



Miten menee?

Nurminen Logistics lyhyesti

Nurminen Logistics tuottaa korkealaatuisia logistiikkapalveluita, kuten rautatiekuljetuksia, terminaalipalveluita, huolintaa sekä erikoiskuljetuksia ja projektipalveluita. Yhtiön osake on listattu NASDAQ OMX Helsingissä. Nurminen Logistics tarjoaa asiakkailleen luotettavaa, joustavaa ja ammattitaitoista palvelua, jonka ansiosta asiakas voi keskittyä omaan ydinosansaamiseen ja jättää logistiset haasteensa Nurminen Logisticsin huolehdittavaksi.

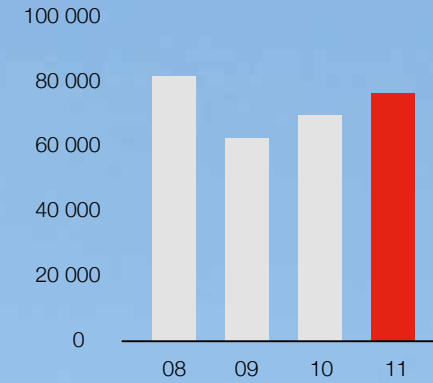
Nurminen Logistics on vahvasti kasvava yhtiö, jonka tavoitteena on olla johtava ja luotettavin rautatiekuljettaja ja logistiikkapalveluiden tarjoaja valituissa asiakassegmenteissä Pohjois-Euroopassa sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Tämä tavoite voidaan saavuttaa vain olemalla oikeasti kiinnostuneita siitä, miten henkilöstöllä, markkinoilla ja asiakkailta menee.

{ Lue lisää: www.nurminenlogistics.com }

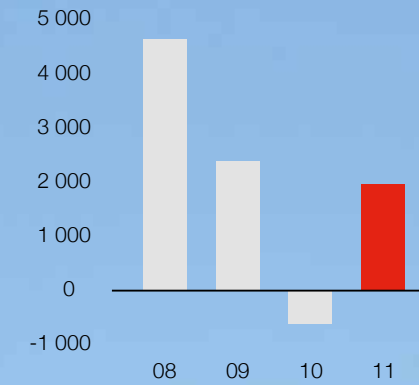
Sisältö

Miten merillä menee?	2
Miten raiteilla menee?	4
Miten maanteillä menee?	6
Miten terminaleissa menee?	8
Toimitusjohtajan katsaus	10
125 vuotta logistiikkaa	12
Strategia, visio ja arvot	14
Markkinatilanne	15
Miten nurmislaisilla menee?	16
Hallitus	18
Johtoryhmä	20
Osakkeet ja osakkeenomistajat	22
Tietoa sijoittajille	24

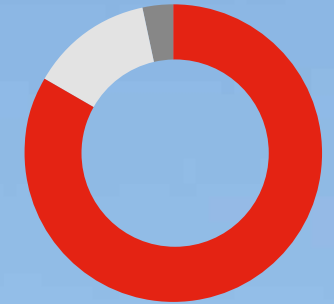
Liikevaihto,
1 000 EUR



Liiketulos (EBIT),
1 000 EUR



Liikevaihdon jakauma
maittain



● Suomi 83,6 %
● Venäjä 13,1 %
● Baltia 3,3 %

Avainluvut

	2011	2010	2009	2008
Liikevaihto, 1 000 EUR	76 630	69 682	62 490	81 846
Liiketulos (EBIT), 1 000 EUR	1 947	-618	2 374	4 638
Liiketulos, osuus liikevaihdosta, %	2,5	-0,9	3,80	5,67
Taseen loppusumma, 1 000 EUR	69 354	74 145	78 952	79 007
Henkilöstö, keskimäärin	343	344	363	355



Miten merillä menee?

Nurminen Logistics pystyy tarjoamaan parhaan ja kokonaistaloudellisimman vaihtoehdon merikuljetuksiin. Ammattitaitoinen toimintamme Itämeren tärkeimmissä satamissa antaa mahdollisuuden tarjota kilpailukykyisen vaihtoehdon jokaisen asiakkaan tarpeisiin niin transito-, projekti- kuin muissakin merikuljetuksissa. Nurmisen henkilöstö antaa kaiken asiantuntemuksensa asiakkaan käyttöön ja varmistaa, että asiakkaamme eri puolilla maailmaa saavat tuotteensa sovitusti ja tehokkaasti. Kehitämme monipuolisia lisäarvopalveluita ja reittivaihtoehtoja transitoliikenteessä Venäjälle yhdistämällä Nurminen Logisticsin ja yhteistyökumppaniemme voimavaroja ja osaamista.

Miten raiteilla menee?

Nurminen Logisticsin kokonaisvaltainen rautatiekuljetuspalvelu kattaa koko toimitusketjun oheispalveluihin. Pitkä kokemuksemme ja vahva ammattitaitomme vienti- ja tuontikuljetuksissa sekä monipuolisissa projekti- ja erikoiskuljetuspalveluissa Suomessa sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa tekevät meistä luotettavan yhteistyökumppanin. Tulevaisuudessa toimintaamme vahvistetaan edelleen muun muassa lisäämällä oman rautatiekaluston määrää. Näin pystymme vastaamaan entistä paremmin asiakkaidemme kuljetustarpeisiin ja turvaamaan heidän liiketoimintansa häiriöttömyyden.





Miten maanteillä menee?

Nurminen Logisticsin erikois- ja projekti-kuljetuspalvelut räätälöidään jokaisen asiakkaan yksilöllisiin tarpeisiin. Kokeneet kuljettajamme ovat alansa ehdottomia ammattilaisia niin Suomen, Keski-Euroopan kuin Venäjänkin teillä. Itse kuljetuksen lisäksi Nurmisella kiinnitetään erityistä huomiota myös kuljetusten suunnitteluun, kollikokojen optimointiin yhdessä asiakkaan kanssa ja kuljetettavan tavarantoiminnan sidontaan. Oman kalustomme lisäksi käytössämme on myös yhteistyökumppaneidemme monipuolinen kalustovalikoima. Kehitämme jatkuvasti sekä kalustoamme että kumppaniverkostoa vastaamaan entistä paremmin asiakkaidemme vaatimuksia.



