

Nurminen Logistics ▶▶▶

PARHAAT RATKAISUT
OVAT YKSILÖLLISIÄ
.....
Vuosikertomus 2010

Nurminen Logistics lyhyesti

Nurminen Logistics tuottaa korkealaatuisia logistiikkapalveluja, kuten rautatiekuljetuksia, terminaalipalveluja, huolintaa sekä erikois- ja raskaskuljetuksia. Yhtiöllä on logistiikka-alan osaamista kolmelta vuosisadalta, vuodesta 1886 saakka.

Nurminen Logisticsin päämarkkina-alueet ovat Suomi, Itämeren alue ja Venäjä sekä muu Itä-Eurooppa. Yhtiön osake on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

Avainluvut

	2010	2009	2008	2007
Liikevaihto, 1 000 EUR	69 682	62 490	81 846	75 015
Liiketulos (EBIT), 1 000 EUR	-618	2 374	4 638	3 746
Liiketulos, osuus liikevaihdosta, %	-0,9	3,80	5,67	4,99
Taseen loppusumma, 1 000 EUR	74 145	78 952	79 007	80 080
Henkilöstö keskimäärin	344	363	355	413

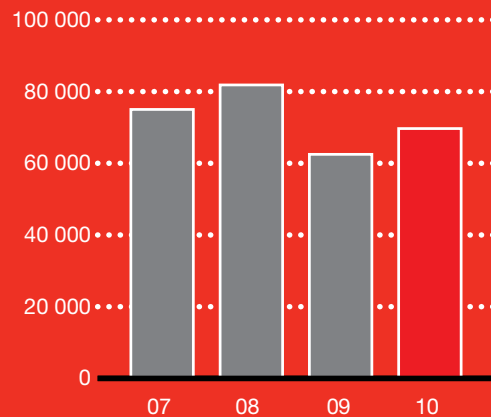
Vuoden 2007 luvut ovat vanhan John Nurminen Oy:n tilinpäätöksestä eriytettyjä taloudellisia tietoja.

Palvelumme

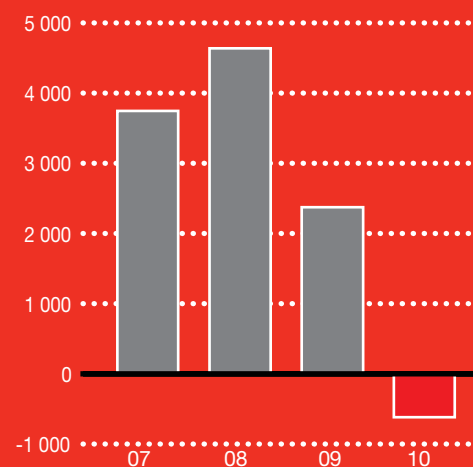
- Rautatiekuljetukset
- Erikoiskuljetukset
- Terminaalipalvelut
- Huolinta
- Projektipalvelut

 Lisätietoja Nurminen Logisticsista:
www.nurminenlogistics.com

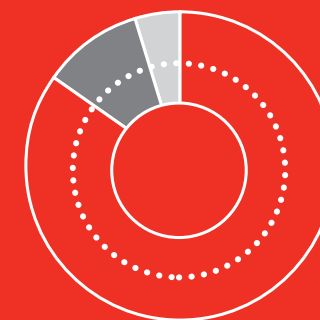
Liikevaihto, 1 000 EUR



Liiketulos (EBIT), 1 000 EUR



Liikevaihdon jakauma maittain



- Suomi 84,9 %
- Venäjä 10,5 %
- Baltia 4,6 %



Sisältö

Toimitusjohtajan katsaus	2
Vuosi lyhyesti	4
Nurminen Logisticsin palvelut	6
Case Metsäliitto	7
Strategia, visio ja arvot	10
Case ABB	11
Markkinatilanne	12
Henkilöstö	14
Case Teboil	17
Hallitus	18
Johtoryhmä	20
Osakkeet ja osakkeenomistajat	22
Tietoa sijoittajille	24

Toimitusjohtajan katsaus

Vaikka olimme vuosi sitten jo lähtökuopissa talouden nousua varten, osoittautuivat kevät ja alkukesä 2010 odotuksia vaikeammiksi. Yhtiön kannalta keskeisin markkina, Suomen ja IVY-maiden välinen ulkomaankauppa, lähti nousuun vasta kesällä. Toinen vuosipuolisko oli jo volyymikehitykseltään positiivinen, mutta yhtiön kannattavuutta rasittivat silloinkin Vuosaaren satamassa sijaitsevan logistiikkakeskuksen tappioiden kasvaminen ja henkilöstökuulujen nousu.

Vuonna 2010 Suomen ulkomaankauppa elpyi 17 %. Elpymistä hidasti kuitenkin maaliskuinen ahtaajalakko, joka vaikutti logistiisiin virtoihin koko kevään ajan. Lisäksi Nurminen Logisticsin kannalta olennaisin markkina eli Suomen Venäjälle ja muihin IVY-maihin suuntautuva vienti lähti kasvuun vasta kesästä 2010 alkaen. Loppuvuoden hyvä volyymikehitys toi liikevaihdon 69,7 miljoonaan euroon, missä on kasvua 11,5 prosenttia. Kannattavuutta rasitti henkilöstökulujen kasvu, joka oli seurausta yhtiön vuoden 2009 lomautusohjelman päättymisestä. Lomautusohjelman kestosta päätetäessä oli varauduttu toteutunutta positiivisempaan markkinakehitykseen vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla. Lisäksi Vuosaaren satamassa sijaitsevan logistiikkakeskuksen tappiot syvenivät kiinteiden vuokratulujen kasvaessa vuokrasopimuksen mukaisesti samaan aikaan kun markkinatilanne satamassa jatkui vaikeana. Olemme reagoineet molempiin mainittuihin kannattavuustekijöihin. Yhtiössä käytiin syksyllä 2010 yt-neuvottelut, joilla saavutetaan vuositasolla 1,5 miljoonan euron henkilöstökulusestöt. Vuosaaren-logistiikkakeskuksen toiminta taas kehittyy myönteisesti vuoden 2011 aikana jo tehtyjen uusien

asiakassopimusten myötä, vaikka sataman toimintaympäristö onkin edelleen vaikea. Venäjälle suuntautuvan transitokaupan volyymit pysyivät matalina vuonna 2010, minkä vuoksi yhtiön toimintaympäristö Haminan ja Kotkan satamissa oli edelleen haastava. Muilta osin yhtiön toimintaympäristö muuttui aiempaa myönteisemmäksi loppuvuotta kohden. Yhtiön keskeisimmän palvelutuotteen eli Suomesta IVY-maihin suuntautuvien rautatiekuljetusten kysyntä kasvoi vuoden 2010 toisella puoliskolla. Myös maanteitse tapahtuva erikois- ja raskaskuljetaminen pääsi takaisin nousu-uralle erittäin vaikean alkuvuoden jälkeen.

Vaikka rahoitusmarkkinoiden tilanne oli edelleen haastava, pysyi Nurminen Logisticsin rahoitustilanne koko vuoden ajan vakaana.

MERKITTÄVÄ JA KOKENUT TOIMIJA

Nurminen Logistics on reagoinut kahden viime vuoden vaikeaan markkinatilanteeseen muutenkin kuin vain kustannussäästöjä hakemalla. Taantumankin aikana olemme kehittäneet toimintaamme ja terävöittäneet strategiaamme, jonka mukaan yhtiön tavoitteena on saavuttaa johtava markkina-asema rautatiekuljetuksissa,

logistiikan ulkoistuspalveluissa sekä projektilogistiikassa valitsemillaan markkina-alueilla. Lisäksi haemme kasvua Itämeren alueelta ja IVY-maista sekä orgaanisesti että valikoitujen yritysjärjestelyjen avulla. Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoa vuosittain keskimäärin 20 % mukaan lukien yritysostot ja saavuttaa yli 7 % liikevoittotaso.

