verovelkaa 646 tuhatta euroa (2024: 865 tuhatta euroa).

|                                                                 | 2025       |                              |                       |                | 2024       |                              |                       |                                        |               |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------------------------|-----------------------|----------------|------------|------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|---------------|
| 1 000 EUR                                                       | North Rail | Nurminen Maritime Latvia SIA | Nurminen Maritime UAB | Yhteensä       | North Rail | Nurminen Maritime Latvia SIA | Nurminen Maritime UAB | Kiinteistö Oy Helsingin Satamakaari 24 | Yhteensä      |
| <b>Yhteenveto laajasta tuloslaskelmasta</b>                     |            |                              |                       |                |            |                              |                       |                                        |               |
| Liikevaihto                                                     | 32 788     | 15 444                       | 14 572                | <b>62 805</b>  | 27 678     | 28 657                       | 18 816                | 2 172                                  | <b>77 324</b> |
| Voitto ennen veroja                                             | 10 275     | 2 470                        | 1 956                 | <b>14 701</b>  | 9 383      | 5 943                        | 3 257                 | 641                                    | <b>19 224</b> |
| Tuloverot                                                       | 2 126      | 454                          | 321                   | <b>2 901</b>   | 933        | 869                          | 183                   | 94                                     | <b>2 078</b>  |
| Laaja tulos                                                     | 8 149      | 2 016                        | 1 635                 | <b>11 800</b>  | 8 450      | 5 074                        | 3 074                 | 548                                    | <b>17 146</b> |
| Määräysvallattomien omistajien osuus laajasta tuloksesta        | 1 646      | 988                          | 802                   | <b>3 436</b>   | 1 707      | 2 487                        | 1 508                 | 268                                    | <b>5 970</b>  |
| <b>Yhteenveto taseesta</b>                                      |            |                              |                       |                |            |                              |                       |                                        |               |
| Lyhytaikaiset varat                                             | 17 999     | 3 237                        | 2 268                 | <b>23 504</b>  | 10 780     | 3 930                        | 3 811                 |                                        | <b>18 521</b> |
| Pitkäaikaiset varat                                             | 29 719     | 464                          | 203                   | <b>30 386</b>  | 32 435     | 443                          | 156                   |                                        | <b>33 034</b> |
| Lyhytaikaiset velat                                             | 3 602      | 810                          | 654                   | <b>5 066</b>   | 2 433      | 735                          | 1 059                 |                                        | <b>4 227</b>  |
| Pitkäaikaiset velat                                             | 12 060     | 779                          | 140                   | <b>12 980</b>  | 11 787     | 865                          | 90                    |                                        | <b>12 743</b> |
| Nettovarallisuus                                                | 32 056     | 2 112                        | 1 677                 | <b>35 845</b>  | 28 996     | 2 772                        | 2 818                 |                                        | <b>34 585</b> |
| Määräysvallattomien omistajien osuus konsernin omasta pääomasta | 6 475      | 1 035                        | 822                   | <b>8 333</b>   | 5 857      | 1 359                        | 1 382                 |                                        | <b>8 598</b>  |
| <b>Yhteenveto kassavirrasta</b>                                 |            |                              |                       |                |            |                              |                       |                                        |               |
| Liiketoiminnan kassavirta                                       | 13 401     | 2 057                        | 1 638                 | <b>17 095</b>  | 6 030      | 5 349                        | 2 484                 | 1 440                                  | <b>15 303</b> |
| Investointien kassavirta                                        | -372       | -191                         | -131                  | <b>-694</b>    | -5 080     | -2                           | -20                   | -84                                    | <b>-5 187</b> |
| Rahoituksen kassavirta                                          | -5 321     | -2 521                       | -2 748                | <b>-10 590</b> | 5 738      | -9 960                       | -4 257                | -807                                   | <b>-9 285</b> |
| Rahavarojen muutos                                              | 7 707      | -655                         | -1 241                | <b>5 811</b>   | 6 687      | -4 613                       | -1 792                | 550                                    | <b>831</b>    |
| Tilikaudella määräysvallattomille omistajille maksettu osinko   | 1 029      | 1 310                        | 1 361                 | <b>3 701</b>   |            | 4 863                        | 2 064                 |                                        | <b>6 927</b>  |

## 11. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

| 1 000 EUR                                        | Maa- ja<br>vesialueet | Maa- ja<br>vesialueet,<br>IFRS 16 | Raken-<br>nukset | Raken-<br>nukset,<br>IFRS 16 | Koneet ja<br>kalusto | Koneet ja<br>kalusto,<br>IFRS 16 | Muut<br>aineelliset<br>hyödyk-<br>keet | Ennako-<br>maksut ja<br>kesken-<br>eräiset<br>hankinnat | Yhteensä      |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|------------------|------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|
| <b>2025</b>                                      |                       |                                   |                  |                              |                      |                                  |                                        |                                                         |               |
| Hankintameno 1.1.                                | 262                   | 2 006                             | 11 879           | 20 382                       | 53 535               | 3 222                            | 923                                    | 8                                                       | 92 216        |
| Lisäykset                                        |                       | 370                               | 5                | 654                          | 68                   | 2 656                            |                                        | 456                                                     | 4 210         |
| Siirrot erien välillä                            |                       |                                   |                  |                              | 398                  |                                  |                                        | -376                                                    | 22            |
| Vähennykset                                      |                       |                                   |                  |                              | -504                 | -226                             |                                        |                                                         | -730          |
| Muuntoerot                                       | 1                     | 2                                 | 49               | 11                           | 10                   | 6                                | 14                                     |                                                         | 95            |
| Hankintameno 31.12.                              | 263                   | 2 378                             | 11 933           | 21 048                       | 53 508               | 5 658                            | 938                                    | 89                                                      | 95 813        |
| Kertyneet poistot ja<br>arvon alentumiset 1.1.   |                       | -342                              | -8 417           | -8 503                       | -21 216              | -2 086                           | -645                                   |                                                         | -41 209       |
| Tilikauden poistot                               |                       | -79                               | -466             | -2 667                       | -2 914               | -663                             | -32                                    |                                                         | -6 820        |
| Vähennysten ja siirtojen<br>kertyneet poistot    |                       |                                   |                  |                              | 167                  | 99                               |                                        |                                                         | 265           |
| Muuntoerot                                       |                       |                                   | 2                | -2                           | 2                    |                                  | 1                                      |                                                         | 2             |
| Kertyneet poistot ja<br>arvon alentumiset 31.12. |                       | -422                              | -8 880           | -11 172                      | -23 961              | -2 651                           | -677                                   |                                                         | -47 762       |
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.2025</b>                   | <b>262</b>            | <b>1 664</b>                      | <b>3 462</b>     | <b>11 879</b>                | <b>32 319</b>        | <b>1 135</b>                     | <b>278</b>                             | <b>8</b>                                                | <b>51 007</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>                 | <b>263</b>            | <b>1 956</b>                      | <b>3 053</b>     | <b>9 875</b>                 | <b>29 547</b>        | <b>3 007</b>                     | <b>261</b>                             | <b>89</b>                                               | <b>48 051</b> |
| <b>2024</b>                                      |                       |                                   |                  |                              |                      |                                  |                                        |                                                         |               |
| Hankintameno 1.1.                                | 247                   | 8 978                             | 47 222           | 8 273                        | 53 755               | 2 693                            | 909                                    | 23                                                      | 122 100       |
| Lisäykset liiketoimintojen<br>hankinnoista       | 15                    | 23                                | 898              | 95                           | 460                  |                                  | 259                                    |                                                         | 1 750         |
| Lisäykset                                        |                       |                                   |                  | 12 363                       | 239                  | 792                              | 5                                      | 294                                                     | 13 692        |
| Siirrot erien välillä                            |                       |                                   | 60               |                              | 222                  |                                  | 15                                     | -299                                                    | -3            |
| Vähennykset<br>liiketoimintojen<br>myynneistä    |                       | -6 996                            | -36 305          | -349                         | -1 143               |                                  | -265                                   | -10                                                     | -45 067       |
| Vähennykset                                      |                       |                                   |                  |                              |                      | -264                             |                                        |                                                         | -264          |
| Muuntoerot                                       | 0                     | 0                                 | 4                | 0                            | 2                    |                                  | 1                                      |                                                         | 8             |
| Hankintameno 31.12.                              | 262                   | 2 006                             | 11 879           | 20 382                       | 53 535               | 3 222                            | 923                                    | 8                                                       | 92 216        |
| Kertyneet poistot ja<br>arvon alentumiset 1.1.   |                       | -1 033                            | -13 855          | -7 829                       | -19 527              | -1 913                           | -791                                   |                                                         | -44 947       |
| Tilikauden poistot                               |                       | -161                              | -890             | -716                         | -2 807               | -437                             | -18                                    |                                                         | -5 030        |
| Vähennysten ja siirtojen<br>kertyneet poistot    |                       | 851                               | 6 329            | 41                           | 1 119                | 264                              | 164                                    |                                                         | 8 768         |
| Kertyneet poistot ja<br>arvon alentumiset 31.12. |                       | -342                              | -8 417           | -8 503                       | -21 216              | -2 086                           | -645                                   |                                                         | -41 209       |
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>                   | <b>247</b>            | <b>7 945</b>                      | <b>33 367</b>    | <b>444</b>                   | <b>34 228</b>        | <b>781</b>                       | <b>118</b>                             | <b>23</b>                                               | <b>77 153</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo<br/>31.12.2024</b>             | <b>262</b>            | <b>1 664</b>                      | <b>3 462</b>     | <b>11 879</b>                | <b>32 319</b>        | <b>1 135</b>                     | <b>278</b>                             | <b>8</b>                                                | <b>51 007</b> |

Kiinteistö Oy Helsingin Satamakaari 24 yhdisteltiin konserniin IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardin mukaisesti. Yhtiö myytiin tilikauden 2024 aikana, ks. liitetieto 31.

## 12. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

| 1 000 EUR                                       | Asiakas-<br>suhteet | Liikearvo    | Aineettomat<br>oikeudet | Kehittämisen-<br>menot | Muut<br>aineettomat<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>aineettomista<br>hyödykkeistä | Yhteensä      |
|-------------------------------------------------|---------------------|--------------|-------------------------|------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|---------------|
| <b>2025</b>                                     |                     |              |                         |                        |                                   |                                                |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 3 774               | 12 628       | 867                     |                        | 6 186                             | 1 722                                          | 25 177        |
| Lisäykset liiketoimintojen<br>hankinnoista      |                     | 399          |                         |                        |                                   |                                                | 399           |
| Lisäykset                                       |                     |              |                         |                        | 4                                 | 960                                            | 964           |
| Vähennykset                                     |                     |              |                         | -2 014                 | -90                               | -275                                           | -2 380        |
| Siirrot erien välillä                           |                     |              |                         | 1 969                  | 342                               | -2 334                                         | -22           |
| Muuntoerot                                      | 205                 | 405          |                         | 45                     |                                   | 36                                             | 691           |
| Hankintameno 31.12.                             | 3 979               | 13 432       | 867                     | 0                      | 6 442                             | 110                                            | 24 829        |
| Kertyneet poistot ja<br>arvonalentumiset 1.1.   |                     | -5 271       | -850                    |                        | -5 507                            |                                                | -11 629       |
| Tilikauden poistot                              | -782                |              | -6                      | -195                   | -357                              |                                                | -1 340        |
| Arvonalentumiset                                |                     |              |                         | -1 774                 | -73                               |                                                | -1 847        |
| Vähennysten ja siirtojen<br>kertyneet poistot   |                     |              |                         | 2 014                  | 90                                |                                                | 2 105         |
| Muuntoerot                                      |                     |              |                         | -45                    |                                   |                                                | -45           |
| Kertyneet poistot ja<br>arvonalentumiset 31.12. | -782                | -5 271       | -856                    | 0                      | -5 846                            |                                                | -12 756       |
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.2025</b>                  | <b>3 774</b>        | <b>7 356</b> | <b>16</b>               | <b>0</b>               | <b>679</b>                        | <b>1 722</b>                                   | <b>13 548</b> |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>                | <b>3 197</b>        | <b>8 161</b> | <b>10</b>               | <b>0</b>               | <b>596</b>                        | <b>110</b>                                     | <b>12 074</b> |

Tilikaudella 2024 ja 2025 yhtiö tavoitteli kasvua kehittämällään Göteborgin ja Pohjois-Suomen välillä kulkevalla uudella rautatiekuljetus-palvelulla, jonka kehittämismenoja aktivoitiin taseeseen. Kehittämismenojen poistot aloitettiin heinäkuussa 2025. Palvelu otettiin nopeasti käyttöön kansainvälisten asiakkaiden keskuudessa, mutta Suomen markkinoiden kysyntä jäi ennakoitua rajallisemmaksi. Tämän vuoksi yhtiö arvioi reitin kasvupotentiaalin uudelleen, ja reitin liikennöinti päätettiin lopettaa sekä kirjata poistamattomat kehittämismenot 1,774 miljoonaa euroa alas tilinpäätöksessä 2025.

| 1 000 EUR                                       | Asiakas-<br>suhteet | Liikearvo | Aineettomat<br>oikeudet | Muut aineettomat<br>hyödykkeet | Ennakkomaksut<br>aineettomista<br>hyödykkeistä | Yhteensä |
|-------------------------------------------------|---------------------|-----------|-------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| 2024                                            |                     |           |                         |                                |                                                |          |
| Hankintameno 1.1.                               |                     | 6 171     | 864                     | 6 016                          | 363                                            | 13 414   |
| Lisäykset liiketoimintojen<br>hankinnoista      | 3 756               | 6 425     |                         | 94                             |                                                | 10 275   |
| Lisäykset                                       |                     |           |                         | 14                             | 1 424                                          | 1 438    |
| Siirrot erien välillä                           |                     |           | 3                       | 62                             | -62                                            | 3        |
| Muuntoerot                                      | 18                  | 31        |                         |                                | -2                                             | 47       |
| Hankintameno 31.12.                             | 3 774               | 12 628    | 867                     | 6 186                          | 1 722                                          | 25 177   |
|                                                 |                     |           |                         |                                |                                                |          |
| Kertyneet poistot ja<br>arvonalentumiset 1.1.   |                     | -5 271    | -844                    | -5 123                         |                                                | -11 239  |
| Tilikauden poistot                              |                     |           | -6                      | -384                           |                                                | -390     |
| Kertyneet poistot ja<br>arvonalentumiset 31.12. |                     | -5 271    | -850                    | -5 507                         |                                                | -11 629  |
|                                                 |                     |           |                         |                                |                                                |          |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2024                         |                     | 899       | 19                      | 893                            | 363                                            | 2 175    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.2024                       | 3 774               | 7 356     | 16                      | 679                            | 1 722                                          | 13 548   |

Liikearvon arvonalentumistestaus esitetään liitetiedossa 15. Omaisuuserien arvonalentuminen.



**13. VUOKRASOPIMUKSET****TULOSLASKELMAAN MERKITYT MÄÄRÄT**

| 1 000 EUR                                                         | 2025   | 2024   |
|-------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Vuokramaksut lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisistä sopimuksista | -3 325 | -2 910 |
| Poistot ja arvonalentumiset                                       | -3 409 | -1 314 |
| Liikevoitto                                                       | -6 735 | -4 224 |
| Rahoituskulut                                                     | -970   | -494   |
| Kauden voitto                                                     | -7 705 | -4 718 |

Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten maksuihin sisältyy konttivuokria 191 tuhatta euroa (2024: 755 tuhatta euroa).