Miten terminaaleissa menee?

Nurminen Logisticsin palveluvalikoimaan kuuluu muun muassa monipuolinen valikoima lastaus-, huolinta- ja tuentapalveluita sekä tiloja erilaisiin varastointitarpeisiin. Kaikki terminaalinmahdollistavat tullitavaroiden säilytyksen. Vuosaaren-logistiikkakeskuksesta löytyvät tilat painavien kollojen käsittelyyn ja kalustoa raskaista trukeista aina 80 tonnin siltanosturiin. Terminaalinmahdollistavat keskeisillä paikoilla, ja tuotantoketjumme toimii nopeasti. Tulevaisuudessa panostamme erityisesti lisäarvopalveluihimme, joiden avulla voimme pidentää asiakkaidemme arvoketjua.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2011 aikana Nurminen Logistics otti selviä kehitysaskelaita eteenpäin. Vuoden alun haastavista kilpailu- ja markkinaolosuhteista huolimatta yhtiö teki merkittävästi aiempaa vuotta paremman tuloksen. Uusi organisaatorakenne ja yhtiön suunnitelma kasvattaa rautatievaunujensa määrää antavat hyvät edellytykset yhtiön strategian mukaiselle kehittymiselle.

Suomen ulkomaankauppa ja Nurminen Logisticsin tärkein markkina, Suomen IVY-vienti, kehittyivät vuoden 2011 aikana suotuisasti. Siitä huolimatta vuoden alku oli markkinatilanteen osalta haasteellisempi kuin osasimme odottaa. Vuoden alussa Venäjän merkittävä rautatietariffien korotus heikensi rautatiekuljetusten kilpailukykyä ja siirsi kuljetuksia osin maanteille. Erikois- ja raskaskuljetusmarkkina sekä satamalogistiikkamarkkina eivät lähteneet alkuvuonna odotustemme mukaiseen kasvuun. Myös kevään paperiteollisuuden toimihenkilölakko vaikutti volyyymikehitykseen negatiivisesti.

Tilanne kuitenkin parani toisella vuosipuoliskolla, jolloin oli nähtävissä selkeää volyymien ja kannattavuuden kehitystä. Vuoden toisen puoliskon hyvä kehitys ja kannattavuuden kehittämiseen kohdenetetut toimenpiteet nostivat yhtiön liikeloksen 1,9 miljoonaan euroon, missä on kasvua edellisvuoteen verrattuna 415 prosenttia. Erityisen hyvin toisella vuosipuoliskolla kehittyi yhtiön tärkein liiketoiminta, rautatiekuljetukset, jossa pystyimme kasvattamaan osuuttamme Venäjän ja muiden IVY-maiden sisämarkkinoilla. Transitologistiikkamarkkina kehittyi positiivisesti, mikä näkyi Kotkan ja Haminan toimipisteidemme hyvänä kehityksenä. Erikois- ja raskaskuljetusmarkkina pysyi koko vuoden haastavana, ja erityisesti kilpailu suurista projektitoimituksista jatkui kireänä. Talouden lisääntyvä epävarmuus näkyi liiketoiminnassa, ja yhtiö käynnisti yt-neuvottelut varautukseen kapasiteetin ja kustannusten sopeuttamiseen terminaali- ja huolintatoiminnoissa. Vuosaaren-logistiikkakeskuksen toimintaa kehitettiin, ja sen tappiot alenivat hieman viime vuoden aikana. Vuonna 2010 käynnistettyjen kulusäästöjen ansiosta yhtiön kiinteiden kulujen kasvu oli vähäistä muun muassa vuokrien ja palkkojen noususta huolimatta.

Uusi organisaatorakenne tuo selkeyttä
Nurminen Logistics uudisti organisaatorakennettaan marraskuussa jakamalla liiketoimintansa neljään tulosvastuulliseen yksikköön. Uuden organisaatorakenteen tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista ja kannat-

tavuuden kehittämistä. Lisää tehokkuutta ja toimivuutta organisaatioon tuo myös loppuvuodesta tehty pääkaupunkiseudun toimintojen keskittäminen Vuosaaren-logistiikkakeskukseen.

Katse itään

Viime vuosi oli Nurminen Logisticsille juhluvuosi. Yhtiön edeltäjä, John Nurminen, perustettiin Suomen Raumalla 125 vuotta sitten. Näin pitkä historia luotettavana logistiikkapalveluiden tarjoana ei ole vähäpätöinen asia. Nurminen Logistics tahtoo vaalia tätä kunniallista historiaa, mutta elää myös vahvasti tätä päivää ja katsoo kiinnostuneena tulevaisuuteen.

Nurminen Logisticsin strategiana on kasvaa sekä orgaanisesti että valikoitujen yritysostojen kautta. Pitkän aikavälin tavoitteemme on ennallaan: yhtiön tavoitteena on saavuttaa vuosittain keskimäärin 20 prosentin liikevaihdon kasvu ja yli 7 prosentin operatiivinen liikevoittotaso. Tavoitteeseen päästäksemme haemme strategista kasvua Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Yksi osa panostusta on suunnitella oleva vaunuinvestointi, mikä toteutuessaan antaa meille entistä paremmat mahdollisuudet palvella asiakkaitamme paitsi Suomen ja Venäjän välisessä liikenteessä myös erityisesti Venäjän sisäisessä rautatieliikenteessä. Visiomme on olla johtava ja luotettavin rautatiekuljettaja ja logistiikkapalveluiden tarjoaja valituissa asiakassegmenteissä Pohjois-Euroopassa sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa. Yhtiössä oleva Venäjän ja muiden IVY-maiden tuntemus sekä luotettavuutemme ja jous-

tavuutemme antavat meille erinomaiset lähtökohdat lähteä tavoittelemaan tuota johtajuutta.