Nurminen Logistics on merkittävä toimija Suomessa ja Suomen ulkomaankaupassa, erityisesti itään suuntautuvassa kaupassa. Yhtiöllä on myös hyvät lähtökohdat kasvulle Venäjän sisäisessä rautatieliikenteessä ja kansainvälisessä projektitoiminnassa. Yhtiön näytöt pitkän kokemuksen omaavana nopealiikkeisenä ja laadukkaana palveluntuottajana ovat osaavan henkilöstön ja palveluiden monipuolisuuden ohella tae tulevaisuuden menestykselle. Kattava terminaaliverkostomme, oma 1 000 vauunun rautatiekalustomme sekä maanteitse kuljetettavan tavarain erikois- ja raskaskuljetuskalustomme yhdistettynä laajaan kumppanuverkostoomme takaavat asiakaillemme luotettavan ja koko logistisen ketjun kattavan palvelun. Hyvänä esimerkkinä onnistuneesta yhteistyöstä voidaan mainita Nurmisen yhdessä FESCO Transportation

Groupin kanssa vuonna 2010 uudelleen aloittama rahtiliikenne Suomesta Kaakkois-Aasiaan Trans-Siperian rataa pitkin.

Syksyllä 2010 otimme käyttöön uuden, kesällä 2009 tulipalossa tuhoutuneen terminaalin tilalle rakennetun, 5 700 neliömetrin terminaalin Niiralassa. Merkittäviä panostuksia vaatinut Vuosaaren-logistiikkakeskus taas on tuonut yhtiölle uusia tärkeitä asiakkuuksia ja tavaravirtoja. Vuosaareissa on kehitetty uusia palvelukonsepteja, joiden avulla voimme palvella asiakkaitamme entistä monipuolisemmin paitsi Vuosaareissa myös muissa satamatoimipisteisämme Kotkassa ja Haminassa.

VALMIINA KASVUUN

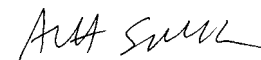
Tulevaisuus näyttäytyy Nurminen Logisticsille valoisampana kuin menneet kaksi vuotta. Vuodelle 2011 on syytä odottaa liikevaihdon kasvua ja kannattavuuden paranemista. Liikevaihdon kasvu perustuu sekä markkinalanteen paranemiseen että voitettuihin asiakkuuksiin. Kannattavuuden paranemiseen vaikuttaa volyymikasvun lisäksi yhtiössä syksyllä 2010 toteutettu säästöohjelma.

Osana jatkuvaa kehitystyötä yhtiössä toteutettiin organisaatiouudistus syksyllä 2010. Uudistuksen keskeiset tavoitteet olivat kus-

tannussäästöjen lisäksi organisaatorakenteen madaltaminen ja operatiivisen osaamisen lisääminen yhtiön johtoryhmässä. Uskomme yhtiön organisaation olevan uudistuksen jälkeen entistäkin tehokkaampi ja lähempänä asiakaskuntaamme.

On syytä toivoa, että Suomi talousalueena pitää huolta kilpailukyvystään. Suomalaisen teollisuuden ja Suomen ulkomaankaupan hyvinvointi ovat Nurminen Logisticsin menestyksen edellytyksiä. Kovehevassa kansainvälisessä kilpailussa on kaikkien suomalaisten pyrittävä huolehtimaan Suomen kilpailukyvyistä.

Kiitän asiakkaitamme, henkilöstöämme, rahoittajiamme, yhteistyökumppaneitamme sekä omistajiamme vuodesta 2010 ja toivottan kaikille menestyksestä kuluvaan vuotta. Nurminen Logistics on selvinnyt taantumasta kasvuedellytyksiään vaarantamatta. Samalla yhtiö on muokannut itsestään aiempaa monipuolisemman ja kustannustehokamman ja pystyy siksi palvelemaan asiakkaitaan jatkossa entistäkin paremmin.



Antti Sallila
vt. toimitusjohtaja



Vuosi lyhyesti

KOKOJUNAKULJETUKSET SUOMESTA KAAKKOIS-AASIAAN KÄYNNISTYIVÄT

Nurminen Logistics ja FESCO Transportation Group aloittivat keväällä 2010 rahti-liikenteen Suomesta Trans-Siperian rataa pitkin Kaakkois-Aasiaan. Kyseistä palvelua ei ole tarjottu Suomessa useaan vuoteen.

Nurminen Logisticsin ja FESCO Transportation Groupin yhteistyö Trans-Siperian radan kuljetuksissa tarkoittaa Nurminen Logisticsin asiakkaille merkittävästi lyhyempien kuljetusaikojen lisäksi sitä, että he voivat jatkossa hankkia tämän-tyyppisen vaativan logistisen ketjun kerralla yhdeltä toimijalta. Lisäksi yhteistyö FESCO:n kanssa takaa Nurmisen asiakkaille junanvaunujen ja konttien hyvän saatavuuden.

ORGANISAATIO UUDISTUI

Nurminen Logisticsin organisaatiota uudistettiin osana vuoden 2010 aikana tehtyjä sopeuttamistoimia. Yhtiöön muodostettiin uusi johtoryhmä, joka aloitti toimintansa 1.9.2010. Samassa yhteydessä yhdistettiin Nurminen Cargo- ja Nurminen Heavy -liiketoimintayksiköt.

Myös myyntiorganisaatio uudistui. Uudessa organisaatiossa asiakkaita pal-

velee seitsemän Key Account Manageria ja kahdeksan myyjää. Organisaatiomuutosten jälkeen Nurminen pystyy tarjoamaan asiakkailleen entistä yksilöllisempää palvelua.

SOPEUTTAMISOHJELMA KÄYNNISTYI SYKSYLLÄ

Nurminen Logistics sai lokakuussa 2010 päätökseen yhteistoimintaneuvottelut organisaatio- ja kustannusrakenteensa sopeuttamiseksi markkinatilannetta vastaavaksi. Neuvottelujen henkilöstövaikutukset kohdistuivat 26 henkilöön, joista irtisanottiin 12.

Sopeuttamisohjelman perusteella säävutetuista säästöistä arvioidaan vuonna 2011 toteutuvaksi 1,2 miljoonaa euroa ja vuodesta 2012 alkaen 1,5 miljoonaa euroa vuodessa. Säästötoimista aiheutui yhteensä 0,4 miljoonan euron suuruiset kertaluontoiset kulut, jotka rasittivat yhtiön tulosta vuoden 2010 aikana.

UUTTA MODERNIA

TERMINAALITILAA NIIRALAAN

Nurminen Logisticsilla on Niiralassa katettua terminaalitylää 18000 neliometriä, josta osa tuhoutui tulipalossa kesäkuussa 2009.

Palaneen terminaalin tilalle valmistui lokakuussa 2010 uusi terminaali, jonka pinta-ala on 5720 neliometriä.

Uusi terminaali on aiempaa käytännöllisempi muun muassa nykyaikaisten oviratkaisujensa ja tehokkaamman tilankäyttönsä ansiosta. Aiemmasta poiketen esimerkiksi kontteja on mahdollista käsitellä terminaalin sisätiloissa. Uudessa terminaalissa on kaksi rautatieraidetta, mikä helpottaa vientitavaroiden lastausta suomalaisista vaunuista Venäjälle lähteisiin vaunuihin.

KAIKKIEN NURMISEN TERMINAALIEN TURVALLISUUS JA LAATU ARVIOITIIN

Nurminen Logisticsin Kotkassa sijaitsevat Mussalon-terminaalit arvioitiin Euroopan kemianteollisuuden kattojärjestön CEFICin kehittämän Safety and quality assessment (SQAS) -arvioinnin mukaisesti alkuvuonna 2008. Kyseiset terminaalit pääsivät tuoloin mukaan SQAS-järjestelmään. Arviointijärjestelmä sisältää erilaisia moduuleja kuljetukseen, varastointiin tai puhdistukseen sovellettaviksi. Vuonna 2010 kaikille Nurminen Logisticsin terminaaleille tehtiin varastointipalveluille tarkoitettu Packaged Warehouse -arviointi.