**TASEESEEN MERKITYT MÄÄRÄT**

| 1 000 EUR<br>Varat                      | Maa- ja vesialueet | Rakennukset   | Koneet ja kalusto | Käyttöoikeus-<br>omaisuus<br>yhteensä |
|-----------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|---------------------------------------|
| <b>2025</b>                             |                    |               |                   |                                       |
| Hankintameno 1.1.                       | 2 006              | 20 382        | 3 222             | 25 610                                |
| Lisäykset                               | 370                | 654           | 2 656             | 3 680                                 |
| Vähennykset                             |                    |               | -226              | -226                                  |
| Muuntoerot                              | 2                  | 11            | 6                 | 19                                    |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>              | <b>2 378</b>       | <b>21 048</b> | <b>5 658</b>      | <b>29 083</b>                         |
| Kertyneet poistot 1.1.                  | -342               | -8 503        | -2 086            | -10 932                               |
| Vähennysten kertyneet poistot           |                    |               | 99                | 99                                    |
| Tilikauden poistot                      | -79                | -2 667        | -663              | -3 409                                |
| Muuntoerot                              |                    | -2            |                   | -2                                    |
| Kertyneet poistot 31.12.                | -422               | -11 172       | -2 651            | -14 245                               |
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.2025</b>          | <b>1 664</b>       | <b>11 879</b> | <b>1 135</b>      | <b>14 678</b>                         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2025</b>        | <b>1 956</b>       | <b>9 875</b>  | <b>3 007</b>      | <b>14 838</b>                         |
| <b>2024</b>                             |                    |               |                   |                                       |
| Hankintameno 1.1.                       | 8 978              | 8 273         | 2 694             | 19 945                                |
| Lisäykset liiketoimintojen hankinnoista | 23                 | 95            |                   | 119                                   |
| Lisäykset                               |                    | 12 363        | 792               | 13 154                                |
| Vähennykset liiketoimintojen myynneistä | -6 996             | -349          |                   | -7 345                                |
| Vähennykset                             |                    |               | -264              | -264                                  |
| Muuntoerot                              | 0                  | 0             |                   | 1                                     |
| <b>Hankintameno 31.12.</b>              | <b>2 006</b>       | <b>20 382</b> | <b>3 222</b>      | <b>25 610</b>                         |
| Kertyneet poistot 1.1.                  | -1 033             | -7 829        | -1 913            | -10 774                               |
| Vähennysten kertyneet poistot           | 851                | 41            | 264               | 1 156                                 |
| Tilikauden poistot                      | -161               | -716          | -437              | -1 314                                |
| Kertyneet poistot 31.12.                | -342               | -8 503        | -2 086            | -10 932                               |
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.2024</b>          | <b>7 945</b>       | <b>444</b>    | <b>781</b>        | <b>9 171</b>                          |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2024</b>        | <b>1 664</b>       | <b>11 879</b> | <b>1 135</b>      | <b>14 678</b>                         |

| 1 000 EUR<br>Velat               | 2025          | 2024          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>1.1.</b>                      | <b>14 963</b> | <b>9 610</b>  |
| Lisäykset                        | 3 658         | 13 273        |
| Vähennykset                      | -3 180        | -7 919        |
| Muuntoerot                       | 17            | 0             |
| <b>31.12.</b>                    | <b>15 458</b> | <b>14 963</b> |
| Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat | 11 990        | 12 374        |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat | 3 469         | 2 589         |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>15 458</b> | <b>14 963</b> |

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 26.

Vuokrasopimusten vaikutus konsernin rahavirtaan. Vaikutus rahavirtaan ei sisällä vuokramaksuja lyhytaikaisista ja arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista, jotka on esitetty kohdassa Tuloslaskelmaan merkityt määrät:

|                                                      |               |               |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Liiketoiminnan nettorahavirta                        | -970          | -494          |
| Rahoituksen rahavirta                                | -3 003        | -1 159        |
| <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b> | <b>-3 973</b> | <b>-1 653</b> |

## 14. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

| 1 000 EUR                                          | Liitetieto | Jaksotettuun hankintameno-<br>noon arvostet-<br>tavat rahoitus-<br>varat | Käypään arvoon<br>arvostettavat<br>rahoitusvarat | Jaksotettuun hankintame-<br>noon<br>arvostettavat<br>rahoitusvelat | Käypään<br>arvoon<br>arvostettavat<br>rahoitusvelat | Tase-erien<br>kirjanpito-<br>arvot |
|----------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>2025</b>                                        |            |                                                                          |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Rahoitusvarat ja -velat luokittain IFRS 9:n mukaan |            |                                                                          |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>                 |            |                                                                          |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Pitkäaikaiset saamiset                             | 17         | 54                                                                       | 19                                               |                                                                    |                                                     | 74                                 |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>                 |            |                                                                          |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                    | 19         | 10 393                                                                   |                                                  |                                                                    |                                                     | 10 393                             |
| Rahavarat                                          | 20         | 20 342                                                                   |                                                  |                                                                    |                                                     | 20 342                             |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>                 |            |                                                                          |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Korolliset velat                                   |            |                                                                          |                                                  | 19 373                                                             |                                                     | 19 373                             |
| Vuokrasopimusvelat IFRS 16                         | 13         |                                                                          |                                                  | 11 990                                                             |                                                     | 11 990                             |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>                 |            |                                                                          |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Korolliset velat                                   |            |                                                                          |                                                  | 3 869                                                              |                                                     | 3 869                              |
| Vuokrasopimusvelat IFRS 16                         | 13         |                                                                          |                                                  | 3 469                                                              |                                                     | 3 469                              |
| Ostovelat                                          | 25         |                                                                          |                                                  | 5 453                                                              |                                                     | 5 453                              |
| Ehdollinen vastike                                 | 31         |                                                                          |                                                  |                                                                    | 3 086                                               | 3 086                              |

Nurminen Logistics Oyj:llä on Danske Bank A/S:n luotollinen limiittitili, jonka enimmäislimiittimäärä on 3 miljoonaa euroa. Limiittiä ei ollut käytössä 31.12.2025 eikä 31.12.2024.

Pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin 31.12.2025 sisältyy efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuja transaktiokuluja -601 tuhatta euroa (31.12.2024: -909).

| 1 000 EUR                                          | Liitetieto | Jaksotettuun hankintame-<br>noon arvostet-<br>tavat rahoitus-<br>varat | Käypään arvoon<br>arvostettavat<br>rahoitusvarat | Jaksotettuun hankintame-<br>noon<br>arvostettavat<br>rahoitusvelat | Käypään<br>arvoon<br>arvostettavat<br>rahoitusvelat | Tase-erien<br>kirjanpito-<br>arvot |
|----------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>2024</b>                                        |            |                                                                        |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Rahoitusvarat ja -velat luokittain IFRS 9:n mukaan |            |                                                                        |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>                 |            |                                                                        |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Pitkäaikaiset saamiset                             | 17         | 52                                                                     | 19                                               |                                                                    |                                                     | 71                                 |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>                 |            |                                                                        |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                    | 19         | 12 861                                                                 |                                                  |                                                                    |                                                     | 12 861                             |
| Rahavarat                                          | 20         | 16 297                                                                 |                                                  |                                                                    |                                                     | 16 297                             |
| <b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>                 |            |                                                                        |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Korolliset velat                                   |            |                                                                        |                                                  | 19 970                                                             |                                                     | 19 970                             |
| Vuokrasopimusvelat IFRS 16                         | 13         |                                                                        |                                                  | 12 374                                                             |                                                     | 12 374                             |
| Ehdollinen vastike                                 | 31         |                                                                        |                                                  |                                                                    | 2 769                                               | 2 769                              |
| <b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>                 |            |                                                                        |                                                  |                                                                    |                                                     |                                    |
| Korolliset velat                                   |            |                                                                        |                                                  | 6 133                                                              |                                                     | 6 133                              |
| Vuokrasopimusvelat IFRS 16                         | 13         |                                                                        |                                                  | 2 589                                                              |                                                     | 2 589                              |
| Ostovelat                                          | 25         |                                                                        |                                                  | 5 339                                                              |                                                     | 5 339                              |
| Ehdollinen vastike                                 | 31         |                                                                        |                                                  |                                                                    | 1 989                                               | 1 989                              |

Konsernin rahavarat ja -velat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeen luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai jaksotettuun hankintameno-  
kirjattaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat on arvostettu käyvän arvon hierarkiatasolle 1. Käypään  
arvoon arvostettavat rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkiatasolle 3. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo on laskettu diskontaamalla  
erä käyttäen yhtiökohtaisesti laskettua diskonttokorkoa.

Käypien arvojen arvostamisessa käytetään seuraavia tasoja:

Taso 1: Käypä arvo määräytyy markkinoilta saatavien noteerausten perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien avulla. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka on todettavissa rahoitusvälineen osien  
tai vastaavien rahoitusvälineiden markkina-arvosta; tai arvoa, joka on todettavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyillä  
arvostusmalleilla ja -menetelmillä, jos markkina-arvo on niiden avulla luotettavasti määritettävissä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttäen arvostusmenetelmiä, joissa käytettävillä tekijöillä on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, ja  
nämä tekijät eivät perustu todettavissa oleviin markkinatietoihin.

## 15. OMAISUUSERIEN ARVONALENTUMINEN

Liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan vuosittain ja silloin, jos todetaan viitteitä arvonalentumisesta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauslaskelmissa määritetty käyttöarvon perusteella.

Arvonalentumistappio kirjataan, mikäli rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettujen varojen kirjanpitoarvo, sisältäen liikearvon, on korkeampi kuin yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään diskonttaamalla yksikköön tulevat arvioidut vastaiset rahavirrat.

Liikearvo on kohdistettu arvonalentumistestausta varten rahavirtaa tuottaville yksiköille. Nurminen Logistics Oy -konsernilla oli kolme rahavirtaa tuottavaa yksikköä vuonna 2025: Suomen liiketoiminta, Baltian liiketoiminta (Nurmisella 51 % enemmistö) sekä Ruotsin liiketoiminta. Liikearvo on kohdistettu Suomen ja Ruotsin liiketoiminnoille.

| 1 000 EUR | Suomen liiketoiminta |      | Ruotsin liiketoiminta |       |
|-----------|----------------------|------|-----------------------|-------|
|           | 2025                 | 2024 | 2025                  | 2024  |
| Liikearvo | 899                  | 899  | 7 262                 | 6 457 |

Viitteitä omaisuuserien mahdollisesta arvonalentumisesta kartoitetaan säännöllisesti konsernin sisäisistä ja ulkoisista informaatiolähteistä. Edellä mainittuja viitteitä voivat olla esimerkiksi konserniraportoinnin perusteella havaitut odottamattomat poikkeamat laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa. Lisäksi viitteitä voivat olla muutokset markkinoilla vallitsevista kilpailu- tai muissa olosuhteissa, tai uudet eri toimialoihin vaikuttavat viranomais määräykset tai toimilupiin liittyvät seikat.

Arvonalentumistestauslaskelmat perustuvat vastaisten rahavirtojen osalta johdon hyväksymiin budjetteihin ja strategiaan ennusteisiin 5 vuoden ajalta. Tämän ennustejakson jälkeiselle ajalle (terminaaliarvo) arvioidut rahavirrat on määritelty käyttäen pitkän ajan kasvuennusteita. Käyttöarvon määrittelyssä vaikuttavat keskeiset oletukset liittyvät liikevaihdon ja kannattavuuden kehitykseen sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetyn pääoman keskimääräiseen kustannukseen (WACC).

Kassavirran on arvioitu kehittyvän viiden vuoden aikavälillä yhtiön keskipitkän aikavälin liikevaihto- ja kannattavuustavoitteen mukaisesti. Myynnin kasvu ja kannattavuustason kehitys on määritelty perustuen liiketoiminnan viimeaikaiseen kehitykseen ja yleisiin ennusteisiin. Terminaaliarvo perustuu 1 %:n kassavirran kasvuun. Kassavirtaennusteen perustana on liiketoiminta-alueittain laaditut liikevaihto- ja kannattavuusennusteet, jotka perustuvat johdon hyväksymiin vuoden 2026 budjettiin

ja pidemmän aikavälin strategiaan. Näihin vaikuttavat Suomen ja Euroopan odotettu markkinakehitys sekä yhtiössä tehdyt kannattavuutta parantavat toimenpiteet.

Diskonttokorko perustuu toimialan keskimääräiseen pääomakustannukseen verojen jälkeen. Diskonttokorkona on käytetty 10,35 %. Diskonttokoron ja arvonalentumislaskelman määrittelyssä on huomioitu markkinariskit ja pääomaintensiteetti. Diskonttokorkoon vaikuttava oman pääoman kustannus on linjassa konsernin pitkän aikavälin tavoitteiden kanssa. Suomen liikevaihto vuonna 2025 oli 62,4 miljoonaa euroa ja Ruotsin 16,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdon odotetaan kasvavan erityisesti kansainvälisen rahtijunaliikenteen ja kotimaan raideliikenteen johdosta vuonna 2026. Liikevaihdon kasvuodotus (CAGR) yli jakson 2026 – 2030 on keskimäärin 5,6 % vuodessa. Yhteenlasketun liikevaihdon kasvuksi on ennustettu keskimäärin 5,7 % vuodessa vuosina 2026 – 2030. Suomen CGU:n keskimääräiseksi kasvuksi samalla jaksolla on arvioitu 6,5% ja CAGR:ksi 6,3%. Ruotsin CGU:n keskimääräiseksi kasvuksi samalla jaksolla on arvioitu 2,0% ja CAGR:ksi 2,0%. Testattavan liiketoiminnan yhteenlasketun liikevoittoprosentin on arvioitu olevan koko ennustejakson yli konsernin pitkän aikavälin tavoitteen. (Konsernin pitkän aikavälin tavoite on yli 13 %). Verokantana on käytetty Suomen CGU:n testauksessa 20 %:a ja Ruotsin CGU:n testauksessa 20,6%:a.

| CGU liikevaihto ja liiketulos 2025–2030 | Toteuma Suomi | Ennuste (Suomi) |         |         |         |         |                       |
|-----------------------------------------|---------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|-----------------------|
|                                         |               | 2025            | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030                  |
|                                         |               |                 |         |         |         |         | <b>Terminaaliarvo</b> |
| Liikevaihto                             |               | 62 430          | 100 691 | 117 925 | 121 345 | 124 875 | 128 518               |
| Liiketulos                              |               | 12 014          | 16 427  | 19 401  | 20 927  | 22 521  | 24 186                |

| CGU liikevaihto ja liiketulos 2025–2030 | Toteuma Ruotsi | Ennuste (Ruotsi) |        |        |        |        |                       |
|-----------------------------------------|----------------|------------------|--------|--------|--------|--------|-----------------------|
|                                         |                | 2025             | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030                  |
|                                         |                |                  |        |        |        |        | <b>Terminaaliarvo</b> |
| Liikevaihto                             |                | 16 929           | 21 846 | 22 278 | 22 719 | 23 169 | 23 627                |
| Liiketulos                              |                | -2 100           | 2 004  | 2 084  | 2 285  | 2 492  | 2 705                 |

**HERKKYYSANALYYSI YHDEN KOMPONENTIN MUUTTUESSA:**

Yhtiön johto arvioi arvonlennustestauksen olevan herkin terminaalikasvun, kannattavuuden sekä diskonttaus korkokannan muutokselle.

| Ennustejakso 2026–2030                                      | Muutos                                                      | Muutoksen vaikutus kerrytettävissä olevaan rahamäärään |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| • Terminaalikasvu 1 %                                       | Terminaalikasvu –1 %-yksikkö eli terminaalikasvu 0 %        | – 15,2 miljoonaa euroa                                 |
| • WACC 10,35 %                                              | WACC + 1 %-yksikkö eli WACC 11,35 %                         | – 21,4 miljoonaa euroa                                 |
| • Ennustejakson keskimääräinen EBIT 16,2 % ja EBITDA 22,3 % | EBITDA:n lasku 1 %-yksikkö eli keskimääräinen EBITDA 21,3 % | – 12,7 miljoonaa euroa                                 |

Suomen CGU:n kerrytettävissä olevat rahamäärät laskisivat terminaalikasvun ollessa 0% -14 167 tuhatta euroa, WACC:n ollessa 1% korkeampi -19 729 tuhatta euroa ja EBIT:n laskiessa 1%-yksikköä -11 040 tuhatta euroa. Ruotsin CGU:n kerrytettävissä olevat rahamäärät laskisivat terminaalikasvun ollessa 0% -989 tuhatta euroa, WACC:n ollessa 1% korkeampi -1 703 tuhatta euroa ja EBIT:n laskiessa 1%-yksikköä -1 670 tuhatta euroa. Tehtyjen herkkyyssanalyysien perusteella johto on arvioinut, että yllä mainittujen keskeisten oletuksien muutokset eivät aiheuttaisi tilannetta, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän, eikä näistä aiheutuisi arvonalentumis-kirjausta liikearvoon tilikautena 2025. Rahavirta-arvio on omaisuuserään nähden 3,9-kertainen.

**16. PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELLYT YRITYKSET**

| 1 000 EUR                   | 2025     | 2024      |
|-----------------------------|----------|-----------|
| Tilikauden alussa           | 84       | 171       |
| Osuus tilikauden tuloksesta | -84      | -87       |
| <b>Tilikauden lopussa</b>   | <b>0</b> | <b>84</b> |

Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt osakkuusyhtiöt (listattu alla) eivät ole konsernin kannalta oleellisia.

|                        | Kotipaikka | Omistusosuus (%) |
|------------------------|------------|------------------|
| Pelkolan Terminaali Oy | Suomi      | 20,0 %           |

Yhteisyrityksen tilinpäätös on laadittu FAS:n mukaan ja se on yhdistelty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos yhteisyrityksen tilinpäätös laadittaisiin IFRS:n mukaan, yhdistely ei aiheuttaisi olennaista eroa FAS:n mukaisilla luvuilla tehtyyn yhdistelyyn verrattuna.