Meille on kunnia-asia, että asiakkaamme tuotteet ovat sovitun aikaan sovitussa paikassa vahingoittumattomina.

Venäjän ja muiden IVY-maiden tuntemuksemme sekä luotettavuutemme ja joustavuutemme antavat meille hyvät mahdollisuudet tavoitella johtajuutta rautatiekuljetuksissa ja muissa logistiikkapalveluissa.

Valmiina kasvuun ja parempaan kannattavuuteen

Talouden epävarmuus tulee vaikuttamaan Euroopan talouden kehitykseen, mutta uskomme Nurminen Logisticsille keskeisen markkinan, Venäjän ja muun IVY-alueen, kehittyvän positiivisesti vuonna 2012, mikä antaa mahdollisuuden yhtiön vakaaseen kehittämiseen. Odotamme vuonna 2012 liikevaihtomme kasvavan ja kannattavuutemme paranevan. Samalla on kuitenkin syytä todeta, että näkymä eteenpäin on lyhyt ja siten nopeinkin kysynnän vaihtelut ovat mahdollisia.

Alkaneen vuoden keskeisimpiä tavoitteitamme on parantaa yhtiön kannattavuutta



kaikissa neljässä liiketoimintayksikössä, ja kehittää yhtiötä sen strategian mukaisesti. Uusi, liiketoimintapohjainen, selkeästi vastuutettu organisaatiomme antaa aiempaa paremmat edellytykset kehitystyöhön. Erityisesti panostamme Vuosaaren logistiikkakeskukseen ja sen liiketoiminnan ja kannattavuuden parantamiseen.

Haluan kiittää lämpimästi asiakkaitamme, omistajiamme ja yhteistyökumppaneitamme hyvästä yhteistyöstä ja osoittamastanne luottamuksesta tekemäämme työtä kohtaan. Lisäksi osoitan erityiset kiitokset

henkilöstöllemme erinomaisesta työstänne yhtiön kehityksen eteen.

Topi Saarenhovi
Toimitusjohtaja

1886–



1886

Maanviljelijä Johan Nurminen (1851–1914) muuttaa Raumalle. Hän perustaa sekatavarakaupan, jossa myydään laivatarvikkeita ja siirtomaatavaroita. Omatoiminen kylttimaalari Wigell lyhentää nimen muotoon ”John Nurminen” maalatessaan sitä kauppahuoneen ikkunaan.



1913

Johan luovuttaa yrityksen johdon pojalleen John Nurmiselle (1877–1951). Hän perustaa kauppahuoneen yhteyteen huolinta-osaston, josta kehittyy ensimmäisen maailmansodan aikana maamme suurin huolintaliike.



1946

Johnin poika Matti Nurminen (1911–2000) tarttuu yrityksen ruoriin ja alkaa kehittää huolintasektoria ja varustamotoimintaa. Yhtiö siirtyy höyrylaivakauteen, ja 1950-luvun lopulla kahdeksan alusta, yhteensä 40 000 tonnia kuollutta painoa, höyryää JN-lipun alla.



1979

Juha Nurminen (s. 1946) nimitetään toimitusjohtajaksi. Uudet valtamerilinjaedustukset ja kansainvälisen autoliikenteen kasvu vauhdittavat oman tulliterminaliverkoston rakentamista. Toimintaa laajennetaan perustamalla useita uusia aluekonttoreita.



1995

Yhtiö myy perinteisen kuljetus- ja huolinta-toimintansa ja keskittyy erikoislogistiikkaan, matkatoimistopalveluihin ja shipping-toimintaan. Vuonna 2001 konserni myy MatkaKalevan liiketoiminnan ja ostaa Huolintakeskuksen liiketoiminnan.



2008

John Nurminen jakautuu ja listaa logistiikka-toimintansa Helsingin pörssiin nimellä Nurminen Logistics Oyj. Uusi pörssi-yhtiö kasvattaa oman rautatievaunukalustonsa määrän lähes tuhanteen vaunuun ja avaa uuden logistiikka-keskuksen Vuosaaren satamassa.

2011



2011

Suomen tulli myöntää Nurminen Logisticsille AEOF-statuksen tammikuussa. Statuksen haltija on oikeutettu yksinkertaistettuihin tullimenettelyihin ja helpotuksiin tulli- ja yleisilmoitusvaiheen tarkastuksissa.



2011

Nurminen Logistics Oyj:n hallitus nimittää DI Topi Saarenhovin yhtiön toimitusjohtajaksi 6.4.2011. Saarenhovi aloittaa tehtävässään toukokuussa. Nurminen Logisticsin vt. toimitusjohtajana toiminut Antti Sallila jatkaa yhtiön talousjohtajan tehtävissä.



2011

Nurminen Logistics ilmoittaa elokuussa suunnittelevansa rautatievaunukantansa kasvattamista noin 700–800 vaunulla vuoden 2012 aikana. Aiotun vaunuinvestoinnin tavoitteena on vahvistaa yhtiön asemaa sekä Suomen ja IVY-maiden välisessä rautatieliikenteessä että IVY-maiden sisäisessä liikenteessä.



2011

Nurminen Logistics muuttaa organisaatiotaan lokakuussa tukemaan paremmin strategiansa toteuttamista. Yhtiön liiketoiminta jaetaan yksiköihin tavoitteena terävöittää ja kehittää johtamista. Osana organisaatiomuutosta muodostetaan uusi johtoryhmä.