MUUTOKSIA YLIMMÄSSÄ JOHDOSSA

Nurminen Logisticsin hallituksen pitkäaikainen puheenjohtaja ja pääomistaja **Juha Nurminen** luopui yhtiön hallituksen puheenjohtajan tehtävästä marraskuussa. Hän jatkaa hallituksen jäsenenä. Hallitus valitsi uudeksi puheenjohtajaksi yhtiön hallituksessa vuodesta 2005 alkaen toimineen oikeustieteen kandidaatti **Olli Pohjanvirran**.

Nurminen Logisticsin toimitusjohtajana vuodesta 2007 toiminut **Lasse Paitsola** jätti tehtävänsä yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan yhteisestä sopimuksesta 25.11.2010. Vt. toimitusjohtajana aloitti yhtiön talousjohtaja **Antti Sallila**.

.....
 **Seuraa Nurmista:**
www.nurminenlogistics.com/ajankohtaista



LUOVALLA ALALLA



Muuttuva liiketoiminta muodostaa uudenlaisia tarpeita. Joskus ratkaisut löytyvät laatikon ulkopuolelta.

Logistiikkaa joka lähtöön

Nurminen Logistics tarjoaa logistiikkapalveluita kaikkiin tarpeisiin.

RAUTATIEKULJETUKSET OMILLA JA YHTEISTYÖKUMPPANEIDEN VAUNUILLA
Nurminen Logistics tarjoaa Suomen ja Venäjän sekä muiden IVY-maiden väliseen rautatieliikenteeseen normaalien vienti- ja tuontikuljetusten lisäksi monipuolisia projekti- ja erikoiskuljetuspalveluita. Yhtiöllä on 1 000 omaa rautatievaunua, joiden lisäksi se operoi yhteistyökumppaneidensa vaunuja. Vaunut on suunniteltu vastaamaan monipuolisesti asiakkaiden tarpeita.

Nurminen Logistics pystyy tarjoamaan asiakkailleen koko logistisen arvoketjun. Asiakas saa kaikki logistiikkapalvelut yhdeltä tiskiltä, ja kaikki logistiikkaketjuun kuuluvat lenkit ovat yhden toimijan käsissä.

Nurminen Logisticsin vaunuja operoi, huoltaa ja niiden vaunuseurannan Venäjällä hoitaa yhtiön Pietarissa sijaitseva tytäryhtiö OOO Huolintakeskus. Omien vaunujensa lisäksi Nurmisen käytössä on yhteistyökumppaniensa laaja vaunukalusto.

ERIKOISKULJETUKSET YKSILÖLLISESTI SUUNNITELTUINA LÄHELLE JA KAUAS

Nurminen Logistics pystyy kuljettamaan minkä tahansa kokoista tavaraa. Erikois- ja raskaskuljetuksiin on syytä valita kumppani,

joka paneutuu aina huolella myös suunnitteluun, tarvittavien lupien hankintaan ja kuljettavan kappaleen sidontaan.

Nurmisen kokeneet kuljettajat ovat alansa ehdottomia ammattilaisia niin Suomen, Keski-Euroopan kuin Venäjänkin teillä, joilta yrityksellä on erikois- ja raskaskuljetuksista jo 40 vuoden kokemus.

Erikois- ja raskaskuljetuspalvelut suunnitellaan yksilöllisesti jokaiselle asiakkaalle. Nurmisen asiantuntijat auttavat asiakasta suunnittelemaan omaa projektiaan ja optimoimaan kolkkoja usein jo ennen kuin kuljetuksesta on tehty sopimusta. Tarjouslaskentavaiheessa valitaan optimaalisin kalustotyyppi kuljetukseen, suunnitellaan reitti sekä aikataulutetaan kuljetus alustavasti. Hyvällä suunnittelulla saadaan aikaan merkittäviä kustannussäästöjä asiakkaalle.

Nurmisen erikois- ja raskaskuljetuslavetikalustoon kuuluu 35 jatkettavaa perävauunua, jatkettavaa kehtolavettia ja moduulilavettia, joista voidaan rakentaa asiakkaan tarpeet täyttävä kokonaisuus. Laveteilla kulkevat jopa 450 tonnin painoiset kuormat.

Lavetteja vetämään tarvitaan vahvoja autoja. Nurmisen kalustosta löytyy sopiva vetoauto jokaiseen tehtävään.

Nurminen Logisticsin terminaalit:

- Hakkila, Vantaa
- Hamina
- Kotka
- Luumäki
- Niirala
- Vainikkala
- Vartius
- Vuosaaren satama, Helsinki




Case: Markkinatilanteen mukaista yhteistyötä Metsäliiton kanssa

Metsäteollisuuskonserni Metsäliitolla on jatkuvassa käytössä 162 Nurmisen hake- ja pankkovaunua. Vaunuilla kuljetetaan haketta ja puuta sekä Venäjältä yhtiön Suomen-tehtaisiin että Venäjän sisäisessä liikenteessä. Ensimmäiset Nurmisen omat vaunut Metsäliitto otti käyttöönsä vuonna 2002.

– Vaunutarpeemme on pysyvää, ja pystymme hyvin arvioimaan sen etukäteen, joten vaunuyhteistyömme Nurmisen kanssa on ollut perusteltua. Kokemuksemme on, että Nurmisen kanssa asiat hoituvat ammattitaitoisesti ja luotettavasti. Erityisen tyytyväisiä olemme olleet Nurmisen venäläisen tytäryhtiön henkilöstön osaamiseen ja siihen tietämykseen, joka heillä on Venäjän rautatieliikenteestä, sanoo Metsäliitto St. Petersburgin toimitusjohtaja **Alexander Zalessky**.

Metsäliiton tarpeet puutavaran kuljetusten suhteen muuttuivat Venäjän puutullien noustua jokin aika sitten: puun tuonti Suomeen väheni, mutta hakkeen tuonti kasvoi. Muutokset tarkoittivat, että Metsäliitolla oli käytössään liikaa puun kuljetamiseen tarkoitettuja pankkovaunuja, ja siksi Nurmiselta ehdotettiin, että osa pankkovaunuista modernisoitaisiin hakevaunuiksi.

– Vaunujen modernisointi oli meidän näkökulmastamme erittäin tervetullut ehdotus. Nurmisen hoitama hanke sujui sovitussa aikataulussa, ja uudistettujen vaunujen laatu oli hyvä. Meidän kannaltamme on tietenkin tärkeää, että yhteistyökumppanimme on valmis reagoimaan markkinamme muutoksiin ja kehittämään toimintaansa niiden perusteella, Zalessky toteaa.

.....
 **Lue muita referenssejämme:**
www.nurminenlogistics.com/palvelut

Oman kalustonsa lisäksi Nurminen käytössä on laajan yhteistyökumppaniverkostonsa monipuolinen kalustovalikoima.

TERMINAALIPALVELUT MODERNEISSA TILOISSA

Nurmisella terminaalikäsitteily ei tarkoita vain tavaroiden siirtoa autosta tai vau-nusta varastoon ja toisinpäin, vaan terminaali-palvelut räätälöidään asiakkaan tarpeiden mukaan, ja niihin kuuluu moni-puolinen valikoima muuan muassa las-taus- ja tuentapalveluita.

Nurminen terminaalit ovat moderneja, ja niissä käytettävä kalusto asianmu-kaista. Myös terminaalien henkilöstö on osaavaa ja koulutettua.

Nurminen asiakkailla on mahdollisuus varastoida tuotteitaan myös Vuosaaren-logistiikkakeskuksessa sijaitsevassa eri-kois- ja raskaskuljetusterminaalissa, josta löytyy erikoisvahvistettu lattia ja 80-tonni-nen siltanosturi.

HUOLINTAA PITKÄLLÄ KOKEMUKSELLA

Nurminen Logistics tarjoaa tuonnin ja vien-nin räätälöityjä tullauspalveluita Suomessa. Palvelumme kattavat kaikki kuljetuksiin ja

kansainväliseen kauppaan liittyvät doku-mentointipalvelut.

Pitkän kokemuksen, ammattitaidon ja joustavuuden ansiosta Nurminen pystyy tar-joamaan asiakkailleen merkittävää lisäarvoa logistisissa arvoketjuissa. Nykyaikaiset säh-köiset tietojärjestelmät ja riittävät resurssit mahdollistavat palvelun tuottamisen tehok-kaasti ja oikea-aikaisesti.