**17. PITKÄAIKAISET SAAMISET**

| 1 000 EUR                                                      | 2025      | 2024      |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat | 19        | 19        |
| Muut saamiset                                                  | 54        | 52        |
| <b>Yhteensä</b>                                                | <b>74</b> | <b>71</b> |

## 18. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

| 1 000 EUR                                                    | 1.1.2025     | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | Kirjattu<br>taseeseen | Kurssierot | 31.12.2025   |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------|------------|--------------|
| <b>Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2025 aikana:</b> |              |                             |                       |            |              |
| <b>Laskennalliset verosaamiset:</b>                          |              |                             |                       |            |              |
| Vahvistetuista tappioista                                    | 4 647        | -859                        |                       |            | 3 788        |
| Vuokrasopimusveloista                                        | 2 952        | -605                        | 692                   | -1         | 3 037        |
| Eläkevarauksista                                             | 5            | -1                          | 5                     |            | 9            |
| Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä                  | 898          | -568                        |                       | 2          | 332          |
| Muista eristä                                                | 70           | -64                         |                       | 2          | 8            |
| <b>Yhteensä</b>                                              | <b>8 572</b> | <b>-2 097</b>               | <b>697</b>            | <b>3</b>   | <b>7 174</b> |
| Laskennallisten verojen netottaminen                         | -3 150       |                             |                       |            | -3 050       |
| <b>Laskennalliset verosaamiset netto</b>                     | <b>5 422</b> | <b>-2 097</b>               | <b>697</b>            | <b>3</b>   | <b>4 124</b> |
| <b>Laskennalliset verovelat:</b>                             |              |                             |                       |            |              |
| Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä                  | 3 692        | -841                        | 692                   | 42         | 3 585        |
| Rahoitusinstrumenttien transaktiokuluista                    | 182          | -62                         |                       |            | 120          |
| Tytäryritysten kertyneistä voittovaroista                    | 865          | -219                        |                       |            | 646          |
| Muista eristä                                                | 45           | -45                         |                       |            | 0            |
| <b>Yhteensä</b>                                              | <b>4 783</b> | <b>-1 166</b>               | <b>692</b>            | <b>42</b>  | <b>4 351</b> |
| Laskennallisten verojen netottaminen                         | -3 150       |                             |                       |            | -3 050       |
| <b>Laskennalliset verovelat netto</b>                        | <b>1 633</b> | <b>-1 166</b>               | <b>692</b>            | <b>42</b>  | <b>1 301</b> |

| 1 000 EUR                                                    | 1.1.2024     | Kirjattu<br>tuloslaskelmaan | Kirjattu<br>taseeseen | Kurssierot | 31.12.2024   |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------|------------|--------------|
| <b>Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2024 aikana:</b> |              |                             |                       |            |              |
| <b>Laskennalliset verosaamiset:</b>                          |              |                             |                       |            |              |
| Vahvistetuista tappioista                                    | 5 895        | -1 248                      |                       |            | 4 647        |
| Vuokrasopimusveloista                                        | 1 873        | -237                        | 1 316                 |            | 2 952        |
| Eläkevarauksista                                             | 11           | -5                          | -1                    |            | 5            |
| Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä                  | 1 497        | -597                        |                       | -2         | 898          |
| Muista eristä                                                |              | 36                          | 34                    |            | 70           |
| <b>Yhteensä</b>                                              | <b>9 276</b> | <b>-2 050</b>               | <b>1 349</b>          | <b>-2</b>  | <b>8 572</b> |
| Laskennallisten verojen netottaminen                         | -1 804       |                             |                       |            | -3 150       |
| <b>Laskennalliset verosaamiset netto</b>                     | <b>7 471</b> | <b>-2 050</b>               | <b>1 349</b>          | <b>-2</b>  | <b>5 422</b> |
| <b>Laskennalliset verovelat:</b>                             |              |                             |                       |            |              |
| Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä                  | 1 805        | -170                        | 2 059                 | -2         | 3 692        |
| Rahoitusinstrumenttien transaktiokuluista                    |              | 182                         |                       |            | 182          |
| Tytäryritysten kertyneistä voittovaroista                    | 2 790        | -1 925                      |                       |            | 865          |
| Muista eristä                                                |              | 18                          | 26                    |            | 45           |
| <b>Yhteensä</b>                                              | <b>4 594</b> | <b>-1 895</b>               | <b>2 086</b>          | <b>-2</b>  | <b>4 783</b> |
| Laskennallisten verojen netottaminen                         | -1 804       |                             |                       |            | -3 150       |
| <b>Laskennalliset verovelat netto</b>                        | <b>2 790</b> | <b>-1 895</b>               | <b>2 086</b>          | <b>-2</b>  | <b>1 633</b> |

| 1 000 EUR                                                                                  | 2025         | 2024         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Laskennalliset verot</b>                                                                |              |              |
| Konserniyhtiöiden vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista  | 26 773       | 18 673       |
| Vahvistetut tappiot vanhenevat vuosina 2026–2035 tai myöhemmin                             |              |              |
| <b>Taseen ulkopuoliset laskennalliset verosaamiset aikaisempien tilikausien tappioista</b> | <b>5 362</b> | <b>3 735</b> |

Laskennallisiin verosaamisiin sisältyy 3 604 tuhannen euron suuruinen erä, joka liittyy Nurminen Logistics Oyj:n ja Nurminen Logistics Services Oyj:n käyttämättömiin verotuksellisiin tappioihin. Tilikaudella jatkettujen tehostustoimien sekä kotimaan rautatieliikenteen hyvä kehitys mahdollistavat liiketoiminnan positiivisen kehityksen. Yhtiön johto arvioi strategialukujen ja perusteellisen täydentävän aineiston perusteella taseelle kirjattujen laskennallisten verosaamisten täysimääräisen käytön olevan todennäköistä ja johdon arvion mukaan taseelle kirjatut laskennalliset verosaamiset tullaan käyttämään vuoden 2029 loppuun mennessä. Tappioita, joista oli kirjattuna laskennallista verosaamista tilinpäätöksessä 2024, vanheni ja jäi käyttämättä 439 tuhatta euroa vuonna 2025. Näistä kirjattu laskennallisen verosaamisen määrä oli 66 tuhatta euroa.

## HERKKYYSANALYYSI YHDEN KOMPONENTIN MUUTTUESSA:

| Ennustejakso 2026–2030                                              | Muutos                             | Muutoksen vaikutus kerrytettävissä olevaan rahamäärään                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ennustejakson keskimääräinen tulos ennen veroja jää 10% arvioidusta | Tulos ennen veroja 90% ennusteesta | Taseeseen kirjatusta laskennallisista verosaamisista ei saada käytettyä 133 tuhatta euroa vuonna 2029.                                                               |
|                                                                     |                                    | Taseeseen kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten käyttö viivästyy vuodella.                                                                                   |
| Ennustejakson keskimääräinen tulos ennen veroja jää 15% arvioidusta | Tulos ennen veroja 85% ennusteesta | Taseeseen kirjatusta laskennallisista verosaamisista ei saada käytettyä 184 tuhatta euroa vuonna 2029.                                                               |
|                                                                     |                                    | Taseeseen kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten käyttö viivästyy vuodella.                                                                                   |
| Ennustejakson keskimääräinen tulos ennen veroja jää 20% arvioidusta | Tulos ennen veroja 80% ennusteesta | Taseeseen kirjatusta laskennallisista verosaamisista ei saada käytettyä 17 tuhatta euroa vuonna 2026, 15 tuhatta euroa vuonna 2028 ja 235 tuhatta euroa vuonna 2029. |
|                                                                     |                                    | Taseeseen kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten käyttö viivästyy kolmella vuodella.                                                                          |

## LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN VANHENEMINEN

| 1 000 EUR                   | 2026 | 2027 | 2028 | 2029  | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | Myöhemmin | Yhteensä |
|-----------------------------|------|------|------|-------|------|------|------|------|-----------|----------|
| Laskennalliset verosaamiset | 735  | 347  | 709  | 1 051 | 761  |      |      |      | 185       | 3 788    |

## 19. MYyntISAAMISET JA MUUT SAAMISET

| 1 000 EUR       | 2025          | 2024          |
|-----------------|---------------|---------------|
| Myyntisaamiset  | 8 845         | 10 204        |
| Siirtosaamiset  | 913           | 1 800         |
| ALV-saamiset    | 456           | 612           |
| Muut saamiset   | 179           | 245           |
| <b>Yhteensä</b> | <b>10 393</b> | <b>12 861</b> |

Yhtiö on kirjannut luottotappiovarausta yhteensä 28 176 euroa vuonna 2025 (18 538 euroa vuonna 2024).

## Myyntisaamisten ja muiden saamisten jakautuminen valuutoissa

|     |               |               |
|-----|---------------|---------------|
| EUR | 9 591         | 10 677        |
| USD | 433           | 505           |
| SEK | 370           | 1 663         |
| NOK |               | 16            |
|     | <b>10 393</b> | <b>12 861</b> |

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten saamisten kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan olennaisilta osin niiden käypiä arvoja.

## 20. RAHAVARAT

| 1 000 EUR                    | 2025          | 2024          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Käteinen raha ja pankkitilit | 20 342        | 16 297        |
| <b>Rahavarat taseessa</b>    | <b>20 342</b> | <b>16 297</b> |

Rahavirtalaskelman rahavarat vastaavat taseen rahavaroja.



**21. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT TIEDOT**

Emoyhtiön hallitus tarkastelee säännöllisesti konsernin pääomarakennetta ja nettovelkaantumisasastetta. Nettovelkaantumisasasteelle on asetettu keskipitkän aikavälin tavoitteeksi alle 100. Emoyhtiön hallitus voi ryhtyä toimenpiteisiin, jos nettovelkaantumisasaste kehittyy epäsuotuisasti. Konsernitaseen perusteella laskettu nettovelkaantumisasaste oli vuoden 2025 lopussa 50,2 % ja 71,7 % vuoden 2024 lopussa. Pääomarakenteen hallinta kattaa sekä oman pääoman että korollisen vieraan pääoman. Tavoitteena on turvata liiketoiminnan jatkuvuus ja pääoman kustannus.

|                                                              | Osakkeiden<br>lukumäärä | Osakepääoma<br>tuhatta euroa | Ylikurssi-<br>rahasto<br>tuhatta euroa | Vararahasto<br>tuhatta euroa | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman<br>rahasto<br>tuhatta euroa |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1.2022</b>                                              | <b>77 194 190</b>       | <b>4 215</b>                 | <b>86</b>                              | <b>2 376</b>                 | <b>36 838</b>                                                    |
| Suunnattu maksuton osakeanti helmikuussa 2022 <sup>1)</sup>  | 774 386                 |                              |                                        |                              |                                                                  |
| Pääoman palautus huhtikuussa 2022 <sup>2)</sup>              |                         |                              |                                        |                              | -740                                                             |
| Suunnattu maksuton osakeanti heinäkuussa 2022 <sup>3)</sup>  | 133 078                 |                              |                                        |                              |                                                                  |
| Pääoman palautus syyskuussa 2022 <sup>4)</sup>               |                         |                              |                                        |                              | -507                                                             |
| <b>31.12.2022</b>                                            | <b>78 101 654</b>       | <b>4 215</b>                 | <b>86</b>                              | <b>2 376</b>                 | <b>35 591</b>                                                    |
| Suunnattu maksuton osakeanti kesäkuussa 2023 <sup>5)</sup>   | 26 201                  |                              |                                        |                              |                                                                  |
| <b>31.12.2023</b>                                            | <b>78 127 855</b>       | <b>4 215</b>                 | <b>86</b>                              | <b>2 376</b>                 | <b>35 591</b>                                                    |
| Pääoman palautus toukokuussa 2024 <sup>6)</sup>              |                         |                              |                                        |                              | -1 563                                                           |
| Suunnattu maksuton osakeanti heinäkuussa 2024 <sup>7)</sup>  | 85 309                  |                              |                                        |                              |                                                                  |
| Pääoman palautus marraskuussa 2024 <sup>8)</sup>             |                         |                              |                                        |                              | -3 129                                                           |
| Suunnattu osakeanti joulukuussa 2024 <sup>9)</sup>           | 2 339 756               |                              |                                        |                              | 2 274                                                            |
| <b>31.12.2024</b>                                            | <b>80 552 920</b>       | <b>4 215</b>                 | <b>86</b>                              | <b>2 376</b>                 | <b>33 174</b>                                                    |
| Suunnattu maksuton osakeanti huhtikuussa 2025 <sup>10)</sup> | 40 250                  |                              |                                        |                              |                                                                  |
| Pääoman palautus toukokuussa 2025 <sup>11)</sup>             |                         |                              |                                        |                              | -2 417                                                           |
| Suunnattu maksuton osakeanti toukokuussa 2025 <sup>12)</sup> | 102 041                 |                              |                                        |                              |                                                                  |
| <b>31.12.2025</b>                                            | <b>80 695 211</b>       | <b>4 215</b>                 | <b>86</b>                              | <b>2 376</b>                 | <b>30 757</b>                                                    |

- 1) Suunnattu maksuton osakeanti helmikuussa 2022.
- 2) Pääoman palautus huhtikuussa 2022.
- 3) Suunnattu maksuton osakeanti heinäkuussa 2022.
- 4) Pääoman palautus syyskuussa 2022.
- 5) Suunnattu maksuton osakeanti kesäkuussa 2023.
- 6) Pääoman palautus toukokuussa 2024.
- 7) Suunnattu maksuton osakeanti heinäkuussa 2024.
- 8) Pääoman palautus marraskuussa 2024.
- 9) Suunnattu osakeanti Essinge Rail AB:n myyjille osana kauppahinnan maksua. Koska osakeanti toteutettiin yrityskaupan toteuttamiseksi, osakeannin suuntaamiselle oli painava taloudellinen syy. Uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 9.1.2025.
- 10) Suunnattu maksuton osakeanti huhtikuussa 2025 palkkio-osakkeiden maksamiseksi. Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle on yhtiön kannalta erityisen painava taloudellinen syy, koska osakkeiden antaminen perustuu sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän palkkion maksamiseen.
- 11) Pääoman palautus toukokuussa 2025.
- 12) Suunnattu maksuton osakeanti toukokuussa 2025.

Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiön osakepääoman enimmäismäärä on 4 215 tuhatta euroa.

Yhtiön hallussa 31.12.2025 ei ollut omia osakkeita.

**OMAA PÄÄOMAAN SISÄLTÄVÄT RAHASTOT**  
**YLIKURSSIRAHASTO**

Ylikurssirahasto sisältää vuosina 1997–2006 syntyneitä emissiovoittoja transaktiokuluilla vähennettyinä sekä omien osakkeiden myyntivoittoja

**VARARAHASTO**

Vararahasto sisältää ennen 1.9.2006 tullutta osakeyhtiölain muutosta syntyneet emissiovoitot.

**SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO**

Sisältää suunnattujen osakeantien emissiovoitot.

## 22. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 50 % hallitusjäsenien vuosipalkkioista 2025 maksetaan yhtiön osakkeina. Tuloslaskelmaan kuluksi kirjattu osuus hallitusjäsenien osakepalkkioista oli 105 tuhatta euroa vuonna 2025. Hallitusjäsenille luovutettu osakemäärä 83 488 perustui maksupäivän 27.6.2025 kurssiin ja luovutettu osakemäärä 18 553 maksupäivän 29.7.2025 kurssiin.

Nurminen Logistics Oyj:n hallitus päätti 4.7.2022 perustaa kaksi uutta yhtiön avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinohjelmaa, suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026 ja sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2022–2026.

Nurminen Logistics Oyj:n hallitus päätti 10.4.2025 ja 8.9.2025 perustaa yhtiön avainhenkilöille kaksi palkkiojärjestelmää, suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2025–2029 sekä sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2025–2029.

Ohjelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa avainhenkilöiden ja Nurminen Logistics Oyj:n osakkeenomistajien tavoitteet ja näin kasvattaa yhtiön arvoa pitkällä aikavälillä, edistää taloudellista ja tehokasta suoriutumista, sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön tarjoamalla heille kilpailukykyinen suoriteperusteinen ansaintamahdollisuus.

### SUORITEPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2022–2026

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2022–2026 on kolme ansaintajaksoa, tilikaudet 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026.

Järjestelmässä osallistujalla on mahdollisuus ansaita Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita ansaintakriteerien saavuttamisen perusteella. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille asetettavat tavoitteet ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymisen jälkeen.

### SUORITEPERUSTEISEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄN 2022–2026 ANSAINTAJAKSO 2023–2025

Yhtiön hallitus päätti 21.11.2023 järjestelmän uudesta ansaintajaksosta, joka kattaa tilikaudet 2023–2025.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2023–2025 yhtiön toimitusjohtaja ja kaikki johtoryhmän jäsenet. Ansaintajaksolla 2023–2025 palkkiot perustuvat Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon (TSR) sekä nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen tilikauden 2025 lopussa.

Ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 376 000 Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Ansaintajakson 2023–2025 mahdolliset palkkiot maksetaan toukokuun 2026 loppuun mennessä, osittain Nurminen Logistics Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden määrää leikataan, jos hallituksen asettama enimmäisarvo ansaintajaksolta 2023–2025 maksettaville palkkioille saavutetaan.

### SUORITEPERUSTEISEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄN 2022–2026 ANSAINTAJAKSO 2024–2026

Yhtiön hallitus päätti 30.5.2024 järjestelmän uudesta ansaintajaksosta, joka kattaa tilikaudet 2024–2026.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2024–2026 yhtiön toimitusjohtaja ja kaikki johtoryhmän jäsenet. Ansaintajaksolla 2024–2026 palkkiot perustuvat Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen

kokonaistuottoon (TSR) sekä nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen tilikauden 2026 lopussa.

Ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 376 000 Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Ansaintajakson 2024–2026 mahdolliset palkkiot maksetaan toukokuun 2027 loppuun mennessä, osittain Nurminen Logistics Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden määrää leikataan, jos hallituksen asettama enimmäisarvo ansaintajaksolta 2024–2026 maksettaville palkkioille saavutetaan.