2011

Nurminen Logisticsin laatu-, ympäristö- sekä työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmille myönnetään sertifikaatit seuranta-arvioinnissa lokakuussa. Aiempien sertifiointien lisäksi nyt myös yhtiön erikoiskuljetus- ja projektipalvelut on sertifioitu.



2011

Yhtiön Hakkilan-toimipiste ja Pasilan-pääkonttori muuttavat Vuosaaren-logistiikka-keskukseen marraskuussa. Muuton jälkeen koko pääkaupunkiseudun henkilöstö palvelee asiakkaitaan yhdessä osoitteessa, josta löytyvät yhdeltä tiskiltä myös kaikki yhtiön palvelut.

Strategia, visio ja arvot

Nurminen Logistics tarjoaa, tuottaa ja kehittää korkealatuista ja asiakkaiden kilpailukykyä vahvistavia logistiikkapalveluja Suomessa, Itämeren alueella sekä Venäjällä ja muualla Itä-Euroopassa. Yhtiön strategiana on kasvaa sekä orgaanisesti että valikoidun yritysyrityksien avulla.

Nurminen Logisticsin pitkän aikavälin tavoitteena on edelleen kasvattaa liikevaihtoaan vuosittain keskimäärin 20 prosenttia ja saavuttaa yli 7 prosentin operatiivinen liikevoittotaso.

Nurminen Logisticsin tuotevalikoimaan kuuluvat muuan muassa rautatiekuljetukset, terminaalipalvelut ja huolinta sekä erikois- ja raskaskuljetuspalvelut ja niihin liittyvät lisäarvopalvelut. Lisäksi yhtiö tarjoaa asiakkailleen projektilogistiikkaan liittyviä palveluita. Laajan tuotevalikoimansa ansiosta Nurminen Logistics pystyy tarjoamaan asiakkailleen kokonaisvaltaisia logistiikkaratkaisuja. Yhtiön kilpailuetu on vahva Venäjän ja muiden IVY-maiden tuntemus. Muita kilpailuetu tuovia tekijöitä ovat luotettavuus ja joustavuus.

Nurminen Logistics on saavuttanut markkinajohtajuuden rautatiekuljetuksissa Suomesta Venäjälle ja muihin IVY-maihin. Yhtiöllä on käytössään 1 000 omaa Venäjällä rekisteröityä rautatievaunua sekä yhteensä 130 000 neliön terminaaliverkosto Suomessa. Yhtiön osaaminen antaa sille hyvät mahdollisuudet hakea kasvua Venäjän ja muiden IVY-maiden sisäisestä rautatiekuljetusmarkkinasta ja projektilogistiikkapalveluista. Yhtiön tavoitteena on kasvattaa oleellisesti rautatiekuljetusvolyymin verrattuna vuoden 2011 tasoon investoimalla muun muassa vaunukalustonsa laajentamiseen, sekä vahvistaa entisestään asemansa rautatiekuljetuksissa Venäjällä sekä Suomesta ja Baltian maista Venäjälle ja muihin IVY-maihin. Muissa liiketoimintoissaan yhtiön tavoitteena on kehittää toimintaansa ja palvelutarjontaansa markkina- ja asiakas-

lähtöisesti sekä parantaa liiketoimintojensa kannattavuutta.

Visio

Nurminen Logisticsin tavoitteena on olla johdettava ja luotettavin rautatiekuljettaja ja logistiikkapalveluiden tarjoaja valituissa asiakassegmenteissä Pohjois-Euroopassa sekä Venäjällä ja muissa IVY-maissa.

Ympäristövastuu

Nurminen Logistics etsii ympäristöystävällisiä ja tehokkaita kuljetusratkaisuja osana palvelujensa kehittämistä. Kaikilla yhtiön tarjoamilla palveluilla Suomessa on ISO 14001:2004 -standardin vaatimukset täyttävä sertifioitu ympäristöjärjestelmä.

Nurminen Logisticsin arvot:



Markkinatilanne

Suomen ulkomaankauppa ja Nurminen Logisticsin tärkein markkina, Suomen IVY-vienti, kehittyivät vuoden 2011 aikana suotuisasti, vaikka Venäjän rautatietariffikorotukset vaikuttivat alkuvuonna negatiivisesti rautatiekuljetusten kysyntään. Toisella vuosipuoliskolla erityisesti rautatie- ja transitokuljetusmarkkinat sekä Venäjän sisäinen rautatiemarkkina kehittyivät positiivisesti.

Rautatiekuljetuksissa kysyntä ja volyymit paranivat edellisvuoteen verrattuna lukuun ottamatta paperiteollisuuden toimihenkilöiden vaikutuksista aiheutunutta notkahdusta. Venäjän rautatietariffikorotukset vaikuttivat alkuvuonna kuitenkin negatiivisesti rautatiekuljetusten kysyntään ja tekivät kilpailutilanteesta haasteellisen kuljetusten siirtyessä osin maanteille. Toisella vuosipuoliskolla erityisesti IVY-rautatievienti alkoi kehittyä positiivisesti hidastuen jonkin verran vuoden viimeisinä kuukausina. Venäjän sisäisellä rautatiemarkkinalla kysyntä pysyi aktiivisena koko vuoden. Yhtiö pystyi kasvattamaan myös osuuttaan Venäjän sisäisissä rautatiekuljetuksissa.

Erikois- ja raskaskuljetuksissa markkina ei kehittynyt odotetun myönteisesti, vaikka kysyntätilanne olikin hieman parempi kuin vuonna 2010. Tilanne pysyi haastavana koko vuoden ja erityisesti kilpailu suurista projekti-toimituksista jatkui kireänä.

Satamalogistiikkamarkkina kehittyi olettua hitaammin vuonna 2011. Toisen vuosipuoliskon lopusta alkaen yhtiö kykeni parantamaan liiketoiminnan volyymin transitoilienteen osalta.