PROJEKTIPALVELUT ASIANTUNTEVASTI

Projektikuljetus onnistuu vaivattomasti, jos huolinta-, dokumentointi- ja varastointi-palvelut voi jättää saman palveluntarjoajan käsiin kuin itse kuljetuksenkin.

Nurminen Logisticsissa projektipalvelut suunnitellaan aina vastaamaan asiakkaan yksilöllisiä tarpeita, ja Nurminen pystyy tar-joamaan koko toimitusketjun alusta loppuun käyttäen pääasiassa omaa kalustoaan ja omia terminaalejaan. Nurminen hoitaa myös tuonnin ja viennin tullauspalvelut, jotka kat-tavat kaikki kuljetuksiin ja kansainväliseen kauppaan liittyvät dokumentointipalvelut.

Nurminen terminaalit sijaitsevat Suo-men itärajan tärkeimmillä rajanylityspai-koilla sekä Vuosaaren, Kotkan ja Hami-nan satamissa. Yhteensä yli 130 000

neliömetrin terminaaliverkosto mahdollis-taa projektien väliavarastoinnin logistisesti parhailla paikoilla.

Projektisuunnittelu yhdessä asiakkaan kanssa voidaan aloittaa jo ennen kuin kap-paleita aletaan valmistaa. Kollikokojen opti-mointi hyvissä ajoin ennen tulevaa kulje-tusta tuo sekä aika- että kustannussäästöjä. Nurminen henkilöstö antaa kaiken asiantun-temuksensa asiakkaan käyttöön jo tarjous-pyyntövaiheessa.

Nurminen huolintapalve-luita ovat muun muassa:

- tuontidokumentointi
- vientidokumentointi
- transitodokumentointi
- EU:n sisäkaupan tilastointi (Intrastat)
- kotimaan kuljetuspalveluiden välitys (kontin veto/ kappaletavarakuljetukset)

.....
 **Lue lisää palveluistamme ja kalustostamme:**
www.nurminenlogistics.com/palvelut



**ETUMATKAA JOUSTAVILLA
RATKAISUILLA**

.....
Jokainen asiakas on erilainen.
Me voimme tarjota aina sopivan
ratkaisun vaativiin tarpeisiin.

Strategia, visio ja arvot

Nurminen Logistics tarjoaa, tuottaa ja kehittää korkealaatuisia ja asiakkaiden kilpailukykyä vahvistavia logistiikkapalveluja Suomessa, Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muualla Itä-Euroopassa. Yhtiön strategiana on kasvaa sekä orgaanisesti että valikoitujen yritysjärjestelyjen avulla.

Nurminen Logistics on kansainvälinen yhtiö, jonka juuret ovat yli 120-vuotiaassa suomalaisessa perheytyksessä. Yhtiön tavoitteena on saavuttaa johtava markkina-asema rautatiekuljetuksissa, logistiikan ulkoistuspalveluissa sekä projektilogistiikassa valitsemillaan markkina-alueilla.

Nurminen Logistics tarjoaa kokonaisvaltaisia ja räätälöityjä logistiikkapalveluja. Sen tuotevalikoimaan kuuluvat muun muassa

rautatiekuljetukset, terminaalipalvelut ja huolinta sekä erikois- ja raskaskuljetuspalvelut sekä niihin liittyvät lisäarvopalvelut. Lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen projektilogistiikkaan liittyviä palveluja.

Yhtiöllä on käytössään muun muassa 1 000 omaa Venäjällä rekisteröityä rautatievaunua sekä yhteensä 130 000 neliön terminaaliverkosto Suomessa. Vaunut on suunniteltu vastaamaan asiakkaiden tarpeita monipuolisesti esimerkiksi paperin, koneiden, laitteiden ja puutavaran kuljetuksissa sekä Suomen ja IVY-maiden välisessä ulkomaankaupassa että IVY-maiden sisäisessä liikenteessä. Terminaalit ottavat vastaan tavaraa paperista koneisiin ja laitteisiin, mikä takaa yhtiölle laajan asiakaspohjan.

Erikois- ja raskaskuljetuspalveluita Nurminen Logistics tuottaa ja välittää Euroopassa ja IVY-maissa. Yhtiön keskeistä erityisosaamista on vaativien kansainvälisten erikoiskuljetusprojektien ja asiakkaan arvoketjun kokonaisvaltainen hallinta.

Nurminen Logistics pystyy tarjoamaan asiakkailleen koko logistisen arvoketjun. Yhtiön osaaminen antaa sille hyvät mahdollisuudet hakea kasvua Venäjän ja muiden IVY-maiden sisäisestä rautatiekuljetusmarkkinasta ja projektilogistiikkapalveluista.

VISIO

Nurminen Logistics on vahvasti kasvava logistiikkayhtiö, jonka tavoitteena on olla alansa paras yritys markkina-alueellaan.

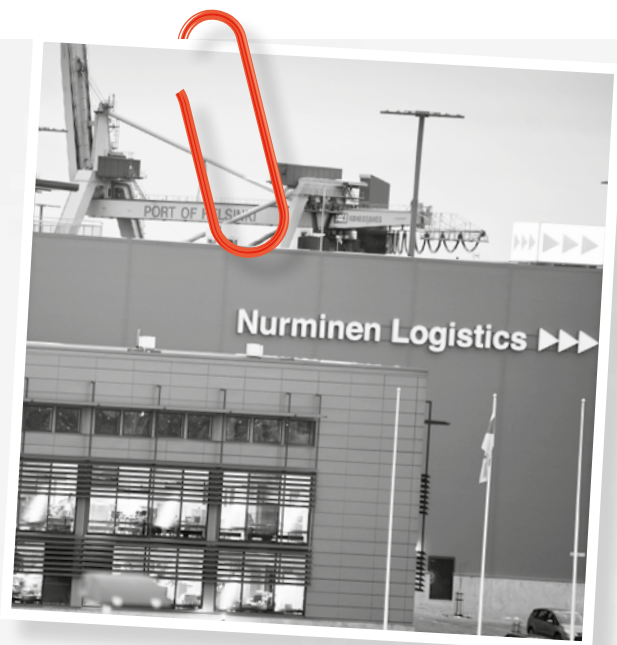
YMPÄRISTÖVASTUU

Nurminen Logistics etsii ympäristöystävällisiä ja tehokkaita kuljetusratkaisuja osana

palvelujensa kehittämistä. Rautatiekuljetukset ovat ympäristöystävällinen kuljetusmuoto, ja yhtiön rautatiekuljetus-, terminaalipalveluilla on myös ISO 14001:2004 -standardin vaatimukset täyttävä sertifioitu ympäristöjärjestelmä.

Nurminen Logisticsin arvot:





Case: Yksilöllistä ja joustavaa palvelua ABB:lle


Nurminen Logisticsin palveluvalikoima laajeni vuoden 2008 lopussa, kun yritys avasi logistiikkakeskuksen Vuosaaren satamaan. Keskuksen yhteydessä on 2000 neliömetrin erikois- ja raskaskuljetustermiini, jota voidaan käyttää muun muassa painavien tuotteiden varastointiin, käsittelyyn ja yksiköintiin. Uuden logistiikkakeskuksen myötä esimerkiksi yrityksen pitkäaikaiselle asiakkaalle ABB:lle on voitu tarjota myös varastointipalveluita erikois- ja raskaskuljetusten lisäksi.

– Pääkaupunkiseudulla on tarjolla hyvin vähän varastoja, joissa voi säilyttää suuria ja painavia tuotteita. Jos omat tuotantotilamme ovat täynnä, eikä asiakkaamme jostain syystä voikaan ottaa heti vastaan tilaamaansa tuotetta, toimii Nurmisen varasto erinomaisena ”puskurina”. Jos tavara taas on lähdessä maailmalle, pystyy Nurminen hoitamaan termiiniassaan esimerkiksi sen siirtokuormauksen tai dokumentoinnin, ABB:n Helsingin Moottorit ja Generaattorit -yksikön logistiikkapäällikkö **Juha Ojanperä** kertoo.