### SITOUTTAVA OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2022–2026

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä on tarkoitettu käytettäväksi palkittamisessa hallituksen tarpeelliseksi katsomissa erityisissä tilanteissa, esimerkiksi keskeisten avainhenkilöiden sitouttamiseksi, uusien avainhenkilöiden houkuttelemiseksi tai muissa hallituksen päättämässä erityistilanteissa.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2022–2026 palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimitushteen jatkumiseen. Järjestelmä on suunnattu vain yksittäisille hallituksen päättämille avainhenkilöille.

Järjestelmässä ansaittavat palkkiot maksetaan toukokuun 2024, 2025 ja 2026 loppuun mennessä, mutta kuitenkin vähintään 12 kuukautta palkkion määrittämisen jälkeen.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän perusteella jaettavien palkkioiden bruttomäärä vuosina 2022–2026 vastaa enintään 500 000 Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen arvoa.

### TOIMITUSJOHTAJAN SUORITEPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Nurminen Logistics Oyj:n hallitus päätti 21.11.2023 perustaa uuden suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän yhtiön toimitusjohtajalle. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja toimitusjohtajan tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä.

Toimitusjohtajan suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka alkaa 21.11.2023 ja päättyy toukokuun 2028 lopussa.

Järjestelmässä toimitusjohtajalla on mahdollisuus ansaita palkkiona Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita yhtiön osakkeen kokonaistuoton (TSR) perusteella. Mahdolliset järjestelmästä maksettavat palkkiot maksetaan kolmessa erässä tilikausien 2026–2028 aikana.

Järjestelmästä maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 608 000 Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Järjestelmästä maksettavat mahdolliset palkkiot maksetaan osittain Nurminen Logistics Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta toimitusjohtajalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut.

### SUORITEPERUSTEINEN OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2025–2029

Yhtiön hallitus päätti 10.4.2025 järjestelmästä, joka kattaa tilikaudet 2025–2029.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä 2025–2029 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029.

Järjestelmän kohderyhmään kuuluu yhtiön toimitusjohtaja ja kaikki johtoryhmän jäsenet. Ansaintajaksolla 2025–2027 palkkiot perustuvat Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon (TSR) sekä nettovelan ja käyttökateen suhteeseen tilikauden 2027 lopussa.

Ansaintajaksolta maksettavat bruttopalkkiot vastaavat arviolta yhteensä enintään 420 000 Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen arvoa, mukaan lukien rahana maksettava osuus. Ansaintajakson 2025–2027 mahdolliset palkkiot maksetaan toukokuun 2028 loppuun mennessä, osittain Nurminen Logistics Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja lakisääteiset sosiaalivakuutusmaksut.

Järjestelmän perusteella maksettavien palkkioiden määrää leikataan, jos hallituksen asettama enimmäisarvo ansaintajaksolta 2025–2029 maksettaville palkkioille saavutetaan.

#### SITOUTTAVA OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ 2025–2029

Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä on tarkoitettu käytettäväksi palkittamisessa hallituksen tarpeelliseksi katsomissa erityisissä tilanteissa, esimerkiksi keskeisten avainhenkilöiden sitouttamiseksi, uusien avainhenkilöiden houkuttelemiseksi tai muissa hallituksen päättämässä erityistilanteissa.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän 2025–2029 palkkio perustuu voimassa olevaan työ- tai johtajasopimukseen ja työ- tai toimisuhteen jatkumiseen. Järjestelmä on suunnattu vain yksittäisille hallituksen päättämille avainhenkilöille.

Järjestelmässä ansaittavat palkkiot maksetaan toukokuun 2027, 2028 ja 2029 loppuun mennessä, mutta kuitenkin vähintään 12 kuukautta palkkion määrittämisen jälkeen.

Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän perusteella jaettavien palkkioiden bruttomäärä vuosina 2025–2029 vastaa enintään 300 000 Nurminen Logistics Oyj:n osakkeen arvoa.

#### OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄN KIRJANPITOKIRJAUKSISSA KÄYTETYT OLETTAMUKSET ON KERROTTU SEURAAVISSA TAULUKOISSA:

| Järjestelmä                                       | Toimitus-<br>johtajan<br>osake-<br>palkkio-<br>järjestelmä | Suorite-<br>perusteinen<br>osake-<br>palkkio-<br>järjestelmä | Suorite-<br>perusteinen<br>osake-<br>palkkio-<br>järjestelmä | Suorite-<br>perusteinen<br>osake-<br>palkkio-<br>järjestelmä | Sitouttava<br>osake-<br>palkkio-<br>järjestelmä<br>2022–2026 | Suorite-<br>perusteinen<br>osake-<br>palkkio-<br>järjestelmä | Sitouttava<br>osake-<br>palkkio-<br>järjestelmä<br>2025–2029 |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Instrumentti                                      | Maksuerät<br>2023–2025                                     | Järjestelmä<br>2022–2024                                     | Järjestelmä<br>2023–2025                                     | Järjestelmä<br>2024–2026                                     | Maksu 2025                                                   | Järjestelmä<br>2025–2029                                     | Maksu 2027                                                   |
| Myöntämispäivät                                   | 21.11.2023                                                 | 4.7.2022                                                     | 21.11.2023                                                   | 30.5.2024                                                    | 6.6.2023                                                     | 22.5.2025                                                    | 8.9.2025                                                     |
| Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa | 0,79                                                       | 0,69                                                         | 0,79                                                         | 0,54                                                         | 1,07                                                         | 1,05                                                         | 1,03                                                         |
| Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa              | 0,92                                                       | 0,77                                                         | 0,92                                                         | 1,14                                                         | 1,11                                                         | 1,08                                                         | 1,06                                                         |
| Palkkion osakekurssirajoite, euroa                | 3,00                                                       | 3,00                                                         | 3,00                                                         | 3,00                                                         | 3,00                                                         | 3,00                                                         | 3,00                                                         |
| Maksettava osakemäärä enintään                    | 608 000                                                    | 500 000                                                      | 376 000                                                      | 376 000                                                      | 60 000                                                       | 420 000                                                      | 75 000                                                       |
| Osakekurssi tilinpäätöspäivänä                    | 0,95                                                       | 0,95                                                         | 0,95                                                         | 0,95                                                         | 0,95                                                         | 0,95                                                         | 0,95                                                         |
| Ansaintajakson alkamispäivä                       | 21.11.2023                                                 | 4.7.2022                                                     | 21.11.2023                                                   | 30.5.2024                                                    | 6.6.2023                                                     | 22.5.2025                                                    | 8.9.2025                                                     |
| Ansaintajakson päättymispäivä                     | 31.5.2027–<br>31.5.2028                                    | 31.5.2025                                                    | 31.5.2026                                                    | 31.5.2027                                                    | 31.5.2025                                                    | 31.5.2028                                                    | 31.5.2027                                                    |
| Järjestelmään kuuluvien henkilöiden lukumäärä     | 1                                                          | 3                                                            | 5                                                            | 5                                                            | 7                                                            | 4                                                            | 7                                                            |
| <b>Muutokset tilikauden aikana</b>                |                                                            |                                                              |                                                              |                                                              |                                                              |                                                              |                                                              |
| Osakepalkkioiden määrä tilikauden alussa          | 608 000                                                    | 216 000                                                      | 336 000                                                      | 336 000                                                      | 60 000                                                       |                                                              |                                                              |
| Myönnettyt                                        |                                                            |                                                              | 26 667                                                       | 53 333                                                       |                                                              | 420 000                                                      | 75 000                                                       |
| Menetetyt                                         |                                                            |                                                              | 66 667                                                       | 93 333                                                       | 5 000                                                        | 80 000                                                       |                                                              |
| Toteutettu                                        |                                                            |                                                              |                                                              |                                                              | 55 000                                                       |                                                              |                                                              |
| Eräntyneet                                        |                                                            | 216 000                                                      |                                                              |                                                              |                                                              |                                                              |                                                              |
| Osakepalkkioiden määrä tilikauden lopussa         | 608 000                                                    | 0                                                            | 296 000                                                      | 296 000                                                      | 0                                                            | 340 000                                                      | 75 000                                                       |

Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla.

#### TULOSLASKELMAAN SISÄLTYVÄ KULU ON ERITELTY SEURAAVASSA TAULUKOSSA:

| 1 000 EUR                                                      | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------------------------------|------|------|
| Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat | 223  | 213  |

Tilikausilla 2026–2029 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan 31.12.2025 olevan noin 245 tuhatta euroa. Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta. Työntekijöiden puolesta maksettavien verojen arvioidaan käynnissä olevien ohjelmien osalta olevan noin 124 tuhatta euroa.

## 23. ETUUSPOHJAISET ELÄKEJÄRJESTELYT

### ETUUSPOHJAISEN ELÄKEJÄRJESTELYN OMINAISPIIRTEET

Työnantaja on luvannut lisäeläke-etuuden tietyille joukolle entisiä työntekijöitään. Lupauksensa kattamiseksi työnantaja on ottanut henkivakuutusyhtiöistä lisäeläkevakuutuksia. Lisäeläkevakuutuksissa on vakuutettuna vanhuuseläke-etuuden lisäksi vakuutusmaksun mukaisesti mahdollisesti perhe-eläke-etuus ja haudausavustusetuus.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain vakuutusmaksuja työnantajalta. Vakuutusmaksu koostuu pääsääntöisesti ansaituille etuuksille maksetuista indeksikorotuksista. Eläkkeelle siirtymisen jälkeen maksettavia etuuksia korotetaan vuosittain vakuutusmaksun mukaisesti TyEL-indeksillä. Vakuutusyhtiö hyvittää maksettavia eläkkeitä omalla, tuottoon perustuvalla indeksillä ja mahdollinen vaje annettavaan TyEL -indeksiin nähdessä peritään työnantajalta ns. indeksieromaksuna. Lisäksi vakuutusmaksu sisältää hoitokulu-osuuden kattamaan vakuutusyhtiön kuluja järjestelyjen hoitamisesta.

Vakuutusmaksujen laskennassa käytetään korkotasona vakuutuksesta riippuen 3,5 % tai sitä alaisempaa korkoa.

### ETUUSPOHJAIISIIN JÄRJESTELYYIHIN LIITTYVÄT RISKIT

**Muutokset joukkovelkakirjojen tuotto-odotuksissa.** Työnantajan IFRS:n mukaisessa tilinpäätösraportoinnissa, kansallisesta käytännöstä poiketen, eläkelupauksesta johtuva velvoite arvostetaan markkina-arvoin. Lisäeläkevakuutuksia koskevassa IFRS:n mukaisessa tilinpäätöksessä kirjattava eläkevelvoite riippuu hyvälaatuisten yritysten liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen tilinpäätöshetken tuotto-odotuksesta. Jos tuotto-odotus laskee, IAS 19 mukaan laskettu eläkevelvoite kasvaa. Koska työnantaja ei vastaa sijoitusriskistä, vaikuttaa tuotto-odotuksen lasku myös eläkevelvoitetta vastaavaan, IAS 19 periaattein määrittyyn, varojen arvoon. Varojen arvo kasvaa tuotto-odotuksen laskiessa, mikä kompensoi eläkevelvoitteen kasvua.

**Inflaatoriski.** Eläkevelvoitetta laskettaessa huomioidaan inflaatiosta aiheutuva riski. Inflaatio on arvio kuluttajahintojen pitkän aikavälin muu-

toksesta. Laskennassa käytettävä inflaatio-oletus on markkinaehtoinen ja sen tarkasteluajan on vastattava eläkevelvoitteen keskimääräistä kestoä. Vakuutusmaksun mukaisesti järjestelyssä maksetut eläkkeet on sidottu TyEL-indeksiin, jonka muutos riippuu toteutuneesta inflaatiosta (80 %) ja yleisestä palkkaindeksistä (20 %). TyEL-indeksin ja vakuutusyhtiön antaman oman indeksihyvityksen erotus on työnantajan vastuulla. Korkeasta inflaatiosta seuraa eläkevelvoitteen kasvu ja sitä kautta lisäkuluja työnantajalle.

**Kuolevuusriski.** Jos eläkkeensaajien toteutunut elinikä on korkeampi kuin oletettu, kantaa vakuutusyhtiö tästä johtuvan riskin. IFRS-laskelmissa käytetään lakisääteissä eläkejärjestelmässä käytössä olevaa Gompertzin kuolevuusmallia. Vakuutusyhtiön käyttämän kuolevuusmallin mahdollinen muutos näkyy työnantajalle vain tulevaisuuden vakuutusmaksuissa.

**Muita riskejä.** Vapaakirjan saaneen henkilön jäädessä eläkkeelle, eläkkeen lopullinen määrä tarkistetaan ja tästä saattaa aiheutua lisäkustannuksia työnantajalle. Lisäksi näissä tapauksissa, joissa etuudet on sidottu TyEL-indeksiin, vapaakirjan myöntämisen ja eläkkeen alkamisen välisenä aikana työnantajan vastuulla olevat indeksikorotukset peritään vasta eläkkeen myöntövuonna.

**Vastaisten rahavirtojen epävarmuus.** IFRS-raportoinnissa esitetään jokaisesta merkittävästä vakuutusmatemaattisesta oletuksesta raportointikauden lopun tilanteen mukainen herkkyyssanalyysi, joka osoittaa kuinka laskentavuonna jokseenkin mahdolliset muutokset merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa olisivat vaikuttaneet etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen. Herkkyyssanalyysin eläkevelvoite lasketaan käyttäen ennakoitua etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää. Herkkyyssanalyysi huomioi ainoastaan vakuutusmatemaattisten oletusten muutosten vaikutuksen eläkevelvoitteeseen ja sitä vastaaviin varoihin siten, että oletusten muutos ei vaikuta varoissa huomioitavien, laskentavuonna maksettujen vakuutusmaksujen määrään.

### ETUUSPOHJAISET VELVOITTEET

| 1 000 EUR                                                                           | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Etuuspohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu</b>                        |      |      |
| Nettokorko (+kulu/-tuotto)                                                          | 1    | 2    |
| Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä                   | 1    | 2    |
| <b>Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen</b>                       |      |      |
| Taloudellisten oletusten muutokset                                                  |      | 13   |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät       | 33   | -13  |
| Kokemuksperäiset muutokset                                                          | -8   | -5   |
| Laajaan tulostulokseen kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä | 25   | -5   |
| <b>Taseeseen merkityt erät</b>                                                      |      |      |
| Rahastoitujen etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo                                | 372  | 439  |
| Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo                                           | -327 | -416 |
| Etuuspohjainen nettovelka                                                           | 44   | 23   |
| <b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset</b>                        |      |      |
| Varat 1.1.                                                                          | 416  | 437  |
| Korkotuotot                                                                         | 11   | 16   |
| Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto                   | -33  | 13   |
| Työnantajan suorittamat maksut                                                      | 5    | 27   |
| Maksetut etuudet                                                                    | -72  | -77  |
| Varat 31.12.                                                                        | 327  | 416  |

| Järjestelyyn sisältyvän veloitteen nykyarvon muutos                                         | 2025  | 2024  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Velvoite 1.1.                                                                               | 439   | 491   |
| Korkokulu                                                                                   | 12    | 18    |
| Vakuutusmatemaattisista olettamista johtuvat muutokset                                      | -8    | 8     |
| Maksetut etuudet                                                                            | -72   | -77   |
| Velvoite 31.12.                                                                             | 372   | 439   |
| Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2026 ovat 3 tuhatta euroa. |       |       |
| Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset                                                   | 2025  | 2024  |
| Diskonttokorko, %                                                                           | 2,9 % | 3,0 % |
| Tuleva palkankorotus, %                                                                     | 0,0 % | 0,0 % |
| Vakuutusyhtiön asiakashyvitys, %                                                            | 0,0 % | 0,0 % |
| Etuuksien korotus, %                                                                        | 2,0 % | 2,1 % |
| Inflaatio, %                                                                                | 1,8 % | 1,9 % |

## MERKITTÄVIEN VAKUUTUSMATEMAATTISTEN OLETTAMIEN HERKKYYSANALYYSI

Mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuuspohjaiseen veloitteeseen seuraavasti:

| Oletamat          | Muutos olettamassa | 2025 | 2024 |
|-------------------|--------------------|------|------|
| Diskonttokorko    |                    |      |      |
|                   | 0,50 % korotus     | -12  | -13  |
|                   | 0,50 % vähennys    | 12   | 14   |
| Etuuksien korotus |                    |      |      |
|                   | 0,50 % korotus     | 11   | 12   |
|                   | 0,50 % vähennys    | -10  | -11  |

- 0,50 % korotus/vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 2,7 %/ 2,7 %:n vähennyksen/korotuksen etuuspohjaisessa eläkevelvoitteessa

- 0,50 % korotus/vähennys etuuksien korotusolettamassa aiheuttaisi 2,5 %/ 2,3 %:n korotuksen/vähennyksen etuuspohjaisessa eläkevelvoitteessa.