Yhtiön pääasiakasryhmistä metsäteollisuuden kysyntä parani vuoteen 2010 verrattuna. Konepajateollisuuden kysyntätilanne jatkui kohtuullisena, vaikkakin hintakilpailu oli edelleen kireää erityisesti projektiluetoimituksissa.

Markkinatilanteen uskotaan olevan vuonna 2012 yhtiön päämarkkinoilla vuoden 2011 kaltainen, joskin, erityisesti Euroopan talustilanteesta johtuen, pitkän aikavälin kehityksen arviointi on vaikeaa.

 Nurmisen toimipisteet



Miten nurmislaisilla menee?

Vuonna 2011 Nurminen Logistics uudisti organisaatiotaan ja panosti henkilöstönsä kehittämiseen. Erityistä huomiota kiinnitettiin esimiestyöhön ja sen parantamiseen. Loppuvuonna yhtiö aloitti markkinatilanteen heikentymisestä johtuen yhteistoimintaneuvottelut varautuakseen mahdolliseen tilapäiseen kysynnän laskuun.

Nurminen Logistics uudisti organisaatiotaan ja tapaansa toimia vuonna 2011. Yhtiö sai uuden toimitusjohtajan, kun yhtiökoukous nimitti tehtävään DI Topi Saarenhovin 6.4.2011. Uuden toimitusjohtajan johdolla koko organisaatiota uudistettiin syksyllä johtoryhmästä alkaen tukemaan paremmin yhtiön strategian toteuttamista ja kannattavuuden kehittämistä. Organisaatiomuutoksessa yhtiön liiketoiminta jaettiin neljään tulosvastuulliseen yksikköön.

Loppuvuodesta yhtiö aloitti markkinatilanteesta johtuen Suomen toimipisteissään yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskivat noin 170 yhtiön terminaali- ja huolintatoiminnoissa työskentelevää henkilöä. Neuvottelujen tuloksena yhtiössä käynnistettiin noin 80 henkilöä koskevat enintään kaksi viikkoa kestävät lomautukset. Neuvotteluissa päätettiin myös, että yhtiö voi markkinatilanteen

heikentyessä toteuttaa myöhemminkin vuoden 2012 aikana enintään 90 päivää kestäviä lomautuksia sellaisissa toimipisteissä, jotka ovat olleet neuvotteluiden piirissä ja joissa työmäärä on vähentynyt.

Painopiste esimiestyön kehittämisessä Nurminen Logisticsin henkilöstön kehittämisessä haluttiin panostaa vuonna 2011 erityisesti esimiestyöhön.

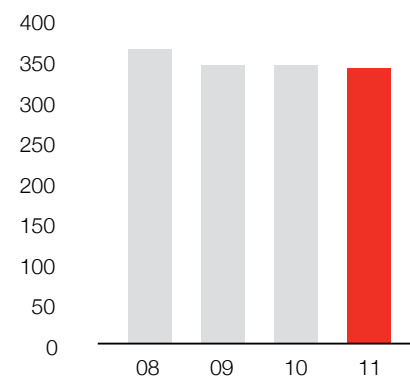
Yhtiössä toteutettiin keväällä 2011 henkilöstökysely, jossa arvioitiin muun muassa työyhteisön toimivuutta, ilmapiiriä ja esimiestoimintaa. Kyselyn vastausprosentti oli erittäin hyvä – 85 prosenttia henkilöstöstä vastasi kyselyyn. Tulosten mukaan työtyytyväisyys yhtiössä on laskenut hieman edellisestä kyselystä, joka tehtiin vuonna 2008. Parhaat arvosanat kyselyssä annettiin oman tehtäväkuvan vastuiden ja valtuuksien selkeydelle, oman yksikön työturvallisuudelle ja esimiesten toiminnalle yrityksen arvojen mukaisesti. Esimiestyön kehityskohteiksi kyselyssä nousivat parempi töiden organisointi ja toiminnan kehittäminen sekä palautteenanto.

Nurminen Logisticsilla merkittävä työkalu esimiestyön kehittämisessä ja esimiesten ja alaisten vuorovaikutuksen parantamisessa on vuonna 2010 käyttöön otettu, uudistettu tavoite-, tulos- ja kehityskeskustelumalli eli TATUKE, jonka avulla jokaisen nurmislaisen on aiempaa helpompi ymmärtää, miten yhtiön strategia ja tavoitteet vaikuttavat omaan rooliin ja omiin työtehtäviin organisaatiossa.

Vuonna 2009 aloitettu kolmas Nurminen Manager -valmennus saatiin päätök-

seen toukokuussa. Valmennus järjestettiin yhteistyössä AEL:n ja Helsingin kaupungin opetusviraston oppisopimustoimiston kanssa. Valmennuksella parannettiin esimiesten taitoja liittyen muun muassa organisaation toiminnan kehittämiseen, johtajuuteen ja johtamisen välineisiin. Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen kanssa yhteistyössä järjestettiin Hyvä henkilöstöjohtaminen -valmennus, jossa pääpaino oli motivoinnissa, sitouttamisessa, puheeksiottamisessa ja palautteenantossa. Aiempien vuosien tapaan yhtiössä jatkettiin logistiikka-alan ajankohtaiskoulutuksia sekä työturvallisuuskoulutusta. Paikallistasolla järjestetyissä kielikoulutuksissa henkilöstöllä on ollut mahdollisuus kehittää erityisesti venäjän ja englannin kielten taitojaan.