Nurmisen palvelut toimivat ABB:n oman tuotantoputken jatkeena, ja siksi on tärkeää, että ne niveltävät joustavasti heidän toimintaansa.

– Sekä kappaleiden varastoinnissa että kuljetuksissa avainsana on palveluiden joustavuus. Tila- ja kuljetustarpeemme vaihtelevat omien asiakkaidemme sekä tuotannon tilanteen mukaan, ja siksi meille on oleellista, että logistiikkakumppanimme pystyy reagoimaan näihin vaihteluihin hyvin lyhyellä viiveellä. Olemme päässeet Nurmisen kanssa tähän – esimerkiksi tehtaamme ja Nurminen Logisticsin termiiniin väliset kuljetukset termiiniin siirtoineen saadaan hoidettua yhdellä puhelinsoitolla, Ojanperä sanoo.

.....

 **Lue muita referenssejämme:**
www.nurminenlogistics.com/palvelut

.....

Markkinatilanne

Suomen ulkomaankauppa kääntyi nousuun vuoden 2010 aikana. Elpymistä hidasti kuitenkin satamien maaliskuinen ahtaajalakko, joka vaikutti logistisiin tavaravirtoihin koko kevään ajan.

Nurminen Logisticsin kannalta keskeisin markkina, Suomen ja IVY-maiden välinen ulkomaankauppa, lähti kasvuun vasta kesän 2010 aikana, ja yhtiön markkinatilanne oli alkuvuodesta odotuksia vaikeampi. Toinen vuosipuolisko oli volyymikehitykseltään positiivinen, mutta yhtiön kannattavuutta rasitti Vuosaaren satamassa sijaitsevan logistiikkakeskuksen tappioiden kasvaminen.

Kysyntä ja volyymit paranivat vuoden aikana sekä rautatiekuljetuksissa että erikois- ja raskaskuljetuksissa. Satamalogistiikkamarkkina pysyi haastavana koko vuoden.

Yhtiön pääasiakasryhmistä metsäteollisuuden kysyntä parani vuoteen 2009 verrattuna. Konepajateollisuuden kysynnän

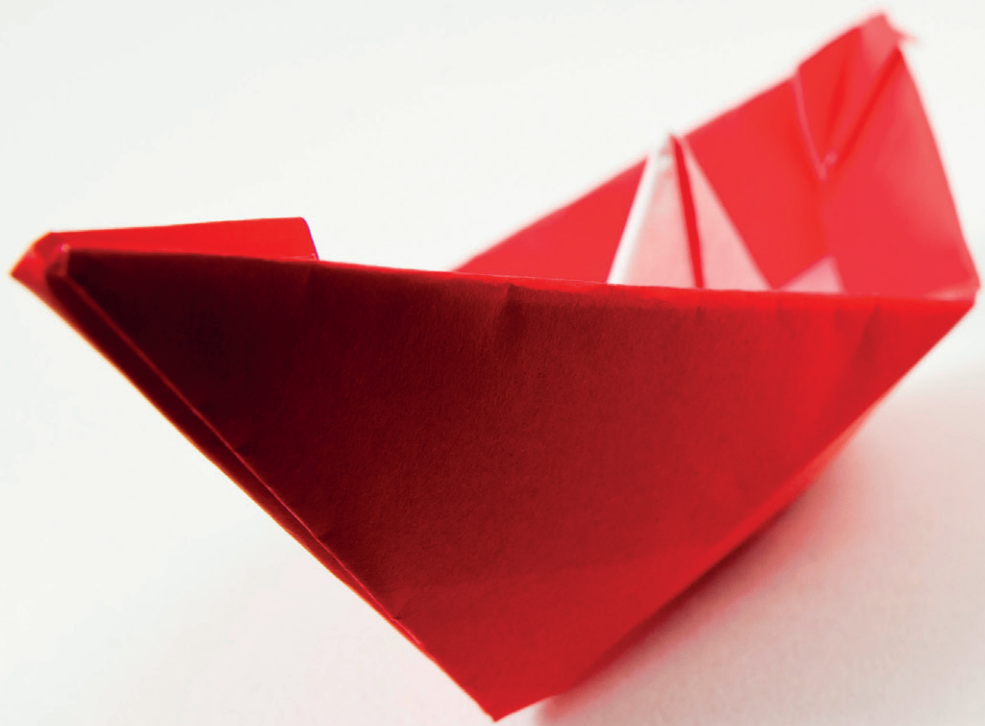
pohja saavutettiin vuoden 2010 alussa, ja markkinatilanne parani loppuvuonna.

Vaikea hintakilpailutilanne helpotti hiekan vuoden loppua kohden volyymien nousun myötä.

Nurminen Logistics säilytti markkinajohtajan asemansa Suomen IVY-rautatieviennissä vuonna 2010, mutta markkinan elpymisestä huolimatta esimerkiksi paperin rautatievienti Suomesta IVY-maihin oli edelleen vain 50 % vuoden 2008 tasosta.

Markkinatilanteen uskotaan kehittyvän vuonna 2011 positiivisesti. Yhtiön Vuosaaren-logistiikkakeskuksen näkymät ovat vuotta 2010 paremmat jo tehtyjen uusien asiakassopimusten myötä.

.....
Kysyntä ja volyymit
paranivat vuoden aikana
sekä rautatiekuljetuksissa
että erikois- ja raskas-
kuljetuksissa. Satama-
logistiikkamarkkina pysyi
haastavana koko vuoden.
.....



AINA LIIKKEESSÄ

.....
Jotta talouden pyörät pyörivät, tarvitaan jatkuvaa ja toimivaa logistiikan virtaa. Hiljaisinakaan hetkinä ei kannata jäädä vanaveteen.

Henkilöstö

Nurminen Logisticsin vuotta leimasivat muutuneen markkinatilanteen aiheuttamat sopeuttamistoimet sekä organisatiomuutos.

Nurminen Logisticsilla työskentelee 344 henkilöä. Vuonna 2010 henkilöstöstä oli naisia 42 % ja miehiä 58 %. Lähes koko henkilöstö on vakinaisessa työsuhteessa. Henkilöstön keski-ikä oli 40,9 vuotta, ja keskimääräinen palvelussuhteen ikä oli 9,2 vuotta.

Yhtiö uudisti vuonna 2010 organisaationsa johtoryhmästä alkaen, ja syksyllä käytiin myös koko henkilöstöä koskevat yt-neuvottelut. Yt-neuvottelujen henkilöstövaikutukset kohdistuivat 26 henkilöön, joista irtisanottiin 12. Sopeuttamistoimet näkyivät kaikkien nurmislaisien työssä, mutta ne saatiin vietyä läpi hyvässä hengessä ja suunnitelmien mukaisesti. Yt-neuvotteluissa sovituille toimille on saavutettu ja saavutetaan kustannussäästöjä, mutta organisaatiouudistuksessa oli kyse toiminnan tehostamisesta asiakkaan parhaaksi muillakin tavoin.

PARANNUKSIA TIEDONKULKUUN

Palvelutason parantamiseen ja osaamisen kehittämiseen tähtäsi myös vuoden 2009 lopussa tehty asiakastytyväisyystutkimus. Tutkimus tehtiin haastattelulla henkilökohtaisesti 20 asiakasta ja

heidän Nurmisella työskentelevää yhteishenkilöään. Saadut tulokset käytiin läpi alkuvuodesta 2010, ja niiden perusteella määriteltiin ne toimenpiteet, jotka tähtäävät asiakastytyväisyyden kasvattamiseen entisestään.

Kehityskeskusteluprosessia uudistettiin, jotta se tukisi entistä paremmin organisaation tavoitteiden saavuttamista. Kehityskeskusteluista siirryttiin aiempaa selkeämpään tavoite-, tulos- ja kehityskeskustelumalliin. Myös mittareita uudistettiin. Keskustelujen tarkoitus on saada jokaiselle nurmislaiselle selkeä kokonaiskuva yhtiön nykytilasta, tavoitteista ja visiosta ja siitä, miten ne heijastuvat hänen omaan työtehtäväänsä, rooliinsa organisaatiossa ja niiden kehitystarpeisiin. Tavoitteiden ja kehityskohteen kartoittamisen lisäksi keskustelut lisäävät myös vuorovaikutusta ja yhteistyötä esimiesten ja alaisten kesken sekä yksiköissä ylipäänsä.