Yllä kuvattu herkkyyshanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi oletamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos olettamukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuuspohjaiseen veloitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

| 1 000 EUR                                                  | 2025 | 2024 |
|------------------------------------------------------------|------|------|
| <b>Diskonttaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma</b> |      |      |
| Seuraavan 12 kk:n kuluessa                                 | 72   | 78   |
| 1-5 vuotta                                                 | 156  | 190  |
| 5-10 vuotta                                                | 104  | 126  |
| Yli 10 vuotta                                              | 138  | 159  |
| Yhteensä                                                   | 471  | 553  |

Etuuspohjaisen veloitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 6 vuotta.

## 24. KOROLLISET VELAT

| 1 000 EUR                                            | 2025   | 2024   |
|------------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Korolliset nettovelat</b>                         |        |        |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                       | 31 363 | 35 113 |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                       | 10 424 | 10 711 |
| Korolliset velat yhteensä                            | 41 786 | 45 824 |
| Rahavarat                                            | 20 342 | 16 297 |
| Korolliset nettovelat yhteensä                       | 21 444 | 29 527 |
| <b>Korollisten velkojen jakautuminen valuutoissa</b> |        |        |
| EUR                                                  | 38 149 | 38 065 |
| SEK                                                  | 3 637  | 7 759  |

**25. OSTOVELAT JA MUUT VELAT**

| 1 000 EUR                                                       | 2025          | 2024          |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Lyhytaikaiset</b>                                            |               |               |
| Ostovelat                                                       | 5 453         | 5 339         |
| Saadut ennakot                                                  | 23            | 502           |
| Muut velat                                                      | 644           | 633           |
| Siirtovelat                                                     | 4 560         | 5 275         |
| <b>Ostovelat ja muut velat yhteensä</b>                         | <b>10 680</b> | <b>11 748</b> |
| <b>Ostovelkojen ja muiden velkojen jakautuminen valuutoissa</b> |               |               |
| EUR                                                             | 9 156         | 9 989         |
| SEK                                                             | 1 180         | 1 220         |
| USD                                                             | 345           | 539           |
|                                                                 | <b>10 680</b> | <b>11 748</b> |
| <b>Pitkäaikaiset</b>                                            |               |               |
| Muut velat                                                      | 44            | 23            |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                             | <b>44</b>     | <b>23</b>     |

Siirtovelkojen merkittävimmät erät muodostuvat operatiivisista kulujaksotuksista 1 061 tuhatta euroa vuonna 2025 (1 489 tuhatta euroa vuonna 2024) sekä henkilöstömenojen jaksotuksista 2 578 tuhatta euroa vuonna 2025 (2 705 tuhatta euroa vuonna 2024).

**26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Rahoitusriskien hallintapolitiikka perustuu hallituksen hyväksymiin pääperiaatteisiin. Päivittäisestä riskienhallinnasta on vastuussa yhtiön taloushallinto hallituksen asettamien rajojen mukaisesti.

**VALUUTTAKURSSIRISKI**

Valuutariskiä aiheuttaa valuuttamääräisestä tuonnista, viennistä, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta sekä tytäryhtiöiden valuuttamääräisten omien pääomien muuntamisesta.

Konserni hallinnoi kassavirtoihin liittyvää valuuttariskiä pitämällä valuuttamääräiset tulo- ja menorahavirrat samassa valuutassa ja ajoittamalla ne mahdollisuuksien mukaan samanaikaisesti. Jollei se ole mahdollista, voidaan osa avoimesta positioista suojata.

Valuuttamääräinen transaktioriskipositio voidaan suojata, jos sen vasta-arvo ylittää 500 tuhatta euroa. Yli 2 miljoonan euron positiot suojataan 50–110%. Nettomääräinen translaatiopositio voidaan suojata 25–75%. Suojausinstrumentteja ovat valuuttatermiinit ja perusoptiot. Eksoottiset optiot on kielletty. Suojausasteen valintaan vaikuttavat ennakoitujen valuuttanäkymät sekä suojausmarkkinan toimivuus kunkin valuutan osalta. Suojausmarkkinoiden poikkeustiloissa voidaan yllä mainituista rajoista kuitenkin poiketa.

Pankkitileillä olevat valuuttasummat pyritään pitämään mahdollisimman pieninä, maksuliikennettä kuitenkaan häiritsemättä. Valuuttamääräisten rahavarojen määrä ei saa ylittää kolmea prosenttia taseen loppusummasta.

**KORKORISKI**

Korkoriskiä konsernille aiheutuu pääasiassa korollisten velkojen kautta. Korkoriskien hallinnan tarkoituksena on vähentää markkinakorkojen muutosten vaikutusta rahoituksen kassavirtoihin. Suojausinstrumentteina voidaan käyttää korkoterminejä ja -futuureja, koronvaihtosopimuksia sekä korkokaulussopimuksia.

**MAKSUVALMIUSRISKI**

Maksuvalmiusriskin hallinnan tarkoituksena on varmistaa riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa. Likvidinä maksuliikennepuskurina tulee olla noin kahden viikon maksuliikenteeseen tarvittavat varat. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja.

Tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuus -olettamalla. Yhtiön johto arvioi, että kassavirta riittää kattamaan nykyisen liiketoiminnan ja vastuut seuraavan 12 kuukauden ajan. Operatiivisen kassavirran riittävyyteen liittyy riskejä, jos ennusteet poikkeavat merkittävästi odotetusta. Mikäli yhtiö ei onnistu turvaamaan riittävää pitkän aikavälin rahoitusta voi yhtiön toiminnan jatkuvuus olla vaarassa. Tilinpäätöksen omaisuuserien arvostus perustuu jatkuvuuden olettamaan. Omaisuuseriä saatetaan joutua alaskirjaamaan, mikäli ennusteet eivät toteudu.

**LUOTTORISKI**

Luottoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida tappiot, jotka syntyvät vastapuolen jättäessä velvoitteensa suorittamatta. Konserni hallinnoi vastapuoliriskiä asiakkaiden luottokelpoisuuden perusteella sekä tarvittaessa aktiivisella perintätoiminnalla.

Konserni on käynyt läpi myyntisaatavien asiakas- ja maturiteettirakenteen (ECL measurement analysis) IFRS 9- standardin vaatimusten mukaisesti. Luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti.



**KORKORISKI****KORKORISKIN HERKKYYSANALYYSI**

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutokseksi on oletettu +/- 100 bps

**VAIHTUVAKORKOISTEN LAINOJEN HERKKYYSANALYYSI**

| 1 000 EUR                               | 31.12.2025 | 2025                            |            |
|-----------------------------------------|------------|---------------------------------|------------|
|                                         |            | Tuloslaskelma 100 korkopistettä |            |
|                                         |            | lisäys                          | vähennys   |
| Vaihtuvakorkoisten lainojen yhteismäärä | 11 338     |                                 |            |
| Vaihtuvakorkoiset instrumentit          |            | -113                            | 113        |
| <b>Vaikutus yhteensä</b>                |            | <b>-113</b>                     | <b>113</b> |

| 1 000 EUR                               | 31.12.2024 | 2024                            |            |
|-----------------------------------------|------------|---------------------------------|------------|
|                                         |            | Tuloslaskelma 100 korkopistettä |            |
|                                         |            | lisäys                          | vähennys   |
| Vaihtuvakorkoisten lainojen yhteismäärä | 11 419     |                                 |            |
| Vaihtuvakorkoiset instrumentit          |            | -114                            | 114        |
| <b>Vaikutus yhteensä</b>                |            | <b>-114</b>                     | <b>114</b> |

Markkinaehtoiset lainat nostetaan lähtökohtaisesti vaihtuvakorkoisina. Nurminen Logistics suojautuu markkinaehtoisten lainojen korkoriskiltä korkojaksojen valinnoilla sekä johdannaisinstrumenteilla, lähinnä koronvaihtosopimuksilla. Koronvaihtosopimuksia ei ole käytetty vuosina 2025 ja 2024.

**VALUUTTAKURSSIRISKI**

Valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- valuuttakurssin muutokseksi on oletettu +/- 10 %
- muissa muuttujissa ei tapahdu muutoksia

| 1 000 EUR                       | USD | 2025                |           | 2024           |            |
|---------------------------------|-----|---------------------|-----------|----------------|------------|
|                                 |     | Myyntisaamiset 10 % |           | Ostovelat 10 % |            |
|                                 |     | heikkenee           | vahvistuu | heikkenee      | vahvistuu  |
| Valuuttamääräiset erät yhteensä |     |                     |           |                |            |
| Myyntisaamiset                  | 433 |                     |           |                |            |
| Ostovelat                       | 345 |                     |           |                |            |
| <b>Vaikutus yhteensä</b>        |     | <b>-33</b>          | <b>41</b> | <b>27</b>      | <b>-33</b> |

| 1 000 EUR                       | USD | 2025                |           | 2024           |            |
|---------------------------------|-----|---------------------|-----------|----------------|------------|
|                                 |     | Myyntisaamiset 10 % |           | Ostovelat 10 % |            |
|                                 |     | heikkenee           | vahvistuu | heikkenee      | vahvistuu  |
| Valuuttamääräiset erät yhteensä |     |                     |           |                |            |
| Myyntisaamiset                  | 505 |                     |           |                |            |
| Ostovelat                       | 539 |                     |           |                |            |
| <b>Vaikutus yhteensä</b>        |     | <b>-44</b>          | <b>54</b> | <b>47</b>      | <b>-58</b> |

| Käytetyt kurssit | Tilinpäätöspäivän kurssi |      |
|------------------|--------------------------|------|
|                  | 2025                     | 2024 |
| USD              | 1,18                     | 1,04 |

Konsernin ruotsalaisen tytäryhtiön Essinge Rail AB:n pääasiallinen laskutusvaluutta on EUR. Yhtiö arvioi, että Essinge Rail AB:n myyntisaamisiin ja ostovelkoihin ei kohdistu olennaista valuuttariskiä.

Yhtiö on suojannut Essinge Rail AB:n hankinnasta johtuvaa SEK-määristä lyhytaikaista kauppahintavelkaa valuuttatermiinillä. Tarkemmat tiedot termiinistä ja se käyvästä arvosta on esitetty liitetiedossa 29.

## MAKSUVALMIUSRISKI

Velkojen lyhennysten ja korkojen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2025 seuraavat:

| 1 000 EUR                | 1–3kk aikana | 4kk–1v aikana | 2–5v aikana   | 5 v → aikana |
|--------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Rahalaitoslainat         | 1 238        | 2 632         | 19 973        |              |
| Kauppahintavelka         |              | 3 178         |               |              |
| Vuokrasopimusvelat       | 1 080        | 3 253         | 11 167        | 2 951        |
| Ostovelat                | 5 453        |               |               |              |
| Rahalaitoslainojen korot | 595          | 1 634         | 1 393         |              |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>8 366</b> | <b>10 697</b> | <b>32 534</b> | <b>2 951</b> |

Velkojen lyhennysten ja korkojen kassavirrat lainasopimuksiin perustuen olivat 31.12.2024 seuraavat:

| 1 000 EUR                | 1–3kk aikana | 4kk–1v aikana | 2–5v aikana   | 5 v → aikana |
|--------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| Rahalaitoslainat         | 1 063        | 2 069         | 20 878        |              |
| Kauppahintavelka         |              | 4 990         | 3 117         |              |
| Vuokrasopimusvelat       | 883          | 2 582         | 12 304        | 2 541        |
| Ostovelat                | 5 339        |               |               |              |
| Rahalaitoslainojen korot | 619          | 1 944         | 3 389         |              |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>7 904</b> | <b>11 585</b> | <b>39 689</b> | <b>2 541</b> |

Yhtiö on ottanut tilikaudella Danske Bank A/S, Suomen sivuliike -pankilta 3,0 miljoonan euron tasalyhenteisen lainan. Lainan määrä 31.12.2025 on 3 000 tuhatta euroa.

North Rail Oy otti vertailukaudella 12,0 miljoonan euron kertalyhenteisen lainafasilitteen, joka erääntyy kokonaisuudessaan maksettavaksi 24.7.2027. Hoplon Opportunities Fund II SCSp kanssa 1.8.2024 allekirjoitetussa lainasopimuksessa on sovittu seuraavista kovenanteista: yhtiön omavaraisuusasteen on pysyttävä yli 50%, korkojen kattavuusaste ei saa laskea alle suhdeluvun 4,00:1, eikä yhtiön velkaantumisaste saa ylittää suhdelukua 1,50:1. Omavaraisuusaste lasketaan North Rail Oy:n taseen osoittaman oman pääoman ja taseen loppusumman suhteesta. Korkojen kattavuusaste lasketaan oikaistun käyttökateen ja korkokulujen suhdelvusta ja velkaantumisaste nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhdelvusta. Kovenanteja testataan kvartaaleittain ja kovenanttiehdot ovat täyttyneet

Yhtiö on ottanut tilikaudella 2023 Ilmariselta 4,0 miljoonan euron takaisinlainan. Lainan määrä 31.12.2025 on 2 222 tuhatta euroa.

Yhtiö on ottanut tilikaudella 2023 Finnveralta 3,0 miljoonan euron käyttöpääomalainan. Lainan määrä 31.12.2025 on 1 615 tuhatta euroa.

Yhtiö on ottanut vertailutilikaudella Danske Bank A/S, Suomen sivuliike -pankilta 6,0 miljoonan euron tasalyhenteisen lainan. Lainan määrä

31.12.2025 on 4 500 tuhatta euroa. Lainasopimuksessa on sovittu seuraavista kovenanteista: konsernin korollisten nettovelkojen suhde käyttökatteeseen tulee olla kunkin tarkastelujakson päättyessä enintään 3.5. Korollisilla nettovelloilla tarkoitetaan konsernin taseeseen merkittyjen rahoitus- ja vuokrasopimusvelkojen yhteismäärää vähennettynä rahavaroilla. Yksi tarkastelujakso on puolivuotiskausi, joka päättyy 30.6. ja 31.12. Lisäksi konsernin omavaraisuusasteen tulee pysyä yli 35%. Omavaraisuus lasketaan konsernitaseen oman pääoman ja konsernitaseen loppusumman suhdelvusta, josta on vähennetty saadut ennakot. Kovenanttiehdot ovat täyttyneet.

Yhtiö arvioi että ei ole riskiä, että lainojen kovenanttiehdot rikkoutuivat vuonna 2026.

Vertailukaudella yhtiö maksoi Ilmarisen Senior-lainan (30.9.2024). Lainan määrä tilinpäätöksessä 31.12.2023 oli 5 353 tuhatta euroa.

Syyskuussa 2024 yhtiö maksoi Oma Säästöpankki Oyj:ltä vuonna 2021 nostetun 3,5 miljoonan euron tasalyhenteisen lainan ja vuonna 2023 nostetun 0,5 miljoonan euron lainan. Lainojen yhteismäärä 31.12.2023 oli 2 000 tuhatta euroa.

Vertailukaudella 2024 yhtiö otti lisäksi Oma Säästöpankki Oyj:ltä 3,0 miljoonan euron tasalyhenteisen lainan. Laina maksettiin syyskuussa 2024.