Henkilöstö keskimäärin



Työympäristö turvallisemmaksi

Nurminen Logisticsin työsuojelutoimikunta organisoitui uudelleen yhtiön pitkäaikaisen työsuojelupäällikön jäädessä eläkkeelle ja henkilöstö valitsi uuden toimihenkilöiden työsuojeluvaltuutetun vaaleilla joulukuussa. Työsuojeluun liittyen koko yhtiössä tehtiin vaarojen ja riskien arviointi. Turvallisuushavaintoihin ja läheltä piti -tilanteisiin alettiin kiinnittää entistäkin suurempaa huomiota. Vuonna 2011 yhtiössä rekisteröitiin vain kahdeksan lievää tapaturmaa. Henkilöstön sairauspoissaolo prosentti oli 3,65, mikä on alhaisempi kuin Elinkeinoelämän keskusliiton jäsenyrityksissä sekä palvelu- ja liikennealojen yrityksissä keskimäärin.

Ennakoivaa työterveydenhoitoa

Vuonna 2011 Nurminen Logisticsissa aloitettiin koko henkilöstöä koskevat terveys-

tarkastukset. Lisäksi yhtiö lähti mukaan Kelan ja työterveyshuollon kanssa yhteistyössä toteutettavaan ammatillisesti syvennettyyn lääketieteelliseen kuntoutukseen (ASLAK). Kuntoutuksen tavoitteena on työkyvyn pitkäaikainen parantaminen tai säilyttäminen silloin, kun riskit ovat jo todettavissa. Vuonna 2011 ASLAK:een osallistui yhdeksän nurmislaisista. Kuntoutuspaikana toimii Kruunupuiston kuntoutuskeskus Punkaharjulla.

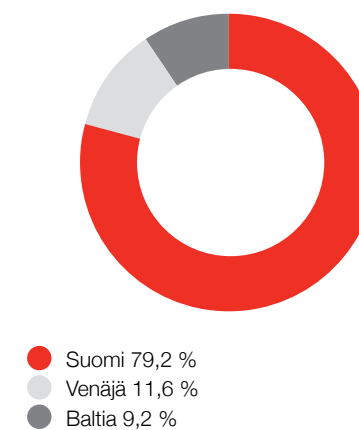
Uusiin toimitiloihin

Vuoden lopussa Nurminen Logisticsin pääkaupunkiseudun henkilöstö muutti Pasilan pääkonttorista ja Hakkilan-terminaalista yhteisiin tiloihin Vuosaaren-logistiikka-keskukseen. Vuosaaren toimipisteessä työskentelee 96 henkilöä, ja se on henkilös-

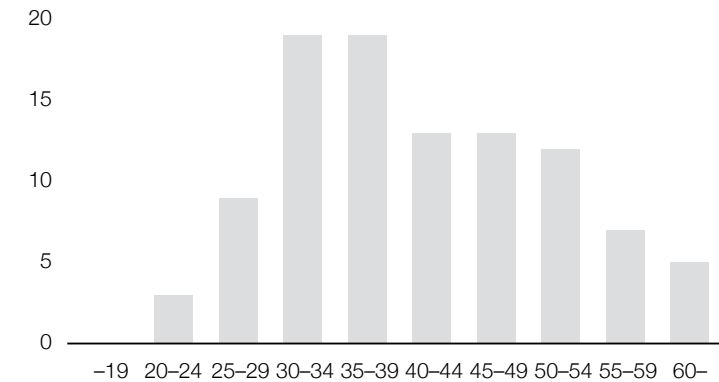
tömäärältään yhtiön suurin yksikkö. Vuonna 2011 uudet toimitilat saivat myös yhtiön Pietarin-toimipiste sekä Niiralan-toimipiste, jolle valmistui uusi toimistorakennus lokakuussa tulipalossa tuhoutuneen tilalle.

Nurminen Logisticsilla työskentelee kahdellatoista paikkakunnalla Suomessa sekä Venäjällä, Virossa, Liettuassa ja Latviassa yhteensä 343 henkilöä. Heistä naisia on 42,5 prosenttia ja miehiä 57,5 prosenttia. Lähes koko henkilöstö on vakinaisessa työsuhteessa, jonka keskimääräinen kesto on 7,9 vuotta. Nurminen Logisticsin henkilöstön keski-ikä on 41 vuotta.

Henkilöstö maittain, %



Henkilöstön ikäjakauma, %



Hallitus



Olli Pohjanvirta, s. 1967
 Russian Capital Management Oy:n
 toimitusjohtaja
 Oikeustieteen kandidaatti
 Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2010,
 hallituksen jäsen vuodesta 2005*
 Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
 osakkeenomistajista

Eero Hautaniemi, s. 1965
 Oriola-KD Oy:n toimitusjohtaja
 Kauppatieteiden maisteri
 Hallituksen jäsen vuodesta 2009
 Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
 osakkeenomistajista

Tero Kivisaari, s. 1972
 TeliaSonera AB:n Eurasia-liiketoiminta-
 alueen johtaja
 Diplomi-insinööri ja ekonomi
 Hallituksen jäsen vuodesta 2010
 Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä
 osakkeenomistajista

Jan Lönnblad, s. 1952
 John Nurminen Oy:n toimitusjohtaja
 Kauppatieteiden maisteri
 Hallituksen jäsen vuodesta 2011
 Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen
 merkittävistä osakkeenomistajista

Juha Nurminen, s. 1946
 Kauppatieteiden maisteri
 Hallituksen jäsen vuodesta 1971*,
 hallituksen puheenjohtaja vuosina
 1997*-2010
 Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton
 merkittävistä osakkeenomistajista

Jukka Nurminen, s. 1979
 Abyss Art Oy:n toimitusjohtaja
 Kauppatieteiden maisteri
 Hallituksen jäsen vuodesta 2009
 (varajäsen vuonna 2008)
 Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton
 merkittävistä osakkeenomistajista

Lue lisää: Johtoryhmän jäsenten keskeinen työkokemus on esitelty Nurminen Logisticsin verkkosivuilla osoitteessa www.nurminenlogistics.com/yritys/hallitus

*Nurminen Logistics Oyj aloitti toimintansa 1.1.2008 John Nurminen Oy:n jakauduttua. Vuosiluku kertoo, mistä saakka kyseinen henkilö on ollut John Nurminen Oy:n ja sen jälkeen Nurminen Logistics Oyj:n palveluksessa.