Työhyvinvoinnin lisäämiseksi ja sitä kautta sairauspoissaolojen vähentämiseksi otettiin käyttöön uudenlainen työkalu, Puheeksi ottamisen -malli. Malli mahdollistaa työyhteisöön liittyviin ongelmiin puuttumisen silloin,



Assistant Business Controller **Anni Linkosalmi**, erikoiskuljetusten autonkuljettaja **Jouni Kastelli**, jaostopäällikkö **Leena Timonen**, terminaalityöntekijä **Teemu Huuskonen** ja pääjohtaja **Artur Poltavtsev** työskentelevät kaikki Nurmella. Voit tutustua heidän työtehtäviinsä Nurmisen verkkosivuilla.

.....
Lue lisää:

www.nurminenlogistics.com/tyopaikat
.....

kun se on tehokkainta eli mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Malli tarjoaa esimiehille selkeän ja ohjatun tavan ottaa puheeksi esimerkiksi muutokset työkyvyssä. Uudistus näkyi heti loppuvuodesta 2010 sairauspoissaolojen vähenemisenä.

KOULUTUKSIA MONEEN TARPEESEEN

Vuonna 2009 käynnistetyn järjestyksessään kolmannen Nurminen Manager -koulutuk-

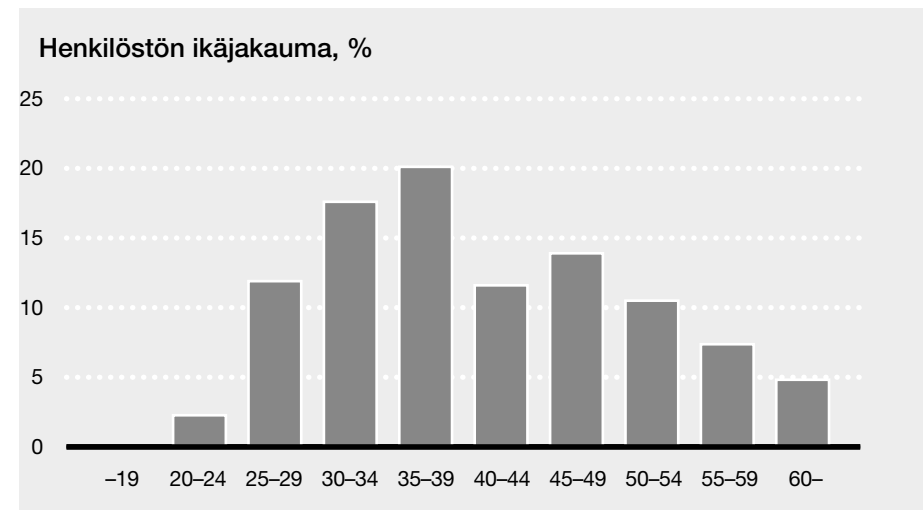
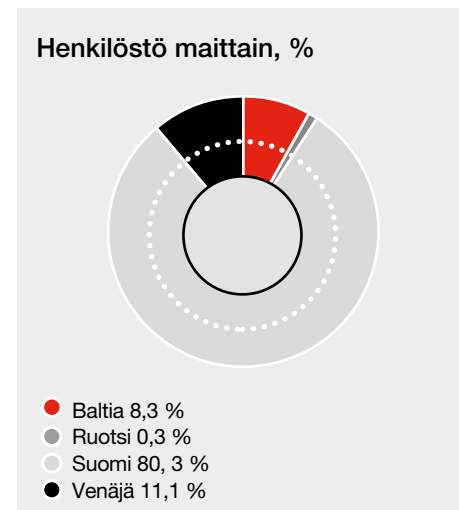
sen koulutusjaksot saatiin loppusuoralle vuonna 2010. Valmennukseen osallistui 18 nurmistaista. Koulutuksen pohjana on tekniikan erikoisammattitutkinto, joka on teknisen alan esimiestehtävissä toimiville tarkoitettu valtakunnallinen tutkinto. Koulutuksen rahoitti Helsingin kaupungin opetusviraston oppisopimustoimisto ja kouluttajana toimi AEL. Opinnoissa keskeisiä aihealueita olivat organisaation toiminta ja sen kehittämi-

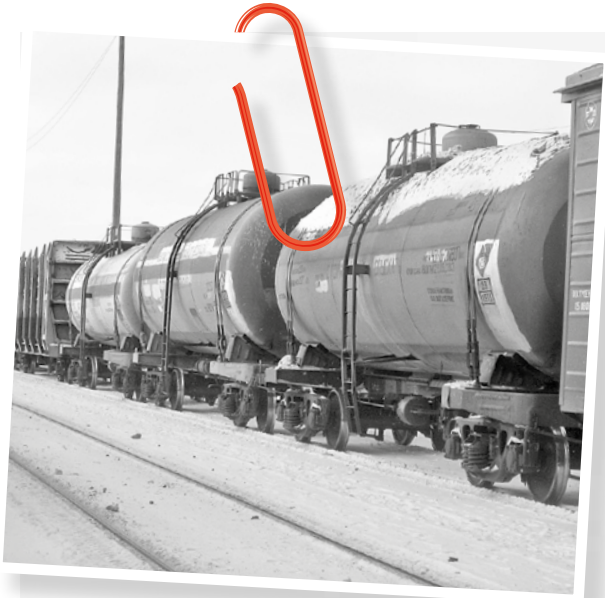
nen, johtajuus ja johtamisen välineet. Myös verkostoituminen opiskelijoiden kesken on oleellinen osa koulutusta. Koulutus toteutettiin oppisopimuskoulutuksena, joka koostuu työpaikalla toteutettavasta työssä oppimisesta sekä lähiopetuspäivistä.

Myös muunlaisia koulutuksia järjestettiin. Työnjohtoa koulutettiin työsuhteen elinkaareen liittyvistä asioista ja säännöllisesti järjestettäviä työturvallisuuskoulutuk-

sia jatkettiin edellisvuosien tapaan. Kielikoulutuksia jatkettiin eri puolilla Suomea.

Nurminen Logistics oli myös vuonna 2010 mukana Suomen Huolintaliikkeiden Liiton koulutustyöryhmän toiminnassa, jonka puitteissa tehtiin yhteistyötä alan eri oppilaitosten kanssa muun muassa ajan-kohtaisseminaareja järjestämällä.





Case: Pitkän linjan yhteistyötä Teboilin kanssa


Nurminen Logistics on tehnyt yhteistyötä Teboilin kanssa jo kolmen vuosikymmenen ajan. Teboil tuo Venäjältä rautateitse Suomeen rikitöntä dieselöljyä, voiteluaineiden perusöljyä sekä nestekaasua, ja Nurminen hoitaa näiden tuotteiden tuontihuollinnan Vainikkalan- ja Niiralan-toimipisteissään. Vainikkalassa yhteistyö on jatkunut 1980-luvulta saakka, Niiralassa sitä on tehty parin vuoden ajan. Pitkä yhteistyö on kantanut Teboilin rautatietuonnin esimies **Anja Wahlmanin** mukaan hyvää hedelmää.

– Arvostan saamassamme palvelussa ennen kaikkea hyvää tiedonkulkua sekä Nurmisen erinomaista asiantuntemusta, Wahlman sanoo.

– Maahantuomiemme tuotteiden tullauksessa ja varastoinnissa on omat erikoispiirteensä, jotka huolitsijamme on tunnettava tarkasti. Myös hyvät suhteet Tulliin ovat ehdottoman tärkeitä. Tiedonkulun suhteenkaan meillä ei ole ongelmia, yhteydenpito on päivittäistä ja hyvin sujuvaa.