## MUUTOKSET PITKÄAIKAISISSA KOROLLISISSA VELOISSA

|                                      | 1.1.2025      | Rahavirrat,<br>lisäykset | Rahavirrat,<br>vähennykset | Muutokset<br>yritys-<br>järjestelyistä | Muut muutokset,<br>joilla ei ole<br>rahavirtavaikutusta | 31.12.2025    |
|--------------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|
| Pitkäaikaiset velat, korollinen      | 19 970        | 3 000                    |                            |                                        | -3 597                                                  | 19 373        |
| Ehdollinen vastike                   | 2 769         |                          |                            | -103                                   | -2 667                                                  |               |
| Velat vuokrasopimuksista, korollinen | 12 374        |                          |                            |                                        | -384                                                    | 11 990        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>35 113</b> | <b>3 000</b>             |                            | <b>-103</b>                            | <b>-6 648</b>                                           | <b>31 363</b> |

## MUUTOKSET LYHYTAIKAISISSA KOROLLISISSA VELOISSA

|                                      | 1.1.2025      | Rahavirrat,<br>lisäykset | Rahavirrat,<br>vähennykset | Muutokset<br>yritys-<br>järjestelyistä | Muut muutokset,<br>joilla ei ole<br>rahavirtavaikutusta | 31.12.2025    |
|--------------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|
| Lyhytaikaiset velat, korollinen      | 3 132         |                          | -3 167                     |                                        | 3 904                                                   | 3 869         |
| Lyhytaikaiset kauppahintavelat       | 3 001         |                          | -3 159                     |                                        | 158                                                     |               |
| Ehdollinen vastike                   | 1 989         |                          | -2 606                     | 502                                    | 3 201                                                   | 3 086         |
| Velat vuokrasopimuksista, korollinen | 2 589         |                          | -3 003                     |                                        | 3 883                                                   | 3 469         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>10 710</b> |                          | <b>-11 934</b>             | <b>502</b>                             | <b>11 146</b>                                           | <b>10 424</b> |

## MUUTOKSET PITKÄAIKAISISSA KOROLLISISSA VELOISSA

|                                      | 1.1.2024      | Rahavirrat,<br>lisäykset | Rahavirrat,<br>vähennykset | Muutokset<br>yritysjärjes-<br>telyistä | Muut muutokset, joilla<br>ei ole rahavirtavaiku-<br>tusta | 31.12.2024    |
|--------------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|
| Pitkäaikaiset velat, korollinen      | 18 172        | 21 132                   |                            | -10 780                                | -8 555                                                    | 19 970        |
| Ehdollinen vastike                   |               |                          |                            | 2 744                                  | 26                                                        | 2 769         |
| Velat vuokrasopimuksista, korollinen | 9 001         |                          |                            | -6 346                                 | 9 718                                                     | 12 374        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>27 173</b> | <b>21 132</b>            |                            | <b>-14 381</b>                         | <b>1 188</b>                                              | <b>35 113</b> |

## MUUTOKSET LYHYTAIKAISISSA KOROLLISISSA VELOISSA

|                                      | 1.1.2024      | Rahavirrat,<br>lisäykset | Rahavirrat,<br>vähennyk-<br>set | Muutokset<br>yritysjärjes-<br>telyistä | Muut muutokset,<br>joilla ei ole<br>rahavirtavaikutusta | 31.12.2024    |
|--------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|
| Lyhytaikaiset velat, korollinen      | 15 931        |                          | -19 996                         | -871                                   | 8 067                                                   | 3 132         |
| Lyhytaikaiset kauppahintavelat       | 4 700         |                          | -4 700                          | 2 986                                  | 15                                                      | 3 001         |
| Ehdollinen vastike                   |               |                          |                                 | 1 979                                  | 10                                                      | 1 989         |
| Velat vuokrasopimuksista, korollinen | 609           |                          | -1 159                          | -215                                   | 3 354                                                   | 2 589         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>21 240</b> |                          | <b>-25 854</b>                  | <b>3 880</b>                           | <b>11 445</b>                                           | <b>10 710</b> |

## LUOTTORISKI

## LUOTTORISKIN ENIMMÄISMÄÄRÄ

1 000 EUR

|      |        |
|------|--------|
| 2025 | 8 845  |
| 2024 | 10 204 |

## MYyntISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

| 1 000 EUR | Erääntymätön | Alle 30 päivää | 30–120 päivää | yli 120 päivää | Yhteensä |
|-----------|--------------|----------------|---------------|----------------|----------|
| 2025      | 7 488        | 1 028          | 285           | 44             | 8 845    |
| 2024      | 7 970        | 1 574          | 435           | 224            | 10 204   |

Epävarmojen saatavien kattamiseksi kirjatun luottotappiovarauksen määrä tilikauden lopussa oli 28,2 tuhatta euroa, josta kaikki kohdistuu ikäjakautaan vanhimpaan kategoriaan.

Nurminen Logistics:lla ei ole merkittäviä riskikeskittymiä.

**27. VUOKRAVASTUUT TASEESEEN KIRJAAMATTOMISTA VASTUISTA****KONSERNI VUOKRALLEOTTAJANA**

Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista joissa kohdeomaisuusryhmän arvo on vähäinen tai lyhytaikainen:

| 1 000 EUR                                               | 2025       | 2024         |
|---------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Yhden vuoden kuluessa                                   | 688        | 1 792        |
| Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua | 226        | 456          |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>914</b> | <b>2 248</b> |

IFRS 16 -standardin mukaiset vuokrasopimukset huomioidaan konsernin taseessa käyttöoikeushyödykkeinä ja vuokrasopimusvelkoina. Muutoin Nurminen Logistics on vuokralleottajana lähinnä erilaisissa ICT-laitteita, toimistoautomaattilaitteita, ajoneuvoja ja vähäisiä toimistotiloja koskevissa vuokrasopimuksissa.

**28. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET**

| 1 000 EUR                                                                               | 2025   | 2024   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Velat ja vastuusitoumukset, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnityksiä ja pantteja |        |        |
| Rahalaitoslainat                                                                        | 23 843 | 23 963 |
| Tulli- ja muut takaukset                                                                | 10 434 | 7 672  |
| Luotolliset tilit, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnityksiä ja pantteja          |        |        |
| Limiitin määrä                                                                          | 3 000  | 3 000  |
| Limiitin käyttämättä oleva osa                                                          | 3 000  | 3 000  |
| Omasta puolesta annetut pantit                                                          |        |        |
| Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo                                         | 50 198 | 50 073 |
| Omasta puolesta annetut kiinnitykset                                                    |        |        |
| Yrityskiinnitykset                                                                      | 59 500 | 59 900 |
| Kiinteistökiinnitykset                                                                  | 2 662  | 2 242  |

**29. JOHDANNAISSOPIMUKSET**

Konserni suojaa tilikaudella 2024 toteutettuun Essinge Rail AB:n hankintaan liittyviä valuuttamääräisiä kauppahintavelkoja valuuttajohdannaisilla. Konsernilla on seuraavat johdannaissopimukset 31.12.2025:

| 1 000 EUR<br>2025                                    | Nimellisarvo | Johdannais-<br>varat | Johdannais-<br>velat | Käypä arvo,<br>netto | Käypään arvoon<br>tulosvaikutteisesti |
|------------------------------------------------------|--------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------|
| <b>Valuuttajohdannaiset</b>                          |              |                      |                      |                      |                                       |
| Valuuttatermiinisopimukset,<br>ei suojauslaskennassa | 2 771        | 6                    | 0                    | 6                    | 6                                     |
| <b>Johdannaissopimukset yhteensä</b>                 | <b>2 771</b> | <b>6</b>             | <b>0</b>             | <b>6</b>             | <b>6</b>                              |

Vertailukaudella 31.12.2024 yhtiöllä ei ollut avoimia johdannaissopimuksia.

Johdannaissopimusten käypä arvo on esitetty lyhytaikaisissa saamisissa. Sopimukset erääntyvät tilikaudella 2026.

Valuuttatermiinisopimukset on arvostettu käyvän arvon hierarkiatasolle 2. Käypien arvojen arvostamisessa käytetyt hierarkiatasot on esitetty liitetiedossa 14 Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin.

**30. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT**

Lähipiiriin kuuluvat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen määräysvalta-yhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös osakkeenomistajat, joilla on välitön tai välillinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta. Lähipiiriin kuuluvan henkilön määräysvalta-yhtiö RailCap Oy omistaa North Rail Holding Oy:stä on 10,1 %.

**LÄHIPIIRITAPAHTUMAT HALLITUKSEN JÄSENTEN MÄÄRÄYSVALTAYHTIÖIDEN KANSSA**

| 1 000 EUR              | 2025 | 2024 |
|------------------------|------|------|
| Myynnit                | 48   | 2    |
| Lyhytaikaiset saamiset | 2    | 2    |

Nurminen Logistics tiedotti 15.1.2025 toimitusjohtaja Olli Pohjanvirran määräysvalta-yhtiön RailCap Oy:n luovutusilmoituksen 200 000 osakkeesta sekä 31.1.2025 hallituksen jäsen Juha Nurmisen määräysvalta-yhtiön JN Uljas Oy:n luovutusilmoituksen 1 000 000 osakkeesta.

Nurminen Logistics tiedotti 27.6.2025 hallitukselle maksetuista osakepalkkioista. Hallituksen puheenjohtaja Irmeli Rytönen merkitsi 27 829 osaketta, hallituksen jäsen Olli Pohjanvirta 18 553 osaketta, hallituksen jäsen Karri Koskela 18 553 osaketta ja hallituksen jäsen Erja Sankari 18 553 osaketta.

Nurminen Logistics tiedotti 29.7.2025 hallitukselle maksetuista osakepalkkioista. Hallituksen jäsen Per Sandberg merkitsi 18 553 osaketta.

| 1 000 EUR                                                   | 2025         | 2024         |
|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet |              |              |
| Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet               | 1 568        | 2 172        |
| Lakisääteiset eläkekulut                                    | 276          | 428          |
| Osakeperusteiset maksut                                     | 110          | 90           |
| <b>Yhteensä</b>                                             | <b>1 954</b> | <b>2 690</b> |

| 1 000 EUR                 | 2025       | 2024         |
|---------------------------|------------|--------------|
| <b>Palkat ja palkkiot</b> |            |              |
| Toimitusjohtaja           |            |              |
| Olli Pohjanvirta          | 547        | 863          |
| Hallituksen jäsenet       |            |              |
| Juha Nurminen             | 26         | 38           |
| Olli Pohjanvirta          | 45         | 38           |
| Irmeli Rytönen            | 82         | 77           |
| Erja Sankari              | 52         | 43           |
| Karri Koskela             | 55         | 46           |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>807</b> | <b>1 105</b> |

Yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2025 suoraan tai omistamiensa yhtiöiden kautta 6,4 % yhtiön osakkeista.

**31. HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNAT**

Tilikaudella 2025 ei ollut hankittuja tai myytyjä liiketoimintoja.

Vertailukaudella 2024 Nurminen Logistics Oyj hankki 13.12.2024 toteutetulla kaupalla omistukseensa ruotsalaisen rautatielogistiikkayhtiö Essinge Rail AB:n koko osakekannan. Yritysosto on osa Nurminen Logisticsin kansainvälistä kasvustrategiaa, jonka keskiössä ovat asiakaslähtöiset rautatiekuljetukset. Essinge Rail AB on kansainväliseen rautatielogistiikkaan erikoistunut logistiikkayhtiö, joka kuljettaa vuodessa n. 4 500 tavaravaunua Keski-Euroopasta Pohjoismaihin. Lisäksi yhtiöllä on Frövissä, Ruotsin rautatieliikenteen solmukohdassa, oma rautatieterminaali.

Lisäksi Nurminen Logistics Services Oy osti 30.10.2024 Vantaalla ja Espoossa toimivan ILP-Group Logistics Oy:n. ILP-Group Logistics on vuodesta 1994 lähtien toiminut logistiikka-alan yritys, jonka erityisosaamista on kokonaisvaltaiset varastointipalvelut, meri-, lento- ja maantiekuljetukset sekä huolinta. ILP-Group Logisticsin hankinnasta tuloutui kauppahinnan ja kohdeyhtiön käypien arvojen erotuksena 40 tuhatta euroa, joka kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin. ILP-Group Logistics Oy fuusioitiin Nurminen Logistics Services Oy:öön marraskuussa 2025.

Hankinnoista suoritettut vastikkeet, hankittu nettovarallisuus ja liikearvo olivat lopullisten laskelmien mukaan seuraavat:

| 1 000 EUR                                                  | Essinge<br>Rail AB | ILP-Group<br>Logistics Oy |
|------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|
| Hankinnasta käteisenä maksettu vastike                     | 4 489              | 0                         |
| Liikkeeseen lasketut osakkeet                              | 2 274              |                           |
| Kauppahintavelka                                           | 2 986              |                           |
| Ehdollinen vastike                                         | 5 122              |                           |
| <b>Vastike yhteensä</b>                                    | <b>14 871</b>      | <b>0</b>                  |
| Asiakassuhteet                                             | 3 756              |                           |
| Muut aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet                  |                    | 94                        |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                       | 1 494              | 137                       |
| Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet                             | 119                |                           |
| Pitkäaikaiset saamiset                                     | 49                 |                           |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                            | 3 385              | 424                       |
| Tuloverosaamiset                                           | 936                |                           |
| Rahat ja pankkisaamiset                                    | 2 635              |                           |
| Laskennalliset verovelat                                   | -766               |                           |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                 |                    | -280                      |
| Vuokrasopimusvelat                                         | -119               |                           |
| Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat                      | -2 288             | -334                      |
| Tuloverovelat                                              | -1 155             |                           |
| <b>Hankittu nettovarallisuus</b>                           | <b>8 047</b>       | <b>40</b>                 |
| <b>Erotus, edullinen kauppa</b>                            |                    | <b>-40</b>                |
| <b>Erotus, liikearvo</b>                                   | <b>6 824</b>       |                           |
| <b>Hankinnasta suoritettu vastike - rahavirta:</b>         |                    |                           |
| Tilikauden 2024 aikana maksettu käteisvastike              | -4 489             | 0                         |
| Vähennetään:                                               |                    |                           |
| Rahat ja pankkisaamiset hankintahetken taseessa            | 2 635              |                           |
| <b>Nettomääräinen rahavirta, investoinnit tilikaudella</b> | <b>-1 853</b>      | <b>0</b>                  |

Tilinpäätöksessä 2024 kirjattiin Essinge Rail AB:n hankinnasta alustavan laskelman mukaan liikearvoa 6 425 tuhatta euroa. Alustavia laskelmia oikaistiin 12 kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta. Oikaisujen myötä liikearvo kasvoi 399 tuhatta euroa.

Essinge Rail AB:n hankinnasta yhtiöllä oli lyhytaikaista kauppahintavelkaa 31.12.2024 taseessa 3,0 miljoonaa euroa. Velka maksettiin tilikauden 2025 aikana. Lisäksi tilikaudella 2025 maksettiin ehdollista vastiketta 2,6 miljoonaa euroa.

Yhtiöllä on 31.12.2025 Essinge Rail AB:n hankintaan liittyvää ehdollista vastiketta 3,1 miljoonaa euroa. Ehdollinen vastike on riippuvainen hankitun yhtiön vahvistetun tilinpäätöksen mukaisesta EBITDAsta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella. Ehdollinen vastike on kirjattu taseeseen todennäköiseen määrään ja arvostettu hankintahetkellä käypään arvoon. Erä on esitetty lyhytaikaisten rahoitusvelkojen ryhmässä. Liiketoiminnan yhdistämisen yksityiskohdat on esitetty 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.

Syyskuussa 2024 Nurminen Logistics Oyj myi Ilmariselle 51 % enemmistöosuutensa Kiinteistöosaakeyhtiö Helsingin Satamakaari 24:n osakkeista. Kauppahinta oli lopullisen laskelman mukaan 11,4 miljoonaa euroa, ja kaupasta syntyi 2,0 miljoonan euron myyntivoitto, joka kirjattiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä tilikauden 2024 tulokseen liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tarkemmat yksityiskohdat on esitetty 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 30.



**32. OIKEUDENKÄYNNIT**

Yhtiöllä ei ole käynnissä olevia oikeudenkäyntejä.

**33. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Nurminen Logisticsilla ei ole ollut olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia.

## Osakkeiden omistusmääräjakauma 31.12.2025

| Osakkeita<br>kpl              | Omistajia<br>kpl | Osuus<br>omistajista % | Osakemäärä<br>kpl | Osuus osakkeista<br>ja äänistä % |
|-------------------------------|------------------|------------------------|-------------------|----------------------------------|
| 1–100                         | 1 999            | 30,46 %                | 83 551            | 0,10 %                           |
| 101–1000                      | 2 581            | 39,33 %                | 1 252 677         | 1,55 %                           |
| 1 001–10 000                  | 1 734            | 26,42 %                | 5 517 448         | 6,84 %                           |
| 10 001–100 000                | 212              | 3,23 %                 | 5 944 774         | 7,37 %                           |
| 100 001–1 000 000             | 24               | 0,37 %                 | 8 101 955         | 10,04 %                          |
| yli 1 000 000                 | 13               | 0,19 %                 | 59 794 806        | 74,10 %                          |
| <b>Yhteensä</b>               | <b>6 563</b>     | <b>100,0 %</b>         | <b>80 695 211</b> | <b>100,00 %</b>                  |
| joista hallintarekisteröityjä | 7                | 0,11%                  | 8 426 626         | 10,44 %                          |

## Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

|                                          | Osakemäärä<br>kpl | Osuus osakkeista<br>ja äänistä % |
|------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|
| Suka Invest Oy                           | 12 108 419        | 15,01                            |
| Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen | 11 655 795        | 14,44                            |
| Nurminen Juha Matti                      | 7 016 049         | 8,69                             |
| K. Hartwall Invest Oy Ab                 | 5 967 585         | 7,40                             |
| Avant Tecno Oy                           | 4 139 375         | 5,13                             |
| RailCap Oy                               | 2 710 574         | 3,36                             |
| Verman Holding Oy                        | 2 524 297         | 3,13                             |
| Relander Pär-Gustaf                      | 1 757 686         | 2,18                             |
| Pohjanvirta Olli                         | 1 337 728         | 1,66                             |
| Jocer Oy Ab                              | 1 176 132         | 1,46                             |
| Cyberdyne Invest Oy                      | 1 075 920         | 1,33                             |
| JN Uljas Oy                              | 843 083           | 1,04                             |
| Anmiil Oy                                | 817 307           | 1,01                             |
| VGK Invest Oy                            | 648 000           | 0,80                             |
| Vertanen Janne Olavi                     | 631 075           | 0,78                             |
| Nurminen Jukka Matias                    | 619 546           | 0,77                             |
| Nurminen Mikko Johannes                  | 555 581           | 0,69                             |
| 4Capes Oy                                | 400 000           | 0,50                             |
| Fälgernäs Invest Oy                      | 340 000           | 0,42                             |
| H. G. Paloheimo                          | 316 804           | 0,39                             |
| Muut 6 543 osakkeenomistajaa             | 24 054 255        | 29,81                            |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>80 695 211</b> | <b>100,00</b>                    |