Johtoryhmä



Topi Saarenhovi, s. 1967
President and CEO
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2011

Janne Lehtimäki, s. 1970
Senior Vice President
Vastuualue: huolinta ja lisäarvopalvelut
Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2011

Artur Poltavtsev, s. 1970
Senior Vice President
Vastuualue: rautatielogistiikka
Maisterin tutkinto yhteiskuntatieteissä
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997*,
nykyisessä tehtävässä vuodesta 2011



Antti Sallila, s. 1972
CFO
Vastuualue: talous, rahoitus ja
yritysjärjestelyt
Oikeustieteen kandidaatti
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007*

Harri Vainikka, s. 1961
Senior Vice President,
Vastuualue: transitologistiikka ja
yhteistyökumppanit
Ylioppilas
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001*,
nykyisessä tehtävässä vuodesta 2008

Hannu Vuorinen, s. 1956
Senior Vice President
Vastuualue: erikoiskuljetukset ja
projektipalvelut
Filosofian ylioppilas
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1989*,
nykyisessä tehtävässä vuodesta 2010

Lue lisää: Johtoryhmän jäsenten keskeinen työkokemus on esitelty Nurminen Logisticsin verkkosivuilla osoitteessa www.nurminenlogistics.com/yritys/johtoryhma

* Nurminen Logistics Oyj aloitti toimintansa 1.1.2008 John Nurminen Oy:n jakauduttua. Vuosiluku kertoo, mistä saakka kyseinen henkilö on ollut John Nurminen Oy:n ja sen jälkeen Nurminen Logistics Oyj:n palveluksessa.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Nurminen Logistics Oyj:n osake on noterattu nykyisellä nimellään NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla 1.1.2008 alkaen. Nurminen Logistics Oyj:n rekisteröity osakkeiden lukumäärä on 12 904 728 osaketta ja osakepääoma 4 214 521 euroa. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtenäiset ääni- ja osinko-oikeudet. Yhtiö oli 31.12.2007 asti nimeltään Kasola Oyj. Yhtiö listautui Helsingin pörssiin 1987.

Osakevaihto ja kurssikehitys

Nurminen Logistics Oyj:n osakkeiden vaihto 1.1.–31.12.2011 oli 622 928 kappaletta, joka on 4,83 % osakkeiden kokonaismäärästä. Vaihdon arvo oli 1 392 295 euroa. Tilikauden alin kurssi oli 1,51 euroa osakkeelta ja ylin 3,00 euroa osakkeelta. Kauden päätös-

kurssi oli 1,78 euroa osakkeelta ja koko osakekannan markkina-arvo oli kauden lopussa 22 970 416 euroa.

Nurminen Logistics Oyj:llä on Liquidity Providing (LP) markkinatakaussopimus Evli Pankki Oyj:n kanssa. Sopimuksen mukaan Evli Pankki Oyj antaa Nurminen Logistics Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksen välinen erotus on neljä prosenttia laskettuna ostoparjouksesta. Markkinatakaajan tarjoukset sisältävät osakemäärän, jonka arvo on vähintään 4 000 euroa. Evli Pankki Oyj sitoutuu antamaan Nurminen Logistics Oyj:n osakkeelle osto- ja myyntitarjouksia NASDAQ OMX Helsinki Oy:n kaupankäyntijärjestelmässä pörssilistalla jokaisena pörssipäivänä vähintään 85 prosenttia

pörssin jatkuvan kaupankäynti I:n ajasta sekä Nurminen Logistics Oyj:n osakkeeseen kaupankäyntipäivän aikana sovellettavassa huutokauppanettelyssä.

Osakkeenomistajat

Nurminen Logistics Oyj:llä oli vuoden 2011 lopussa 507 osakkeenomistajaa. Vuoden 2010 lopussa osakkeenomistajia oli 422.

Liputukset

Nurminen Logistics Oyj on tilikauden aikana julkaissut yhden arvopaperimarkkinain 2. luvun 9. pykälän edellyttämän ilmoituksen omistussuosuuuden muutoksista. 9.11.2011 julkaistu pörssitiedote on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.nurminenlogistics.com.

Valtuutukset

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 6.4.2011 hallituksen päättämään enintään 30 000 oman osakkeen, joita voidaan käyttää hallituspalkkioiden maksamiseen, hankkimisesta. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Osakkeista maksettava hinta määräytyy yhtiön osakkeesta julkisessa kaupankäynnissä maksetun hinnan mukaisesti. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista.

Valtuutus on voimassa 30. huhtikuuta 2012 asti.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 6.4.2011 hallituksen päättämään osakeanneista ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Annetun valtuutuksen nojalla hallitus voi yhdellä tai useammalla päätöksellä antaa tai luovuttaa osakkeita ja/tai erityisiä oikeuksia määrän, joka vastaa enintään 20 000 000 uutta osaketta siten, että sanottuja osakkeita ja/tai erityisiä oikeuksia voidaan käyttää muun muassa yritys- ja liiketoimintakauppojen tai muiden liiketoiminnan järjestelyjen ja investointien rahoittamiseen, omistusrakenteen laajentamiseen, hallituksen palkkioiden maksamiseen ja/tai henkilöstön kannustamiseen tai sitouttamiseen.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää sekä maksullisesta että maksuttomasta osakeannista. Valtuutus päättää maksuttomasta osakeannista sisältää oikeuden päättää myös osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista ehdoista osakeanteja ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien koskien. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta joka

suhteessa samalla tavoin kuin yhtiökokouskin voisi näistä päättää, mukaan lukien sen, että hallituksella on oikeus päättää myös suunnattua osakeanneista ja/tai erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus on voimassa 30. huhtikuuta 2012 asti.