Luotettavan logistiikkakumppanin merkitys korostuu nykyisin entisestään, kun tavaravirtojen liikkumisen turvallisuuteen on alettu kiinnittää aiempaa enemmän huomiota. Tulli myöntää niin sanotun AEO-aseman sellaisille yrityksille, jotka ovat saaneet Tullin turvallisuustodistuksen tullaus- ja logistiikkatoiminnoilleen. AEO-toimijoille tehdään vähemmän fyysisiä ja asiakirjoihin perustuvia tarkastuksia kuin muille taloudellisille toimijoille. AEO-todistuksen haltijalla on myös oikeus etusijaan, jos tämän lähetys valitaan tullitarkastukseen, sekä mahdollisuus sopia yritykselle parhaiten sopivasta tarkastuspaikasta.

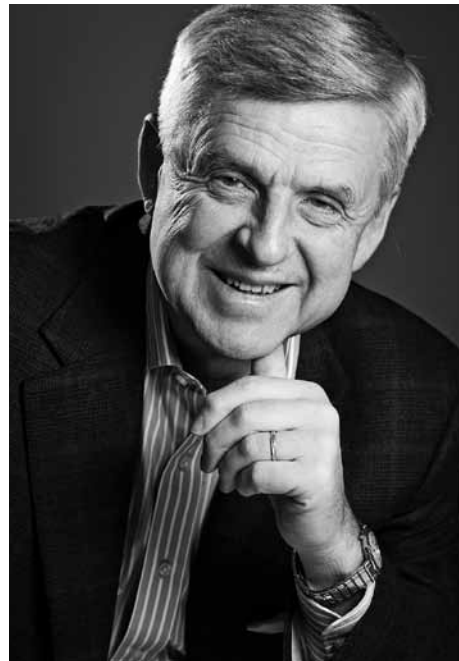
– Mekin haimme hiljattain AEO-asemaa, johon liittyy toiminnan tarkka arviointi. Tässä yhteydessä meille oli eduksi, että huolintaliikkeellämme eli Nurmisella kyseinen asema jo oli, Wahlman kertoo.

.....
 **Lue muita referenssejämme:**
www.nurminenlogistics.com/palvelut

Hallitus



Olli Pohjanvirta, s. 1967
Russian Capital Management Oy:n toimitusjohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2010,
hallituksen jäsen vuodesta 2005*
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista



Rolf Saxberg, s. 1944
Diplomiekonomi
Hallituksen varapuheenjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 1994*
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista



Eero Hautaniemi, s. 1965
Oriola-KD Oy:n toimitusjohtaja
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2009
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista



Tero Kivisaari, s. 1972
TeliaSonera AB:n Eurasia-liiketoiminta-alueen
johtaja
Diplomi-insinööri ja ekonomisti
Hallituksen jäsen vuodesta 2010
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista



Juha Nurminen, s. 1946
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 1971*,
hallituksen puheenjohtaja vuosina 1997*–2010
Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton
merkittävistä osakkeenomistajista



Jukka Nurminen, s. 1979
Abyss Art Oy:n toimitusjohtaja
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen jäsen vuodesta 2009
(varajäsen vuonna 2008)
Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton
merkittävistä osakkeenomistajista



Antti Pankakoski, s. 1954
Altia Oy:n toimitusjohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Hallituksen jäsen vuodesta 2010
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
osakkeenomistajista

* Nurminen Logistics Oy aloitti toimintansa 1.1.2008 John Nurminen Oy:n jakauduttua. Tähdellä merkitty vuosiluku kertoo, mistä saakka kyseinen henkilö on ollut John Nurminen Oy:n ja sen jälkeen Nurminen Logistics Oy:n hallituksissa.

.....
Lue lisää:
 ➤ Hallituksen jäsenten keskeinen työkokemus ja muut
 luottamustehtävät on esitelty Nurminen Logisticsin verkkosivuilla
 osoitteessa www.nurminenlogistics.com/yritys/hallitus

Johtoryhmä



Antti Sallila, s. 1972
CFO, vt. toimitusjohtaja

Oikeustieteen kandidaatti
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007*,
vt. toimitusjohtaja vuodesta 2010



Jorma Kervinen, s. 1963
Senior Vice President, rautatiekuljetukset,
huolinta ja terminaalit

Ylioppilas
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002*,
nykyisessä tehtävässä vuodesta 2010



Harri Vainikka, s. 1961
Senior Vice President, myynti ja
kumppanuudet

Ylioppilas
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001*,
nykyisessä tehtävässä vuodesta 2008



Hannu Vuorinen, s. 1956

Senior Vice President,
erikoiskuljetukset ja projektipalvelut

Filosofian ylioppilas

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1989*,
nykyisessä tehtävässä vuodesta 2010

* Nurminen Logistics Oyj aloitti toimintansa 1.1.2008 John Nurminen Oy:n jakauduttua. Vuosiluku kertoo, mistä saakka kyseinen henkilö on ollut John Nurminen Oy:n ja sen jälkeen Nurminen Logistics Oyj:n palveluksessa.



Ville Kujansuu, s. 1979

Group Controller, johtoryhmän sihteeri

Kauppätieteiden maisteri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002*,
johtoryhmän sihteeri vuodesta 2010 alkaen

.....
Lue lisää:
 Johtoryhmän jäsenten keskeinen työkokemus on
 esitely Nurminen Logisticsin verkkosivuilla osoitteessa
www.nurminenlogistics.com/yritys/johtoryhma

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nurminen Logistics Oyj:n osake on noteerattu nykyisellä nimellään NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla 1.1.2008 alkaen. Nurminen Logistics Oyj:n rekisteröity osakkeiden lukumäärä on 12 878 478 osaketta ja osakepääoma 4 214 521 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtenäiset ääni- ja osinko-oikeudet. Yhtiö oli 31.12.2007 asti nimeltään Kasola Oyj. Yhtiö listautui Helsingin pörssiin 1987.

OSAKEVAIHTO JA KURSSIKEHITYS

Nurminen Logistics Oyj:n osakkeiden vaihto 1.1.–31.12.2010 oli 2031 630 kappaletta, joka on 15,78 % osakkeiden kokonaismäärästä. Vaihdon arvo oli 10790 067 euroa. Tilikauden alin kurssi oli 2,81 euroa osakkeelta ja ylin 3,73 euroa osakkeelta. Kauden päätöskurssi oli 2,89 euroa osakkeelta ja koko osakekannan markkina-arvo oli kauden lopussa 37216 764 euroa.

Nurminen Logistics Oyj:llä on Liquidity Providing (LP) markkinatakaussopimus Evli Pankki Oyj:n kanssa. Sopimuksen mukaan Evli Pankki Oyj antaa Nurminen Logistics Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen siten, että suurin sallittu osto- ja myyntitar-

jouksen välinen erotus on neljä prosenttia laskettuna ostotarjouksesta. Markkinatakaajan tarjoukset sisältävät osakemäärän, jonka arvo on vähintään 4000 euroa. Evli Pankki Oyj sitoutuu antamaan Nurminen Logistics Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksia NASDAQ OMX Helsinki Oy:n kaupankäyntijärjestelmässä pörssilistalla jokaisena pörssipäivänä vähintään 85 prosenttia pörssin jatkuvan kaupankäynti I:n ajasta sekä Nurminen Logistics Oyj:n osakkeeseen kaupankäyntipäivän aikana sovellettavassa huutokauppamenettelyssä.

OSAKKEENOMISTAJAT

Nurminen Logistics Oyj:llä oli vuoden 2010 lopussa 422 osakkeenomistajaa. Vuoden 2009 lopussa osakkeenomistajia oli 370.

LIPUTUKSET

Nurminen Logistics Oyj on tilikauden aikana julkaissut viisi arvopaperimarkkinain 2. luvun 9. pykälän edellyttämää ilmoitusta omistususuuden muutoksista. 5.7.2010, 9.7.2010, 14.7.2010, 21.7.2010 ja 4.8.2010 julkaistut pörssitiedotteet ovat nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.nurminenlogistics.com.