## Osakkeiden omistus sektoreittain 31.12.2025

|                                     | Osakemäärä<br>kpl | Osuus kokonais-<br>määrästä % |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Yritykset                           | 32 112 492        | 39,79 %                       |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 10 466 396        | 12,97 %                       |
| Julkisyhteisöt                      | 11 655 795        | 14,44 %                       |
| Kotitaloudet                        | 24 802 188        | 30,74 %                       |
| Ulkomaat                            | 1 455 864         | 1,80 %                        |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 202 476           | 0,25 %                        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>80 695 211</b> | <b>100,00 %</b>               |
| joista hallintarekisteröityjä       | 8 426 626         | 10,44 %                       |

## Emoyhtiön tuloslaskelma

| 1 000 EUR                                        | Liitetieto | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| <b>LIIKEVAIHTO</b>                               | 1          | <b>2 687</b>  | <b>2 306</b>  |
| Liiketoiminnan muut tuotot                       | 2          | 3 557         | 3 478         |
| Henkilöstökulut                                  | 3          | -2 360        | -2 060        |
| Poistot ja arvonalentumiset                      | 4          | -568          | -345          |
| Liiketoiminnan muut kulut                        | 5          | -6 538        | -6 084        |
| <b>LIIKETULOS</b>                                |            | <b>-3 222</b> | <b>-2 706</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                         | 6          | 5 716         | 9 167         |
| <b>TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> |            | <b>2 494</b>  | <b>6 460</b>  |
| Tuloverot                                        | 7          | 0             | -645          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                          |            | <b>2 494</b>  | <b>5 816</b>  |

## Emoyhtiön tase

| 1 000 EUR                              | Liitetieto | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                       |            |               |               |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>               |            |               |               |
| Aineettomat hyödykkeet                 | 1          | 531           | 1 055         |
| Aineelliset hyödykkeet                 | 1          | 67            | 69            |
| Sijoitukset                            | 2          | 54 416        | 54 188        |
| <b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>      |            | <b>55 014</b> | <b>55 312</b> |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>             |            |               |               |
| Pitkäaikaiset saamiset                 | 3,5        | 1 724         | 1 459         |
| Lyhytaikaiset saamiset                 | 3          | 9 260         | 8 354         |
| Rahat ja pankkisaamiset                |            | 1 280         | 908           |
| <b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>    |            | <b>12 264</b> | <b>10 720</b> |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              |            | <b>67 278</b> | <b>66 032</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |            |               |               |
| <b>Oma pääoma</b>                      |            |               |               |
| Osakepääoma                            | 4          | 4 215         | 4 215         |
| Ylikurssirahasto                       | 4          | 86            | 86            |
| Muut rahastot                          |            |               |               |
| Vararahasto                            | 4          | 2 374         | 2 374         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 4          | 31 584        | 34 001        |
| Edellisten tilikausien voitto / tappio | 4          | -655          | -6 471        |
| Tilikauden voitto / tappio             | 4          | 2 494         | 5 816         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>             |            | <b>40 098</b> | <b>40 020</b> |
| <b>Vieras pääoma</b>                   |            |               |               |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>             |            |               |               |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            | 6          | 7 506         | 11 455        |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>             |            |               |               |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            | 7          | 19 674        | 14 557        |
| <b>Vieras pääoma yhteensä</b>          |            | <b>27 181</b> | <b>26 012</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            |            | <b>67 278</b> | <b>66 032</b> |

## Emoyhtiön rahavirtalaskelma

| 1 000 EUR                                                           | Liitetieto | 2025          | 2024          |
|---------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                     |            |               |               |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>                                     |            | <b>2 494</b>  | <b>5 816</b>  |
| <b>Oikaisut:</b>                                                    |            |               |               |
| Poistot ja arvonalentumiset                                         | 4          | 293           | 345           |
| Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)                                    | 6          | -5 716        | -9 121        |
| Tuloverot                                                           | 7          | 0             | 645           |
| Muut oikaisut                                                       |            | 158           | 99            |
| <b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>                       |            | <b>-2 771</b> | <b>-2 217</b> |
| <b>Käyttöpääoman muutos:</b>                                        |            |               |               |
| Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+) |            | -862          | -2 975        |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)       |            | 6 240         | 602           |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>        |            | <b>2 607</b>  | <b>-4 591</b> |
| Maksetut korot liiketoiminnasta                                     |            | -824          | -1 247        |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                                     |            | 6 844         | 7 202         |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                       |            | 402           | 870           |
| Muut rahoituserät liiketoiminnasta                                  |            | -260          | -297          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                     |            | <b>8 769</b>  | <b>1 937</b>  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                      |            |               |               |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin             |            | 175           | -342          |
| Tytäryhtiöiden hankinta                                             |            | -5 764        | -4 534        |
| Tytäryhtiöiden myynti                                               |            | 0             | 11 408        |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                                    |            | 0             | 1 158         |
| Myönnettyt lainat konserniyrityksille                               |            | -310          | -1 140        |
| Konsernilainojen takaisinmaksut                                     |            | 0             | 650           |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                      |            | <b>-5 899</b> | <b>7 200</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                        |            |               |               |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut                    |            | 3 000         | 6 000         |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut                    |            | -3 081        | -9 932        |
| Pääoman palautus                                                    |            | -2 417        | -4 691        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                        |            | <b>-2 498</b> | <b>-8 623</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                           |            | <b>372</b>    | <b>514</b>    |
| Avaavan taseen mukaiset rahavarat                                   |            | 908           | 393           |
| Rahavarojen muutos                                                  |            | 372           | 514           |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                                 |            | <b>1 280</b>  | <b>908</b>    |

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Nurminen Logistics Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti (FAS).

## Pysyvien vastaavien arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| Poistoajat ovat:             |             |
| Liikearvo                    | 5–10 vuotta |
| Aineettomat hyödykkeet       | 3–5 vuotta  |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 5–10 vuotta |
| Koneet ja kalusto            | 3–10 vuotta |

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempaan käypään arvoon. Tytäryhtiöosakkeiden arvostuksen perustana oleva käypä arvo perustuu johdon laatimiin arvostuslaskelmiin tytäryhtiöiden tulevaisuuden kerryttämistä tuotoista.

## Saamisten arvostus

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

## Johdannaiset

Yhtiö käyttää valuuttajohdannaisia suojautuakseen valuuttariskeiltä, jotka johtuvat sen taseen valuuttamääräisistä eristä. Merkittäviä valuuttamääräisiä tulevia rahavirtoja suojataan termiinisopimuksilla. Valuuttatermiinit on arvostettu varovaisuuden periaatteella.

## Laskennallisten verojen kirjaaminen

Yhtiö kirjaa laskennalliset verot tilinpäätökseen ja ne on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy verosaaminen vahvistetuista tappioista, joka on kirjattu varovaisuuden periaatteella (75% vahvistetuista tappioista). Laskelmassa ei ole huomioitu vahvistettuja tappioita vuosilta 2016 ja 2020-2025.

## Eläkkeet

Eläkekulut on esitetty noudattaen kunkin maan paikallista lainsäädäntöä. Suomalaisen henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän päätöskurssiin.

## Lähipiiritransakzioista annettavat tiedot

Tilikauden aikana on laskutettu ajoneuvovuokraa RailCap Oy:ltä 1 389,78 euroa (yhtiö kuuluu toimitusjohtajan hallintaan). Tilinpäätöshetkellä on avoimia saamisia yhtiöltä RailCap Oy 1 723,33 euroa (yhtiö kuuluu toimitusjohtajan hallintaan).

## Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingsopimuksiin perustuvat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksen vastuissa.

## Osakkeiden lukumäärä ja suunnatut annit

Yhtiö toteutti vuoden 2025 aikana kaksi osakeantia, joiden seurauksena yhtiön osakemäärä 31.12.2025 on 80 695 211 osaketta.

| Osakkeiden lukumäärä                               |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|
| <b>31.12.2024</b>                                  | <b>78 213 164</b> |
| Suunnattu maksuton osakeanti rekisteröity 9.1.2025 | 2 339 756         |
| Suunnattu maksuton osakeanti huhtikuussa 2025      | 40 250            |
| Suunnattu maksuton osakeanti toukokuussa 2025      | 102 041           |
| <b>31.12.2025</b>                                  | <b>80 695 211</b> |

Joulukuussa 2024 yhtiö toteutti 2 339 756 uuden osakkeen suunnatun osakeannin Essinge Rail AB:n myyjille osana kauppahinnan maksua. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 9.1.2025.

Yhtiön osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Yhtiön osakepääoman enimmäismäärä on 4 215 tuhatta euroa.

Yhtiön hallussa 31.12.2025 ei ole omia osakkeita.

## Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

| 1 000 EUR                                                          | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>1. LIIKEVAIHTO</b>                                              |               |               |
| Palveluiden myynti                                                 | 2 687         | 2 306         |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>2 687</b>  | <b>2 306</b>  |
| <b>2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>                               |               |               |
| Vuokratuotot                                                       | 3 433         | 3 354         |
| Muut                                                               | 123           | 123           |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>3 557</b>  | <b>3 478</b>  |
| <b>3. HENKILÖSTÖÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT</b> |               |               |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                             |               |               |
| Palkat ja palkkiot                                                 | -2 001        | -1 763        |
| Eläkkeet ja eläkevakuutusmaksut                                    | -312          | -270          |
| Muut lakisääteiset sosiaalikulut                                   | -47           | -27           |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>-2 360</b> | <b>-2 060</b> |
| <b>4. POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>                               |               |               |
| <b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>                               |               |               |
| Aineettomat oikeudet                                               | -5            | -5            |
| Rakennukset ja rakennelmat                                         | -1            | -1            |
| Pitkävaikutteiset menot                                            | -561          | -338          |
| Arvonalentumiset                                                   |               |               |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>-567</b>   | <b>-345</b>   |
| <b>5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>                                |               |               |
| Liiketoiminnan muut kulut                                          | -6 538        | -6 084        |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>-6 538</b> | <b>-6 084</b> |
| <b>Tilintarkastajan palkkiot</b>                                   |               |               |
| Tilintarkastuspalkkiot                                             | -189          | -195          |
| Tilintarkastajille maksetut muut palkkiot                          | -32           | -19           |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>-221</b>   | <b>-214</b>   |
| <b>6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>                                 |               |               |
| <b>Osinkotuotot</b>                                                |               |               |
| Osinkotuotot konserniyrityksiltä                                   | 6 844         | 7 202         |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>6 844</b>  | <b>7 202</b>  |
| <b>Korko- ja muut rahoitustuotot</b>                               |               |               |
| Myyntivoitto pysyvien vastaavien sijoituksista                     | 0             | 2 776         |
| Korkotuotot konserniyrityksiltä                                    | 401           | 678           |
| Korko- ja muut rahoitustuotot muilta                               | 1             | 0             |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>402</b>    | <b>3 454</b>  |
| <b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>                                |               |               |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista                 | -158          | -46           |
| Korkokulut konserniyrityksille                                     | -22           | -71           |
| Korko- ja muut rahoituskulut muille                                | -1 351        | -1 372        |
| <b>Yhteensä</b>                                                    | <b>-1 531</b> | <b>-1 489</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                           | <b>5 716</b>  | <b>9 167</b>  |
| <b>7. TULOVEROT JA LASKENNALLISET VEROT</b>                        |               |               |
| Emoyhtiön tappiot aikaisemmilta tilikausilta                       | 11 069        | 12 991        |
| Vahvistetut tappiot vanhenevat vuosina 2025–2033                   |               |               |
| Laskennalliset verosaamiset aikaisempien tilikausien tappioista    | 584           | 584           |
| Laskennallisten verovelkojen muutos                                | 0             | -645          |

Tilikauden aikana vahvistettuja tappioita vanhentui 1 767 896,91 euroa.



## Emoyhtiön taseen liitetiedot

| 1 000 EUR                                       | 2025       | 2024       |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET</b> |            |            |
| <b>Aineettomat oikeudet:</b>                    |            |            |
| Hankintameno 1.1.                               | 176        | 176        |
| Hankintameno 31.12.                             | 176        | 176        |
| Kertyneet sumupoistot 1.1.                      | -162       | -157       |
| Tilikauden poistot                              | -5         | -5         |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                    | -167       | -162       |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>8</b>   | <b>14</b>  |
| <b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>             |            |            |
| Hankintameno 1.1.                               | 3 450      | 3 390      |
| Lisäykset                                       | 342        | 60         |
| Hankintameno 31.12.                             | 3 792      | 3 450      |
| Kertyneet sumupoistot 1.1.                      | -2 984     | -2 646     |
| Tilikauden poistot                              | -286       | -338       |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                    | -3 270     | -2 984     |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>522</b> | <b>466</b> |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b> |            |            |
| Hankintameno 1.1.                               | 575        | 363        |
| Lisäykset                                       | 42         | 272        |
| Vähennykset ja siirrot erien välillä            | -617       | -60        |
| Hankintameno 31.12.                             | 0          | 575        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>0</b>   | <b>575</b> |
| <b>Maa-alueet</b>                               |            |            |
| Hankintameno 1.1.                               | 22         | 22         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>22</b>  | <b>22</b>  |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>               |            |            |
| Hankintameno 1.1.                               | 42         | 42         |
| Hankintameno 31.12.                             | 42         | 42         |
| Kertyneet sumupoistot 1.1.                      | -2         | -1         |
| Tilikauden poistot                              | -1         | -1         |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                    | -3         | -2         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>38</b>  | <b>40</b>  |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>              |            |            |
| Hankintameno 1.1.                               | 9          | 9          |
| Hankintameno 31.12.                             | 9          | 9          |
| Kertyneet sumupoistot 1.1.                      | -1         | -1         |
| Kertyneet sumupoistot 31.12.                    | -1         | -1         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                    | <b>8</b>   | <b>8</b>   |

| 1 000 EUR                        | 2025          | 2024          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>2. SIIJOITUKSET</b>           |               |               |
| Osakkeet konserniyritykset       |               |               |
| Hankintameno 1.1.                | 19 978        | 13 933        |
| Lisäykset                        | 386           | 14 889        |
| Vähennykset                      | 0             | -8 843        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>     | <b>20 364</b> | <b>19 978</b> |
| SVOP sijoitukset tytäryhtiöön    |               |               |
| Hankintameno 1.1.                | 34 031        | 34 031        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>     | <b>34 031</b> | <b>34 031</b> |
| Osakkeet omistusyhteisyrietykset |               |               |
| Hankintameno 1.1.                | 158           | 204           |
| Osakkeiden arvonalennukset       | -158          | -46           |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>     | <b>0</b>      | <b>158</b>    |
| Osakkeet muut                    |               |               |
| Hankintameno 1.1.                | 21            | 973           |
| Lisäykset                        | 0             | 400           |
| Vähennykset                      | 0             | -1 352        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>     | <b>21</b>     | <b>21</b>     |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>54 416</b> | <b>54 188</b> |

|                                          | Kotipaikka | Omistusosuus % |
|------------------------------------------|------------|----------------|
| <b>Tytäryhtiöt</b>                       |            |                |
| Nurminen Logistics Services Oy           | Suomi      | 100,0          |
| Kiinteistö Oy Kotkan Siikasaarentie 78   | Suomi      | 100,0          |
| Kiinteistö Oy Luumäen Suoanttilantie 101 | Suomi      | 100,0          |
| Kiinteistö Oy Vainikkalan Huolintatie 13 | Suomi      | 100,0          |
| Essinge Rail AB                          | Ruotsi     | 100,0          |
| Nurminen Maritime Latvia SIA             | Latvia     | 51,0           |
| Nurminen Maritime UAB                    | Liettua    | 51,0           |
| North Rail Holding Oy                    | Suomi      | 79,8           |
| <b>Osakkuus- ja yhteistyöyritykset</b>   |            |                |
| Pelkolan Terminaali Oy                   | Suomi      | 20,0           |

Nurminen Logisticsin tytäryhtiö OOO Nurminen Logisticsin purkautumismenettely saatettiin loppuun tilikauden 2025 aikana. Yhtiöllä ei ole ollut liiketoimintaa vuoden 2022 jälkeen.