Yhtiö laski 13.7.2011 tämän valtuutuksen perusteella liikkeelle 26 250 uutta osaketta. Uudet osakkeet käytettiin konsernin avainhenkilöiden Osakepalkkiojärjestelmän 2008–2010 ansaintajakson 2010 palkkioiden maksamiseen hallituksen vahvistaman ansaintakriteerien tavoitteiden toteuman perusteella.

Osakassopimukset

Yhtiön tiedossa ei ole Nurminen Logistics Oyj:n omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä osakassopimuksia lukuun ottamatta 28.12.2007 tiedotettua johdon ja hallituksen jäsenten sitoumusta olla myymättä tai muutoin luovuttamatta tiedotteen päivämäärällä omistamiaan John Nurminen Oy:n osakkeita ja niiden perusteella John Nurminen Oy:n jakautumisessa jakautumisvastikkeena saamiaan yhtiön osakkeita ilman yhtiön hallituksen etukäteisen antamaa kirjallista suostumusta.

Osakkeiden omistus sektoreittain

	Osakkeet kpl	Osuus kokonaismäärästä %
Yritykset	3 057 674	23,69
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	17 200	0,13
Kotitaloudet	9 829 658	76,17
Ulkomaat	195	0,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1	0,00
Yhteensä	12 904 728	100,00
joista hallintarekisteröityjä	905	0,007

Johdon osakkeenomistus

Tilikauden päättyessä yhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja määräysvalta-yhtiöineen ja hallintaoikeuden kautta omistivat Nurminen Logistics Oyj:n osakkeita yhteensä 11 021 711 kpl eli 85,41 % osakekannasta ja äänivallasta.

Johdon optiot

Nurminen Logistics Oyj:llä ei ole voimassa olevia optio-ohjelmia.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Nurminen Logistics Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2011 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 7.3.2011.

Yhtiön omistamat omat osakkeet

Yhtiöllä on hallussaan omia osakkeita 705 kpl, joka on 0,005 % osake- ja äänimäärästä.

Osinko

Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2011 ei makseta osinkoa.

Tilikaudelta 2010 ei maksettu osinkoa.

Tietoa sijoittajille

Sijoittajasuhdeperiaatteet

Nurminen Logistics Oyj:n tavoite on tuottaa täsmällistä, johdonmukaista, riittävää ja ajantasaista tietoa Nurminen Logistics Oyj:n liiketoimintojen kehityksestä, strategiasta ja konsernin taloudellisesta asemasta. Keskeiset viestintäkanavat ovat pörssi ja yhtiön internetsivut.

Osakkeen perustiedot

Nurminen Logistics Oyj:n osake on ollut julkisen kaupankäynnin kohteena NASDAQ OMX Helsinki Oyj:n päälliställä 1.1.2008 alkaen. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on yhtenäiset ääni- ja osinko-oikeudet. Osakkeen kaupankäyntitunnus on NLG1V.

Yhtiökokous

Nurminen Logistics Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään maanantaina 23.4.2012 kello 10.00 alkaen osoitteessa Pasilankatu 2, 00240 Helsinki.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oyj:n pitämään yhtiön osakasluetteloon 11.4.2012.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 17.4.2012 kello 10.00.

Ilmoittautua voi:

- kirjallisesti osoitteeseen "Yhtiökokous"/ Nurminen Logistics Oyj Satamakaari 24, 00980 Helsinki
 - puhelimitse numeroon 010 545 2599
 - faksilla numeroon 010 545 2000
 - sähköpostitse osoitteeseen yhtiokokous@nurminenlogistics.com.
- Ilmoittautumiskirjeen tai -viestin on oltava perillä ennen ilmoittautumisaajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan edellä mainittuun osoitteeseen ilmoittautumisen yhteydessä.

Osingonmaksu

Hallitus on päättänyt esittää yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 1.1.–31.12.2011 ei makseta osinkoa.

Osavuosikatsaukset 2012

Tammi–maaliskuu 4.5.2012

Tammi–kesäkuu 3.8.2012

Tammi–syyskuu 2.11.2012

Osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Hiljainen aika

Nurminen Logistics Oyj soveltaa neljän viikon pituista hiljaista aikaa tulosjulkistustensa edellä. Yhtiön edustajat eivät tänä aikana

tapaa sijoittajia tai analyytikoita eivätkä kommentoi yhtiön taloudellista tilaa.

Sijoittajasuhteiden yhteyshenkilöt

President and CEO

Topi Saarenhovi

Puhelin: 010 545 2431

Sähköposti:

topi.saarenhovi@nurminenlogistics.com

CFO

Antti Sallila

Puhelin: 010 545 2598

Sähköposti:

antti.sallila@nurminenlogistics.com

Julkaisujen tilaus

Nurminen Logistics Oyj:n vuosikertomuksia ja muita taloustiedotteita voi tilata osoitteessa www.nurminenlogistics.com.

Osakkeiden omistusmääräjakauma

Osakkeita kappaletta	Omistajia kpl	Osuus omistajista %	Osakemäärä kappaletta	Osuus osakkeista ja äänistä %
1–100	169	33,33	10 019	0,08
101–500	174	34,32	49 862	0,39
501–1 000	69	13,61	56 053	0,43
1 001–5 000	53	10,45	114 791	0,89
5 001–10 000	11	2,17	94 395	0,73
10 001–50 000	13	2,56	351 428	2,72
50 001–100 000	4	0,79	287 707	2,23
100 001–500 000	9	1,78	1 434 348	11,12
Yli 500 000	5	0,99	10 506 125	81,41
Yhteensä	507	100,00	12 904 728	100,00
joista hallintarekisteröityjä	2		950	0,01

Nurminen Logistics ▶▶▶

Pääkonttori
Satamakaari 24
00980 Helsinki
Puh. 010 545 00
Y-tunnus: 0109707-8