VALTUUTUKSET

Valtuutus päättää omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous on valtuuttanut hallituksen päättämään enintään 20000 oman osakkeen hankkimisesta. Osakkeita voidaan käyttää hallituspalkkioiden maksamiseen. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Osakkeista maksettava hinta määräytyy yhtiön osakkeesta julkisessa kaupankäynnissä maksetun hinnan mukaisesti. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Valtuutus on voimassa 30. huhtikuuta 2011 asti.

Valtuutus päättää osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous on valtuuttanut hallituksen päättämään osakeanneista ja/tai osakeyh-

tiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisen oikeuksien antamisesta.

Annetun valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa tai luovuttaa osakkeita ja/tai erityisiä oikeuksia määrän, joka vastaa enintään 20000000 uutta osaketta siten, että sanottuja osakkeita ja/tai erityisiä oikeuksia voidaan käyttää muun muassa yritys- ja liiketoimintakauppojen tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen, omistusrakenteen laajentamiseen, hallituksen palkkioiden maksamiseen ja/tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta osakeannista. Valtuutus päättää maksuttomasta osakeannista sisältää oikeuden päättää myös osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista ehdoista osakeanteja ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia koskien. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään

Osakkeita kappaletta	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista	Osakemäärä kappaletta	Osuus osakkeista ja äänistä
1–100	149	35,31 %	8852	0,07 %
101–500	139	32,94 %	38 184	0,30 %
501–1000	55	13,03 %	43 455	0,34 %
1001–5000	40	9,48 %	85 021	0,66 %
5001–10000	8	1,90 %	70 871	0,55 %
10001–50000	12	2,84 %	289 602	2,25 %
50001–100000	6	1,42 %	425 226	3,30 %
100001–500000	8	1,90 %	1 083 035	8,41 %
Yli 500000	5	1,18 %	10 834 232	84,13 %
Yhteensä	422	100,00 %	12 878 478	100,00 %
joista hallintarekisteröityjä	3		1600	0,01 %

osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta joka suhteessa samalla tavoin kuin yhtiökokouskin voisi näistä päättää, mukaan lukien sen, että hallituksella on oikeus päättää myös suunnatuista osakeanneista ja/tai erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa 30. huhtikuuta 2011 asti.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön tiedossa ei ole Nurminen Logistics Oyj:n omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia lukuun ottamatta 28.12.2007 tiedotettua johdon ja hallituksen jäsenten sitoumusta olla myymättä tai muutoin luovuttamatta tiedotteen päivämäärällä omistamiaan John Nurminen Oy:n osakkeita ja niiden perusteella John Nurminen Oy:n jakautumisessa jakautumisvastikkeena saamiaan yhtiön osakkeita ilman yhtiön hallituksen etukäteen antamaa kirjallista suostumusta.

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksen jäsenet ja vt. toimitusjohtaja määräysval-

tayhtiöineen omistivat Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita yhteensä 9 607 004 kpl eli 74,6 % osakekannasta ja äänivallasta.

JOHDON OPTIOT

Nurminen Logistics Oyj:llä ei ole voimassa-olevia optio-ohjelmia.

OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ

Nurminen Logistics Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2008 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 17.4.2008.

YHTIÖN OMISTAMAT OMAT OSAKKEET

Yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 705 kpl, joka on 0,005 % osake- ja äänimäärästä.

OSINKO

Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2010 ei makseta osinkoa.

Tilikaudelta 2009 ei jaettu osinkoa.

Osakkeiden omistus sektoreittain

	Osakkeet	Osuus osakkeista
Yritykset	3 197 204	24,83 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8 691	0,07 %
Julkisyhteisöt	0	0,00 %
Kotitaloudet	9 672 387	75,11 %
Ulkkomaat	195	0,00 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1	0,00 %
Yhteensä	12 878 478	100,00 %
joista hallintarekisteröityjä	1 600	0,01 %

Suurimmat osakkeenomistajat

	Osakkeet	Osuus osakkeista ja äänistä
Nurminen Juha	5516586	42,84 %
JN Uljas Oy	2845458	22,09 %
Nurminen Jukka	895214	6,95 %
Nurminen Mikko	870108	6,76 %
Lassila Satu	706866	5,49 %
Saxberg Rolf	184098	1,43 %
Maturala Oy	144720	1,12 %
Kulp Kaj	130893	1,02 %
Bachmann Jari	125960	0,98 %
Bachmann Sanni	125960	0,98 %
Forsström Kirta	125960	0,98 %
Tuuli Markku	123585	0,96 %
Nordic Forwarding Services Finland Oy	121859	0,95 %
Paitsola Lasse	83904	0,65 %
Pohjanvirta Olli	77247	0,60 %
Lainema Matti	75262	0,54 %
Packalén Matti	75262	0,58 %
Vuorinen Hannu	60657	0,47 %
Vainikka Harri	52894	0,42 %
Raunio Kalevi	45404	0,35 %
Muut 402 osakkeenomistajaa	490581	3,84 %
	12 878 478	100,00 %

Tietoa sijoittajille

SIJOITTAJASUHDEPERIAATTEET

Nurminen Logistics Oyj:n tavoite on tuottaa täsmällistä, johdonmukaista, riittävää ja ajantasaista tietoa Nurminen Logistics Oyj:n liiketoimintojen kehityksestä, strategiasta ja konsernin taloudellisesta asemasta. Keskeiset viestintäkanavat ovat pörssi ja internet.

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Nurminen Logistics Oyj:n osake on ollut julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla 1.1.2008 alkaen. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on yhtenäiset ääni- ja osinko-oikeudet. Osakkeen kaupankäyntitunnus on NLG1V.

YHTIÖKOKOUS

Nurminen Logistics Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 6.4.2011 kello 10.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa osoitteessa Pasilankatu 2, 00240 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 25.3.2011.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 1.4.2011 kello 10.00.

ILMOITTAUTUA VOI:

- kirjallisesti osoitteeseen "Yhtiökokous" / Nurminen Logistics Oyj Pasilankatu 2 00240 Helsinki
- puhelimitse numeroon 010 545 2599
- faksilla numeroon 010 545 2300
- sähköpostitse osoitteeseen yhtiokokous@nurminenlogistics.com.

Ilmoittautumiskirjeen tai -viestin on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

OSINGONMAKSU

Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2010 ei makseta osinkoa.

OSAVUOSIKATSAUKSET 2011

- Tammi–maaliskuu 6.5.2011
- Tammi–kesäkuu 5.8.2011
- Tammi–syyskuu 4.11.2011

Osavuosisatukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

HILJAINEN AIKA

Nurminen Logistics Oyj soveltaa neljän viikon pituista hiljaista aikaa tulosjulkistustensa edellä. Yhtiön edustajat eivät tänä aikana tapaa sijoittajia tai analyytikoita eivätkä kommentoi yhtiön taloudellista tilaa.

SIJOITTAJASUHTEIDEN YHTEYSHENKILÖT

CFO, vt. toimitusjohtaja

Antti Sallila

Puhelin: 010 545 2598

Sähköposti:

antti.sallila@nurminenlogistics.com

Communications Manager

Niina Haasola


Puhelin: 010 545 2132

Sähköposti:

niina.haasola@nurminenlogistics.com

JULKAISUJEN TILAUS

Nurminen Logistics Oyj:n vuosikertomuksia ja muita taloudellista tiedotteita voi tilata osoitteessa www.nurminenlogistics.com.

.....
 **Lue lisää:**
www.nurminenlogistics.com/sijoittajat

Nurminen Logistics ▶▶▶

Konsepti, suunnittelu ja toteutus Miltton Oy ja Nurminen Logistics Oyj.

Paino Finepress Oy.

Valokuvat Veikko Somerpuro, lukuun ottamatta sivu 1 Susanna Kekkonen, Nurminen Logistics sekä Veikko Somerpuro, sivu 7 Nurminen Logistics, sivu 15 Eeva Anundi ja Jaakko Kilpiäinen, sivu 17 Nurminen Logistics ja kannet Shutterstock.

Origamit sivuilla 1–24 Markus Immonen.

Paperit Multiart Silk 350 g, 200 g ja 130 g.



441 678
Painotuote



Mutta niitä voi olla enemmän kuin yksi.