| 1 000 EUR                                  | 2025         | 2024         |
|--------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>3. SAAMISET</b>                         |              |              |
| <b>Pitkäaikaiset</b>                       |              |              |
| Lainasaamiset konserniyrityksiltä          | 1 140        | 1 140        |
| Laskennalliset verosaamiset                | 584          | 319          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>1 459</b> | <b>1 459</b> |
| <b>Lyhytaikaiset</b>                       |              |              |
| Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä | 3 905        | 3 178        |
| Myyntisaamiset                             | 5 181        | 4 784        |
| Laskennalliset verosaamiset                | 0            | 265          |
| Muut saamiset                              | 96           | 35           |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>9 181</b> | <b>8 262</b> |
| <b>Siirtosaamiset</b>                      |              |              |
| Ostojen menoennakot                        | 65           | 61           |
| Muut saamiset                              | 14           | 31           |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>79</b>    | <b>92</b>    |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>     | <b>9 260</b> | <b>8 354</b> |

| 1 000 EUR                                              | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>4. OMA PÄÄOMA</b>                                   |               |               |
| Osakepääoma yhteensä                                   | 4 215         | 4 215         |
| Ylikurssirahasto                                       | 86            | 86            |
| Vararahasto                                            | 2 374         | 2 374         |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>                     | <b>6 675</b>  | <b>6 675</b>  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.            | 34 001        | 36 449        |
| Osakeanti                                              | 0             | 2 243         |
| Pääoman palautus                                       | -2 417        | -4 691        |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.          | 31 584        | 34 001        |
| Kertyneet voittovarot edellisiltä tilikausilta         | -655          | -6 471        |
| Tilikauden voitto/tappio                               | 2 494         | 5 816         |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>                       | <b>33 423</b> | <b>33 346</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                             | <b>40 098</b> | <b>40 020</b> |
| <b>Jakokelpoiset varat</b>                             |               |               |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                 | 31 584        | 34 001        |
| Kertyneet voittovarot edellisiltä kausilta             | -655          | -6 471        |
| Tilikauden voitto/tappio                               | 2 494         | 5 816         |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>33 423</b> | <b>33 346</b> |
| <b>6. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>                  |               |               |
| Rahalaitoslainat                                       | 7 506         | 8 338         |
| Muut velat                                             | 0             | 3 117         |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>7 506</b>  | <b>11 455</b> |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>            | <b>7 506</b>  | <b>11 455</b> |
| <b>1 000 EUR</b>                                       | <b>2025</b>   | <b>2024</b>   |
| <b>7. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>                  |               |               |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma konserniyrityksiltä</b> |               |               |
| Ostovelat                                              | 537           | 171           |
| Muut velat                                             | 10 524        | 4 801         |
| Siirtovelat                                            | 90            | 77            |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>11 151</b> | <b>5 050</b>  |
| <b>Velat ulkopuolisille</b>                            |               |               |
| <b>Korollinen vieras pääoma</b>                        |               |               |
| Rahalaitoslainat                                       | 3 831         | 3 081         |
| Muut velat                                             | 0             | 3 001         |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>3 831</b>  | <b>6 082</b>  |
| <b>Koroton vieras pääoma</b>                           |               |               |
| Ostovelat                                              | 361           | 367           |
| Muut velat                                             | 3 229         | 2 088         |
| Siirtovelat                                            |               |               |
| Henkilöstökulujen jaksotukset                          | 806           | 568           |
| Korkojaksotukset                                       | 102           | 127           |
| Muut                                                   | 193           | 275           |
| <b>Yhteensä</b>                                        | <b>4 692</b>  | <b>3 425</b>  |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>            | <b>19 674</b> | <b>14 557</b> |

## Emoyhtiön muut liitetiedot

| 1 000 EUR                                                                                      | 2025   | 2024   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Velat ja vastuusitoumukset, joiden vakuudeksi on annettu yrityskiinnityksiä ja pantteja</b> |        |        |
| Rahalaitoslainat                                                                               | 11 338 | 11 419 |
| Tulli- ja muut takaukset                                                                       | 7 434  | 4 229  |

Yhtiö on ottanut tilikaudella 2023 Ilmariselta 4,0 miljoonan euron takaisinlainan. Lainan määrä 31.12.2025 on 2 222 tuhatta euroa.

Yhtiö on ottanut tilikaudella 2023 Finnveralta 3,0 miljoonan euron käyttöpääomalainan. Lainan määrä 31.12.2025 on 1 615 tuhatta euroa.

Yhtiö on ottanut vertailutilikaudella Danske Bank A/S, Suomen sivuliike -pankilta 6,0 miljoonan euron tasalyhenteisen lainan. Lainan määrä 31.12.2025 on 4 500 tuhatta euroa. Lainasopimuksessa on sovittu seuraavista kovenanteista: konsernin korollisten nettovelkojen suhde käyttökatteeseen tulee olla kunkin tarkastelujakson päättyessä enintään 3.5. Korollisilla nettovelvoilla tarkoitetaan konsernin taseeseen merkittyjen rahoitus- ja vuokrasopimusvelkojen yhteismäärää vähennettynä rahavaroilla. Yksi tarkastelujakso on puolivuotiskausi, joka päättyy 30.6. ja 31.12. Lisäksi konsernin omavaraisuusasteen tulee pysyä yli 35%. Omavaraisuus lasketaan konsernitaseen oman pääoman ja konsernitaseen loppusumman suhdelvusta, josta on vähennetty saadut ennakot. Kovenanttiehdot ovat täyttyneet.

Yhtiö on ottanut tilikaudella Danske Bank A/S, Suomen sivuliike -pankilta 3,0 miljoonan euron tasalyhenteisen lainan. Lainan määrä 31.12.2025 on 3 000 tuhatta euroa.

Vertailukaudella yhtiö maksoi Ilmarisen Senior-lainan (30.9.2024). Lainan määrä tilinpäätöksessä 31.12.2023 oli 5 353 tuhatta euroa. Syyskuussa 2024 yhtiö maksoi Oma Säästöpankki Oyj:ltä vuonna 2021 nostetun 3,5 miljoonan euron tasalyhenteisen lainan ja vuonna 2023 nostetun 0,5 miljoonan euron lainan. Lainojen yhteismäärä 31.12.2023 oli 2 000 tuhatta euroa. Vertailukaudella 2024 yhtiö otti lisäksi Oma Säästöpankki Oyj:ltä 3,0 miljoonan euron tasalyhenteisen lainan. Laina maksettiin syyskuussa 2024.

| 1 000 EUR                                                                                                                                                                                   | 2025   | 2024   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Luotolliset tilit, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnityksiä ja pantteja</b>                                                                                                      |        |        |
| Limittin määrä                                                                                                                                                                              | 3 000  | 3 000  |
| Limittin käyttämättä oleva osa                                                                                                                                                              | 3 000  | 3 000  |
| Luotollinen tili on yhtiön, joka voi jakaa siitä tytäryhtiöilleen haluamallaan tavalla sisäistä limiittiä. Konsernitililimiitti on toistaiseksi voimassa oleva ja on irtisanottavissa heti. |        |        |
| <b>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet</b>                                                                                                                      |        |        |
| Pantattujen tytäryhtiöosakkeiden kirjanpitoarvo                                                                                                                                             | 50 198 | 50 073 |
| <b>Omasta puolesta annetut kiinnitykset</b>                                                                                                                                                 |        |        |
| Yritysikiinnitykset                                                                                                                                                                         | 15 500 | 15 500 |
| Kiinteistökiinnitykset                                                                                                                                                                      | 420    | 420    |
| <b>Vuokravastuut</b>                                                                                                                                                                        |        |        |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat                                                                                                                                                        | 2 938  | 2 938  |
| Myöhemmin maksettavat                                                                                                                                                                       | 7 834  | 10 771 |
| <b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</b>                                                                                                                                               |        |        |
| Seuraavalla tilikaudella maksettavat                                                                                                                                                        | 116    | 144    |
| Myöhemmin maksettavat                                                                                                                                                                       | 79     | 146    |
| <b>Johdannaissopimukset</b>                                                                                                                                                                 |        |        |

Emoyhtiön valuuttatermiinit on arvostettu varovaisuuden periaatteella. Valuuttatermiinien markkina-arvo on tilinpäätöshetkellä 5 902,19 euroa ja nimellisarvo 30 000 000 SEK. Maturiteetti on 7 kuukautta.

## Emoyhtiön henkilöstöä ja toimielimiä koskevat liitetiedot

|                                              | 2025  | 2024  |
|----------------------------------------------|-------|-------|
| <b>Henkilökunnan määrä</b>                   |       |       |
| Toimihenkilöitä, keskimäärin                 | 12    | 11    |
| Toimihenkilöitä, tilikauden lopussa          | 14    | 12    |
| <b>Johdon palkat ja palkkiot (1 000 EUR)</b> |       |       |
| Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja       | 1 535 | 1 105 |

**Etuuspohjaiset eläke-etuudet**

Yhtiöllä on lisäeläkesopimuksia, jotka ovat peräisin aiemmasta yritysjärjestelystä. Lisäeläke-etuudet koskevat entisiä työntekijöitä, joista kukaan ei ole johtoryhmän jäsen. Etuuspohjaisen velvoitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 6 vuotta. Vastuun määrä 31.12.2025 on 41 470,00 euroa.

**Oikeudenkäynnit**

Yhtiöllä ei ole käynnissä olevia oikeudenkäyntejä.

## Emoyhtiön tunnusluvut

**LIIKETOIMINNAN TUNNUSLUVUT**

|                                                 | 2023     | 2024     | 2025     |
|-------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| Liikevaihto, 1 000 EUR                          | 1 997    | 2 306    | 2 687    |
| Liiketulos, (EBIT) 1 000 EUR                    | -2 656   | -2 706   | -3 222   |
| Oikaistu liiketulos, (EBIT) 1 000 EUR           |          |          |          |
| % liikevaihdosta                                | -133,0 % | -117,4 % | -119,9 % |
| Oikaistu % liikevaihdosta                       |          |          |          |
| Tilikauden tulos, 1 000 EUR                     | -959     | 5 816    | 2 494    |
| Oikaistu tilikauden tulos, 1 000 EUR**          | -846     | 6 460    |          |
| % liikevaihdosta                                | -48,0 %  | 252,3 %  | 92,8 %   |
| Oikaistu % liikevaihdosta**                     | -42,3 %  | 280,2 %  |          |
| Oman pääoman tuotto %                           | -2,6 %   | 15,2 %   | 6,2 %    |
| Sijoitetun pääoman tuotto %                     | 1,1 %    | 14,2 %   | 6,6 %    |
| Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto %            |          |          |          |
| Omavaraisuusaste, %                             | 62,1 %   | 60,6 %   | 59,6 %   |
| Nettovelkaantumisaste, %                        | 40,8 %   | 33,8 %   | 25,1 %   |
| Maksetut palkat ja palkkiot, 1 000 EUR          | 1 968    | 1 763    | 2 001    |
| Oikaistu maksetut palkat ja palkkiot, 1 000 EUR |          |          |          |
| Henkilöstön määrä keskimäärin                   | 12       | 11       | 12       |

\*\* Oikaistussa tunnusluvussa on huomioitu tilikausilla 2023 ja 2024 laskennallisen verosaamisen muutos.

# Hallituksen voitonjakoehdotus, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2025 on 33 423 109,34 euroa, josta tilikauden voitto on 2 493 769,32 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle pääoman palautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta enintään 0,03 euroa kutakin ulkona olevaa osaketta kohden. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään pääomanpalautuksen maksuajankohdan ja lopullisen määrän. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat jätetään omaan vapaaseen pääomaan.

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 11.3.2026

Irmeli Rytönen  
*Hallituksen puheenjohtaja*

Olli Pohjanvirta  
*Toimitusjohtaja*

Juha Nurminen

Erja Sankari

Karri Koskela

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä 11.3.2026  
Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola  
*KHT*

# Tilintarkastuskertomus

Nurminen Logistics Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Nurminen Logistics Oyj:n (y-tunnus 0109707-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätöss-  
tandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 4.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnotlemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

##### Liikearvon arvostus

*Viittaus konsernitiilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 15.*

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 liikearvon määrä oli 8,2 miljoonaa euroa joka on 8% konsernin kokonaisvaroista ja 19% konsernin omasta pääomasta (2024: 7,4 miljoonaa euroa, 7% kokonaisvaroista ja 18% omasta pääomasta).

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Liikearvon arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.

#### Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisyyden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonomäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksyttyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulemaa Nurminen Logisticsin markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.



**Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka****Laskennallisten verosaamisten arvostus**

*Viittaus konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin sekä liitetietoon 18.*

Konsernilla oli tilinpäätöspäivänä askennallisia verosaamisia verotuksessa käyttämättömistä tappioista 3,8 miljoonaa eur.a

Laskennalliset verosaamiset muodostavat olennaisen erän konsernin tilinpäätöksessä. Johdon arviointiin koskien laskennallisten verosaamisten kirjaamiskriteerejä ja todennäköisyyttä verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa sisältyy johdon harkintaa ja ne perustuvat oletamuksiin, joihin vaikuttavat oletetut tulevaisuuden markkina- ja taloustilanteet. Edellä kuvatuista arviointiepävarmuutta sisältävistä kirjanpidollisista arvioista johtuen laskennallisten verosaamisten arvostuksen katsotaan muodostavan tilintarkastuksen kannalta keskeisen seikan.

**Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa**

Laskennallisten verosaamisten tarkastuksen yhteydessä arvioimme yhtiön esittämää näyttöä siitä, että sille syntyy riittävästi verotettavaa tuloa kirjattujen laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseksi.

Osana tilintarkastustoimenpiteitä

- Arvioimme johdon laatiman laskelman keskeisiä oletuksia keskittyen ennustettuun taloudelliseen kehitykseen sekä yhtiön kykyyn tuottaa verotettavaa tuloa.
- Testasimme laskennallisten verojen kirjauksia ja arvioimme harkinnanvaraisten veropositioiden kirjaamiskriteerejä. Tämän tarkastusalueen toimenpiteet sisälsivät muun muassa verotuksellisen aseman arvioinnin. Kävimme läpi veroviranomaisten kanssa käytyä kirjeenvaihtoa.
- Arvioimme laskennallisiin veroihin liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka****Myyntin tuloutus**

*Viittaus konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1, liikevaihtoa ja tuloutusperiaatteita koskevaan konsernitilinpäätöksen liitetietoon 2 sekä myyntisaamisia ja muita saamisia koskevaan konsernitilinpäätöksen liitetietoon 19.*

Myyntin tuloutus on katsottu tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi, koska liikevaihto on keskeinen yhtiön taloudellisen suorituskyvyn mittari, joka saattaa luoda kannustimen myynnin ennakaiselle tulouttamiselle.

Myyntin tuloutuksen näkökulmasta keskeisiksi osa-alueiksi on katsottu myynnin oikeanmääräinen sekä oikea-aikainen kirjaaminen.

Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

**Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa**

Olennaisen virheellisuuden riskin huomioimiseksi tarkastustoimenpiteisiimme kuului mm.

- johdon määrittämien tuloutusperiaatteiden arviointi, sekä
- kirjattujen myyntitapahtumien vertaaminen tuloutusta tukevaan dokumentaatioon arvioidaksemme, ovatko tuloutusperiaatteen mukaiset tuloutuskriteerit täyttyneet.

Tämän lisäksi hankimme ulkoisia vahvistuksia myyntisaamisista sekä tarkastimme pistokokein pääkirjavientejä ja suoritimme analyysisiä toimenpiteitä epätavallisten kirjausten tunnistamiseksi.

Arvioimme myös tilinpäätöksessä myynnin tuloutuksen osalta esitettyjen liitetietojen riittävyyttä IFRS 15 -standardin osalta.

**Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka****Emoyhtiön sijoitusten arvostus**

*Viittaus emoyhtiön tilinpäätöstä koskeviin laadintaperiaatteisiin sekä sijoituksia koskevaan emoyhtiön taseen liitetietoon 2.*

Emoyhtiön sijoitusten arvostus on tilintarkastuksen kannalta olennainen seikka, koska osakkeiden arvostukseen sisältyy arvionvaraisuutta ja niiden määrä on olennainen emoyhtiön taseen näkökulmasta. Emoyhtiön taseeseen sisältyvien sijoitusten kirjanpitoarvo oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 yhteensä 54,4 miljoonaa euroa. Sijoitukset muodostivat noin 81% emoyhtiön kokonaisvaroista ja noin 136% taseen osoittamasta omasta pääomasta.

Sijoitusten arvostaminen edellyttää johdolta arvioita siitä

- onko olemassa viitteitä siitä, että sijoitusten arvo olisi pysyvästi alentunut, sekä siitä
- mikä omaisuusarvon todennäköinen arvo on tilikauden lopussa.

**Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa**

Emoyhtiön sijoitusten arvostukseen liittyvissä tarkastustoimenpiteissä hyödynsimme EY:n arvonnäytitysasiantuntijoita, jotka avustivat meitä johdon arvostuslaskelmissa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuuden arvioinnissa.

Johdon laskelmissaan tekemiä oletuksia vertasimme

- hyväksytyihin budjetteihin ja pitkän aikavälin ennusteisiin,
- ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä
- itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi rahavirtojen diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistointia, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksesamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitteleme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päättämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 12.4.2016 alkaen yhtäjaksoisesti kymmenen (10) vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntomme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 11.3.2026

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola  
KHT

# Riippumattoman tilintarkastajan raportti Nurminen Logistics Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

## Nurminen Logistics Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Nurminen Logistics Oyj:n (y-tunnus: 0109707-8) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700O69NCHTNEV0362-2025-12-31-1-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu:

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskemat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

### Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnonamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskemat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

## Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Nurminen Logistics Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700O69NCHTNEV0362-2025-12-31-1-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskemat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntonne Nurminen Logistics Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu 11.3.2026 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmenusjohtopäätöstä.

Helsingissä 11.3.2026

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Juha Hiilmola  
KHT

**Nurminen Logistics ►►►**

Pääkonttori

Satamakaari 24

00980 Helsinki

Puhelin 010 545 00

[info@nurminenlogistics.com](mailto:info@nurminenlogistics.com)

[www.nurminenlogistics.com](http://www.nurminenlogistics.com)